

(26)



# ԼԵՆԻՆՅԱՆ ՈՒՂԻՈՎ





# ԼԵՆԻՆՅԱՆ ՈՒՂԻՈՎ

5

ՄԱՅԻՍ, 1984  
ՀՐԱՏԱՐԱԿՎՈՒՄ Ի 1922 թ.  
ИЗДАЕТСЯ С 1922 г.  
Выходит один раз в месяц  
на армянском языке

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ՏԵՍԱԿԱՆ-ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԱՄՍԱԳԻՐ  
«ЛЕНИНЯН УГИОВ» («По ленинскому пути») — теоретический  
и политический журнал ЦК КП Армении

## ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

ԻնՖորմացիոն ՀԱՂՈՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ՍՈՎԵՏԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅԱՆ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵԻ ՊԼԵՆՈՒՄԻ ՄԱՍԻՆ . . . . .	3
Ընկեր Կ. ՌԻ. ԶԵՌՆԵՆԿՈՅԻ ՃԱՌԸ . . . . .	4
ՍՄԿԿ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ՊԼԵՆՈՒՄԻ ՈՐՈՇՈՒՄԸ Ժողովրդական դեպուտատների սովետների աշխատանքի հետագա բարելավման մասին . . . . .	13
ՍՄԿԿ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ՊԼԵՆՈՒՄԻ ՈՐՈՇՈՒՄԸ Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ու ֆորմի հիմնական ուղղությունների մասին . . . . .	14
Ընկեր Կ. ՌԻ. ԶԵՌՆԵՆԿՈՅԻ ՃԱՌԸ Մոսկվայի «Մուրճ ու մանդաղ» Ֆեոալուրգիական գործարանի բանվորների հետ հանդիպման ժամանակ . . . . .	19
ԻնՖորմացիոն ՀԱՂՈՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵԻ ՊԼԵՆՈՒՄԻ ՄԱՍԻՆ . . . . .	29
Ընկեր Կ. Ս. ԴԵՄԻՐՃՅԱՆԻ ԶԵՆՈՒՅՈՒՄԸ . . . . .	30

## ՏԱՍԽԵԿԵՐՈՐԳ ՀՆԳԱՄՅԱԿԻ ԲՆԱԳԾԵՐՈՒՄ

Տ. ԲԱՐԱՆԵՆԿՈՎԱ.— Կատարելագործելով տնտեսավարման մեթոդները . . . . .	54
Ռ. ԲԱՐԱՅԱՆ.— Սելեկցիան պարենային ծրագրի համակարգում . . . . .	61

## ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ՇԻՆԱՐԱՐՈՒԹՅԱՆ ՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՊՐԱԿՏԻԿԱ

Կուակազմակերպությունների մարտունակության բարձրացման համար . . . . .	67
Մանուշակ ԲԱԴԱԼՅԱՆ.— Ուսուցման արդյունավետությունը . . . . .	75
Վ. ԱԼԱՎԵՐԴՅԱՆ.— Պրոպագանդիստը . . . . .	80

## ՄԵԾ ՀԱՅՐԵՆԱԿԱՆԻ ՄԵԾ ՀԱՂՔԱՆԱԿԸ

Մ. ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ.— Սովետական ժողովուրդների մարտական համագործակցությունը . . . . .	84
Գ. ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ.— Ոչ միայն զենքով, այլև զրշով . . . . .	89

## ՄԵՐ ՕՐԵՐԻ ՄԱՐԴԻԿ

Օֆելյա ՏՈՆՈՅԱՆ.— Դեպի սիրտը լեռան . . . . .	94
---------------------------------------------	----



## С О Д Е Р Ж А Н И Е

ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ О ПЛЕНУМЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО КОМИТЕТА КОММУНИСТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ СОВЕТСКОГО СОЮЗА . . . . .	3
РЕЧЬ ТОВАРИЩА К. У. ЧЕРНЕНКО . . . . .	4
ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПЛЕНУМА ЦК КПСС о дальнейшем улучшении работы Советов народных депутатов . . . . .	13
ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПЛЕНУМА ЦК КПСС об основных направлениях реформы общеобразовательной и профессиональной школы . . . . .	14
РЕЧЬ ТОВАРИЩА К. У. ЧЕРНЕНКО на встрече с рабочими московского металлургического завода «Серп и молот» . . . . .	19
ИНФОРМАЦИОННОЕ СООБЩЕНИЕ О ПЛЕНУМЕ ЦЕНТРАЛЬНОГО КОМИТЕТА КОММУНИСТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ АРМЕНИИ . . . . .	29
ДОКЛАД ТОВАРИЩА К. С. ДЕМИРЧЯНА . . . . .	30

### НА РУБЕЖАХ ОДИННАДЦАТОЙ ПЯТИЛЕТКИ

Т. БАРАНЕНКОВА — Совершенствуя методы хозяйствования . . . . .	54
Р. БАБАЯН — Селекция в системе Продовольственной программы . . . . .	61

### ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА ПАРТИЙНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Для повышения боеспособности парторганизаций . . . . .	67
Манушак БАДАЛЯН — Эффективность учебы . . . . .	75
В. АЛАВЕРДЯН — Пропагандист . . . . .	80

### ВЕЛИКАЯ ПОБЕДА В ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ

М. КАРАПЕТЯН — Боевое сотрудничество советских народов . . . . .	84
Г. ПЕТРОСЯН — И пером, и оружием . . . . .	89

### ЛЮДИ НАШИХ ДНЕЙ

Офелия ТОНОЯН — В недра гор . . . . .	94
---------------------------------------	----

## ԻՆՖՈՐՄԱՑԻՈՆ ՀԱՂՈՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

### ՍՈՎԵՏԱԿԱՆ ՄԻՈՒԹՅԱՆ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵԻ ՊԼԵՆՈՒՄԻ ՄԱՍԻՆ

1984 թվականի ապրիլի 10-ին տեղի ունեցավ Սովետական Միության կոմունիստական կուսակցության Կենտրոնական կոմիտեի հերթական պլենումը:

Պլենումը քննարկեց և հավանություն տվեց ՍՍՀՄ տասնմեկերորդ գումարման Գերագույն սովետի առաջին նստաշրջանի անցկացման հետ կապված կազմակերպական և մյուս հարցերի վերաբերյալ ՍՄԿԿ Կենտկոմի քաղքյուրոյի առաջարկություններին:

Այնուհետև պլենումը քննարկեց հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դրպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունների մասին հարցը: Այս հարցի առթիվ զեկուցումով հանդես եկավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի քարտուղար ընկ. Մ. Վ. Զիմյանին:

Զեկուցման շուրջը ծավալված մտքերի փոխանակությանը մասնակցեցին Ուզբեկստանի կոմկուսի Կենտկոմի առաջին քարտուղար ընկ. Ի. Բ. Ուսմանխոջանը, ՍՄԿԿ Կրասնոյարսկի երկրկոմի առաջին քարտուղար ընկ. Պ. Ս. Ֆեդիրկոն, ՍՄԿԿ Մոսկվայի քաղկոմի երկրորդ քարտուղար ընկ. Ռ. Ֆ. Դեմետևան, ՍՍՀՄ գիտությունների ակադեմիայի պրեզիդենտ ընկ. Ա. Պ. Ալեքսանդրովը, սոցիալիստական աշխատանքի հերոս, Խարկովի «Մալիշևսկի անվան գործարան» արտադրական միավորման խառատ ընկ. Վ. Ա. Պետրովը:

Պլենումում մեծ ճառով հանդես եկավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար ընկ. Կ. Ու. Չեռնենկոն:

Պլենումը ընդունեց «Ժողովրդական դեպուտատների սովետների աշխատանքի հետագա բարելավման մասին» և «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունների մասին» որոշումներ:

Ընկ. Կ. Ու. Չեռնենկոյի ճառը և պլենումի որոշումները հրապարակվում են մամուլում:

Դրանով ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումն ավարտեց աշխատանքը:



## ԸՆԿԵՐ Կ. ՈՒ. ՉԵՌՆԵՆԿՈՅԻ ՃԱՌԸ

Ընկերներ, վաղը բացվում է ՍՍՀՄ նորընտիր Գերագույն սովետի առաջին նստաշրջանը: Կենտկոմի քաղբյուրոյում մենք տվել ենք տեղի ունեցած ընտրությունների արդյունքների համակողմանի գնահատականը: Դրանք ցուցադրեցին աշխատավորության կողմից կուսակցության քաղաքական կուրսի լիակատար հավանությունը և համընդհանուր պաշտպանությունը: Ավելի քան 180 միլիոն ընտրողների կարծիքի միջոցով հավաստվեց սովետական իշխանության հեղինակության անվիճելի անճ: Ժողովրդի արտահայտած վստահության հիման վրա կարելի է հաստատական շարունակել մեր աշխատանքը:

Այդ աշխատանքի հիմնական ուղղությունները սահմանել է ՍՄԿԿ XXVI համագումարը: Դրանք զարգացրել և կոնկրետացրել են Կենտկոմի հետհամագումարյան պլենումները: Խոսքը վերաբերում է դեպի կոմունիզմ մեր առաջընթացի այնպիսի ստրատեգիային, որն ընդհանուր ուղին չունի ոչ գործողություններում՝ դանդաղաշարժության հետ, ոչ էլ զարգացման պատմականորեն անհրաժեշտ աստիճանների վրայով ցատկելու հետ: Խոսքն այն մասին է, որ դեպի կուսակցության բարձրագույն նպատակները տանող ճանապարհին մենք դեռ պետք է լուծենք իրենց ծագումով և բնույթով կոմունիստական ֆորմացիայի առաջին փուլին վերաբերող բազմաթիվ խոշոր ու բարդ խնդիրներ: Իսկն ասած՝ այսօր հենց սա է զարգացած սոցիալիզմի կատարելագործման մեծ ու լարված աշխատանքի գլխավոր բովանդակությունը:

Հասկանալի է, որ այդ աշխատանքն անհնար է կատարել առանց մասսաների ձեռնբերելության ու ստեղծագործության լայն ծավալման, առանց հասարակական կյանքի հանգուցային պրոբլեմների լուծման գործում նրանց ամենաակտիվ ներգրավման: Դրան ենք մենք ձգտել թե՛ մեր էկոնոմիկայի աճի արագացման համար անհրաժեշտ միջոցառումներ ձեռնարկելիս և թե՛ կուսակցության ուժերը գաղափարախոսական գործունեության վճռական բարելավմանը նպատակամղելիս: Այդ գիծը մենք կվարենք նաև այսօրհետև: Այսօր պլենումի քննարկմանը դրված հարցերի բնույթն իսկ հիանալի առիթ է տալիս ինչպես հարկն է խորամուխ լինելու, թե ինչպես ավելի լավ օգտագործել մասսաների ակտիվացման այն ռեզերվները, որ առկա են սոցիալիստական դեմոկրատիայի, հասարակության ողջ քաղաքական սխառեմի հետագա կատարելագործման մեջ: Եվ ամենից առաջ սովետների՝ ՍՍՀՄ-ի քաղաքական հիմքի, սոցիալիստական շինարարության հզոր միջոցի, գործունեության բարելավման մեջ:

Հիշեցնեմ, որ Հոկտեմբերից հետո շատ շանցած Վ. Ի. Լենինը խնդիր առաջադրեց սովետները վերածել պետական ղեկավարման այնպիսի մարմինների, որոնք գործեն ոչ միայն աշխատավորների համար, այլև աշխատավորների միջոցով: Այժմ լիակատար իրավունքով կարելի է ասել, որ այդ խնդիրը հիմնականում լուծված է: Երկու միլիոն 300 հազար ղեկավարող բանվորների, գյուղացիների ու մտավորականության ներկայացուցիչներ, բոլոր ազգերի ու ազգությունների աշխատավորներ, տասնյակ միլիոնավոր ակտիվիստներ՝ ահա թե մեզանում ում միջոցով են կատարվում պետության գործերը:

Մենք միշտ էլ, և հատկապես ՍՍՀՄ նոր սահմանադրության ընդունումից հետո, ընդլայնել ենք բոլոր աստիճանների սովետների լիազորությունները: Դա նպաստել է օրենսդրության, կառավարման ու վերահսկողության միասնության լենինյան սկզբունքի առավել լրիվ իրականացմանը նրանց գործունեության մեջ:

Սակայն, ընկերներ, պետք է խոստովանել, որ սովետների հսկայական պոտենցիալը այնուամենայնիվ անբավարար է իրացվում: Բերեմ այսպիսի օրինակ: Մեզ մոտ մի շարք որոշումներ են ընդունված տնտեսական ու մշակութային շինարարության մեջ տեղական սովետների դերը բարձրացնելու նպատակով: Հուլիս ենք ունեցել, և ճիշտ ենք վարվել, որ դա կօգնի ապահովելու էկոնոմիկայի կոմպլեքսային զարգացումը տեղերում, ավելի ամուր պատենշ կկանգնեցնի գերատեսչականության դեմ, հնարավորություն կընձեռնի ավելի լրիվ բավարարելու բնակչության բազմազան պահանջմունքները, բարելավելու նրա սպասարկումը:

Մի խոսքով, որոշումները լավն են: Բայց դրանք կատարվում են դանդաղ, կիսատ-պուտ: Շատ միևնույնություններ տակավին փորձում են տեղական սովետներին շրջանցելով գործել: Իրենց գործունեությունը կենտրոնացնելով արվեստների շրջանների շինարարության ու վերակառուցման վրա, նրանք դուրսաբերական օբյեկտների շինարարության ու վերակառուցման շինարարության հարկ եղած ուշադրությունը չեն նվիրում բնակարանային շինարարությանը, սոցիալ-կենցաղային և մշակութային օբյեկտներին: Ասենք՝ սովետները ևս միշտ չէ, որ հարկ եղած հաստատականամությունն են ցուցաբերում իրենց իրավունքներն օգտագործելիս: Դրա հետևանքով ամենուրեք ուշանում է բնակարանների, հիվանդանոցների, մանկական հիմնարկությունների գործարկումը: Թերավարտ օբյեկտները երբեմն ընդունվում են որպես պատրաստի: Թույլ են տրվում բնության պահպանության նորմաների խախտումներ:

Կան նաև այլ պրոբլեմներ, որոնց լուծման գործում սովետները պետք է ավելի մեծ ակտիվություն դրսևորեն: Ժողովրդական ղեկավարությունները, օրինակ, մի՞թե կարող են հաշտվել այնպիսի փաստերի հետ, որոնց մասին աշխատավորները հաճախ գրում են կենտրոնական մարմիններին, ինչպիսին են՝ ցուրտը բնակարաններում, հակասանիտարական վիճակը քաղաքում, ավանում, թերությունները տրանսպորտի աշխատանքում, վատ լուսավորությունը փողոցներում կամ խուլիգանությունը հասարակական վայրերում:

Ընդհանուր առմամբ որոշակի հակասություն, անհամապատասխանություն կա մի կողմից սովետների բազմահարուստ հնարավորությունների և մյուս կողմից՝ այն բանի միջև, թե նրանք իրականում ինչպես են օգտագործում այդ հնարավորությունները: Այստեղ անկարելի է չվերհիշել լենինյան այն միտքը, որ սովետների լիակատար իշխանությունը «բավական չէ ձևականորեն ղեկ-րեւորել», այլ անհրաժեշտ է նաև «գործնականապես կարգավորել և ստուգել կառավարման կանոնավոր, ամենօրյա աշխատանքով»:

Այստեղից արվող հետևություններն ակնբախ են: Պետք է օգտագործել սովետների գործունեության վրա կուսակցական ազդեցության բոլոր մեթոդները, որպեսզի բարձրացվի դրա արդյունավետությունը, վերացվեն ձևամոլության ամեն տեսակ տարրերը: Սա օրվա պահանջն է: Այս պահանջը ներկայացվում է բոլոր կուսակցական կոմիտեներին: Եվ, անշուշտ, կոմունիստ ղեկավարներին, որոնց միջոցով և կուսակցությունն իրականացնում է իր ղեկավար դերը սովետներում: Այստեղ կարևոր է նրանց օրինակը, կարևոր է նրանց պատասխանատու վերաբերմունքը ղեկավարող պետական պարտականությունների նկատմամբ: Նրանք կոչված են սովետների աշխատանքում ներդնելու կազմակերպող սկզբունքը, իրենց շուրջը համախմբելու բոլոր ժողովրդական ընտրյալներին, խթանելու և ուղղություն տալու նրանց ստեղծագործական նախաձեռնությունը:

Այսօր հենց այսպիսին է, ընկերներ, մեր գլխավոր համակուսակցական խնդիրը սովետների ղեկավարման գործում: Մենք պետք է հասնենք այն բանին, որ սահմանադրությամբ նրանց տրված լիիշխանությունը մշտապես և ամենուրեք արտահայտվի նրանց գործունեության թե՛ բովանդակության և թե՛ թմբի մեջ:

Վերցրեք հենց նստաշրջանների աշխատանքը: Այստեղ է, որ առավել լրիվ է բացահայտվում սովետների էությունը՝ որպես իսկական ժողովրդապետության մարմինների, որոնք արտահայտում են մասսաների շահերն ու կոլեկտիվ փորձը: Մեծ է նստաշրջանների դերը նաև մեր տնտեսական գործերում: Նրա



տաշրջաններում կանոնավոր կերպով քննարկվում և հաստատվում են պլան-ները, դրանց կատարման հաշվետվությունները: Այստեղ ծառանում են մեր էկոնոմիկայի զարգացման լուրջ հարցեր: Իրերի տրամաբանությամբ դրանք պետք է հարուցեն կարծիքների նույնքան լուրջ, աշխույժ փոխանակություն: Սակայն բնավ միշտ չէ, որ այդպես է լինում:

Բայց բանը միայն սա չէ: Տնտեսական աշխատանքը, ինչպես և դրա գործուն վերահսկողությունը, պահանջում են թե՛ կոնկրետություն և թե՛ օպերատիվություն: Իսկ դրան, անշուշտ, դժվար է հասնել, եթե այդ աշխատանքին անդրադառնան միայն նստաշրջաններում, որքան էլ դրանք ակտիվ ընթանան:

Յուրաքանչյուր սովետում գոյություն ունեն մշտական հանձնաժողովներ: Եվ ահա, հարկավոր է, որ նրանք մշտապես ձեռքը պահեն մեր տնտեսական կյանքի զարկերակի վրա: Իսկ սա նշանակում է նաև ժամանակին արձագանքեն ժողովրդական տնտեսության կարիքներին, օգնեն գտնելու սովետների, նրանց գործադիր մարմինների հիմնավոր տնտեսական որոշումներ, սխառմատիկաբար վերահսկեն այդ որոշումների կատարմանը: Այս առումով փորձ կուտակված է: Բայց ժամանակը պահանջում է զգալիորեն հարստացնել այդ փորձը:

Մենք հասել ենք հնգամյակի չափազանց պատասխանատու բնագծի, երբ հաշիվը կատարվում է արդեն ըստ ամիսների: Ընդ որում, վիճակը բնավ այնպիսին չէ, որ հնարավոր լինի յուրաքանչյուր ամիս անհատական աշխատանքի լարվածության հետագա բարձրացման: Այս են վկայում նաև առաջին եռամսյակի արդյունքները: Որոշակի հաջողություններն առկա են: Սրա հետ միասին ի հայտ են եկել նաև ետ մնացող տեղամասեր:

Քաղբյուրոյի մոտակա նիստում մենք հատկապես կքննարկենք ժողովրդապետական պլանի կատարման ընթացքը, կնշենք գործերի վիճակի բարելավման կոնկրետ միջոցառումներ: Բայց հիմա էլ պարզ է՝ ճիշտ կլինի, եթե մենք բոլորս, մեզնից յուրաքանչյուրը թույլ չտանք որևէ ուժաթափում: Պետական պլանի կատարման համար անհանգստությունը, նույնիսկ եթե կուղեք՝ տագնապը, ոչ մի բոլոր չպետք է մեզ լքեն: Եվ եկեք պայմանավորվենք. այս տարի թույլ տրվող ամեն մի վիժեցման, ամեն մի թերի գործի համար խըստապահանջությունը պետք է լինի ավելի մեծ, քան եբեք: Կուսակցական այլ դիրքավորում մենք չենք կարող ունենալ:

Կոմունիստ դեպուտատներից մենք սպասում ենք, որ նրանք կօգնեն գործի նկատմամբ նույնպիսի մոտեցման հաստատմանը նաև սովետներում: Մեր էկոնոմիկան քիչ չի շահի, եթե սովետներն իրենց համար կանոն դարձնեն բոլոր մակարդակների տնտեսական ղեկավարների աշխատանքի խստապահանջ և անաշուք գնահատումը:

ՍՍՀՄ Գեղագույն սովետի նստաշրջանում մենք պետք է հաստատենք ՍՍՀՄ Մինիստրների խորհրդի կողմը: Այս առնչությամբ կցանկանայի մեր մինիստրների ու գերատեսչությունների ղեկավարների ուշադրությունը հրավիրել այն բանի վրա, որ ժողովրդատնտեսական խնդիրների լուծման գործում մեծ ու բազմազան են նրանց դերն ու պատասխանատվությունը: Սա նաև նշանակում է անձնական ստեղծագործական նախաձեռնող գործունեություն: Սա ենթակա ձեռնարկությունների ու կազմակերպությունների համերաշխ, համախմբված աշխատանքի կազմակերպման կարողությունն է և ընդունակությունը: Սա նաև հստակ փոխգործողությունն ու հարցերի լուծումն է հարակիցներին հետ: Եվ, անշուշտ, մշտական հոգատարությունը և ուշադրությունն է աշխատավորների կարիքների ու պահանջմունքների նկատմամբ: Այն մասին, թե որքան հաջող է աշխատում այս կամ այն ղեկավարը, մենք կդատենք ո՛չ միայն պլանային ցուցանիշները, պայմանագրային պարտավորությունները լիովին և ժամանակին կատարելու հիման վրա, այլև ըստ այն իրական ջանքերի, որ նպատակամղված են մարդկանց աշխատանքի ու կենցաղի պայմանների բարելավմանը:

Մենք այժմ ձեռնամուխ ենք եղել ժողովրդական տնտեսության կառավարման համակարգի բազմակողմանի կատարելագործմանը, որոնքում ենք

տնտեսական գործունեության նոր ձևեր ու ստրուկտուրաներ: Սակայն նորի անհրաժեշտ որոնումները մեզ, անշուշտ, չպետք է շեղեն կառավարման արդեն առկա հաստատությունների առավել արդյունավետ օգտագործումից: Եվ ամենից առաջ՝ սովետական մարմինների: Այստեղ հարկավոր չէ ստեղծել նոր կարողություններ: Բավական է, որ լիովին սկսեն գործել արդեն եղածները:

Դե, քանի որ խոսք բացվեց կառավարման մասին, չեմ կարող շրջանցել վարչական ապարատի կրճատման պրոբլեմը: Կրճատման աշխատանքը պետք է կատարել կառավարման ո՛չ միայն ստորին և միջին աստիճաններում, այլև նրա, այսպես ասած, վերիններում: Անկախ նրանից, դա ոմանց դուր է գալիս, թե ոչ, բայց այդ անհրաժեշտ է: Մանավանդ որ կենտրոնի օրինակը շատ բան արժե:

Մենք բոլորս հասկանում ենք, որ խոսքը վերաբերում է լուրջ գործի: Եվ այդ գործին պետք է ձեռնամուխ լինել կուսակցականորեն: Նախ՝ մի կողմ թողնել սուբյեկտիվ նկատառումները: Եվ երկրորդ՝ տոգորվել այն գիտակցության, որ սա միանվագ կամպանիա չէ: Մեր նպատակն է հասնել արտագործության մեջ և կառավարման ոլորտում զբաղված աշխատողների թվական կազմի լավագույն հարաբերակցության: Այստեղ անկարելի է յուրաքանչյուր մարդկանց մի գրասենյակից մյուսը տեղափոխելով: Անհրաժեշտ է վերացնել վարչական ապարատի ուռճացման պատճառները, մշտապես բարելավել կառավարչական աշխատանքի կազմակերպումը և տեխնիկական ղինվածությունը: Եվ, անշուշտ, ստեղծել այնպիսի պայմաններ, որ մարդիկ իրենք շահագրգռված լինեն, պատկերավոր ասած՝ գրասենյակային սեղանից անցնելու հաստոցի մոտ: Պարզ է, թե, ընդամին, ինչ պրոբլեմներ են ծառանում: Եվ հարկավոր է, որ դրանց լուծմամբ լրջորեն զբաղվեն պետական, պլանային մարմինները և, իհարկե, գերագույն և տեղական սովետները:

Մենք, ընկերներ՝, հիշում ենք լենինյան այն պահանջը, որ սովետների աշխատանքում պետք է «առաջին տեղը գրավի փաստական վերահսկողությունը կենտրոնական իշխանության և տեղական հիմնարկությունների որոշումների իրական կատարման նկատմամբ»: Այս գործը մեզ մոտ ընդհանուր առմամբ կատարվում է: Շատ սովետներ արդյունավետ են օգտագործում հաշվետու մարմինների ու պաշտոնատար անձանց, իրենց տարածքում գտնվող կազմակերպությունների ու ձեռնարկությունների գործունեության վերահսկման իրենց իրավունքը: Եվ, այնուամենայնիվ, այստեղ դեռ շատ անելիքներ ունեն կոմունիստ դեպուտատները, սովետների կուսակցական խմբերը:

Օրինակ, գոյություն ունի վերահսկողության նաև մի այնպիսի գործուն ձև, ինչպիսին է դեպուտատական հարցապնդումը: Ես հետաքրքրվեցի, թե դա արդյոք հաճախ է կիրառվում: Պարզվում է, որ վերջին տարիներս բոլոր սովետներում միջին հաշվով մոտավորապես երեսուն դեպուտատին ընկնում է մեկ հարցապնդում: Այս թիվն ինքնըստինքյան գուցե քիչ բան է վկայում: Բայց այն համադրեցեք Կենտկոմում, թերթերի խմբագրություններում և հենց բոլոր աստիճանների սովետներում աշխատավորներից ստացվող նամակների հոսքի հետ: Շատ նամակներում արծարծվում են մեր կյանքի խոշոր և մարդկանց հուզող հարցեր: Վստահ եմ, որ ժողովրդական դեպուտատները թե՛ լավ գիտեն և թե՛ համամիտ են աշխատավորների այդ հոգսերին: Իսկ ահա դրանք սովետներում արտահայտել, ընդհանուր, հրապարակային քննարկման դնել, պարզվում է, բոլորը չէ, որ կարողանում են:

Ըստ երևույթին պետք է բարձրացնել սովետների դերը նաև իրենց ընդունած բոլոր որոշումների, սովետական բոլոր օրենքների կատարման վերահսկողության գործում: Մեզանում ոչ ոքի չի թույլատրված օրենքները ոչ խախտել, ոչ էլ շրջանցել: Ասում եմ այն, ինչ ամենքին է հայտնի: Բայց ասում եմ, որովհետև, ցավոք, բոլորը չէ, որ այստեղից անհրաժեշտ գործնական հետևություններ են անում:

Օրինակներ բերելու համար հարկ չկա հեռու գնալու: Մեզնից շատերը բազմիցս ականատես են եղել այսպիսի վիճակի: Հենց նոր քննարկված և միաձայն հաստատված է հնգամյա կամ տարեկան պլանը: Հետևաբար, այն ձեռք



է քերել օրենքի ուժ: Իսկ ի՞նչ է կատարվում հետո: Չէ՞ որ փաստ է, որ մեկ այս, մեկ այն գերատեսչության, մեկ այս, մեկ այն մարդի ներկայացուցիչները, հաճախ առանց հարկ եղած հիմքերի, նյութական, ֆինանսական նոր ուսուրանք են պահանջում ի լրումն այն ռեսուրսների, որ նրանց հատկացվել են պլանով: Սա, ուղղակի ասենք, մեր հին ցավն է: Իսկ որոշ ընկերներ էլ դրան այնքան են վարժվել, որ այդ համարում են գրեթե կյանքի նորմա: Ավելին, ոմանք, ըստ երևույթին, կարծում են, թե լրացուցիչ միջոցներ կորզելիս ցուցաբերվող պնդերեսությունը գործարարության լավագույն վկայությունն է:

Դա, իհարկե, այդպես չէ: Իսկական գործարարություն հարկավոր է պլանները կազմելիս, սովետների հանձնաժողովներում, նստաշրջաններում դրանք քննարկելիս: Ահա թե որտե՞ղ պետք է վիճել, պաշտպանել ընտրողների շահերը, որ արտահայտված են նրանց տված պատվիրաններում, պայքարել հանուն իրենց կարծիքի: Բայց երբ պլանը դարձել է օրենք, հարկավոր է այն հարգել և անշեղորեն կատարել: Եվ սա միայն տնտեսական կարգապահության հարց չէ: Սա կուսակցական, քաղաքական պատասխանատվության հարց է: Ել ո՞վ, եթե ոչ մենք՝ կոմունիստներս, այն էլ՝ դեկավար կոմունիստներս, ամենից առաջ պետք է հոգանք սովետական իշխանության օրենքների հեղինակությունն ամրապնդելու մասին:

Չոր չեն ասում՝ օրենքը խիստ է, բայց՝ արդար: Մեզ մոտ օրենքներն իրոք խիստ են: Եվ դրանք նույնքան խստորեն էլ պետք է կատարվեն: Այլապես իզուր կանցնեն կարգուկանոնի, կազմակերպվածության, սոցիալիստական օրինականության ամրապնդման նպատակով գործադրվող բոլոր ջանքերը: Բայց, անշուշտ, այս ամենի համար անհանգստանալով, մենք մտադիր չենք կաշկանդելու մարդկանց ձեռներեցությունը, նրանց կյանքը խցկելու «աքցանի մեջ», ինչպես բարբառում են Արեմուտքում: Ո՛չ: Օրենքի մեջ մեզ համար կարևոր է ո՞չ միայն խստությունը, այլև նրա արդարացիությունը, ընդ որում՝ բառիս ամենալայն իմաստով: Նաև նրանով, ու օրենքի առջև բոլորը հավասար են: Նրանով, որ մեր իրավական նորմերը, մեր օրենսդրությունը նպատակամղված են աշխատավորների շահերի պաշտպանությանը, նրանց աշխատանքային ու հասարակական ակտիվության զարգացմանը:

Հենց այդպիսին էր տասներորդ գումարման Գերագույն սովետի կատարած օրենսդրական մեծ աշխատանքի ուղղվածությունը: Հիշեցնեմ թեկուզ աշխատավորական կոլեկտիվների մասին նրա ընդունած օրենքը: ՍՍՀՄ Գերագույն սովետը և հանրապետությունների գերագույն սովետները նույն գիծը, անտարակույս, կշարունակեն այսուհետև: Գլխավորն այն է, որ թե՛ գործող օրենքները և թե՛ նորերը ծառայեն սոցիալիստական դեմոկրատիայի ծաղկմանը, ավելի ու ավելի լայն ժողովրդական զանգվածների ներգրավմանը՝ շահագործության մասնակցելու արտադրության, պետության, հասարակության կառավարմանը:

Ընկերներ, այնպիսի մի երկրում, ինչպիսին մերն է, բնականաբար, չեն կարող օրակարգից հանվել ազգամիջյան հարաբերությունների կատարելագործման խնդիրները: Սովետները, որոնք ակնառու դեր են խաղացել ազգային գծողության վերացման, ժողովուրդների եղբայրական բարեկամության հաստատման գործում, պետք է լրջորեն խորամուխ լինեն ազգային հարցի բովանդակությանը նաև այն ձևով, ինչ ձևով այն գոյություն ունի զարգացած սոցիալիզմի պայմաններում: Չէ՞ որ սա հենց այն ոլորտն է, որտեղ բեղմնավոր աշխատանքը անհնար է կատարել այլ կերպ, քան կոլեկտիվիստական, ինտերնացիոնալիստական հիման վրա, հաշվի առնելով գործի բոլոր նրբությունները:

Մեր սովետների, ամենից առաջ ՍՍՀՄ Գերագույն սովետի, թե՛ կառուցվածքի և թե՛ ողջ գործունեության մեջ ակնբախորեն մարմնավորվում է ինտերնացիոնալիստական և ազգայինի միասնությունը: Դա լավ է ծառայել և ծառայում է ՍՍՀ Միության ամրապնդմանը: Սրա հետ միասին մեր պետության մեջ հաստատված ազգամիջյան հարաբերությունները մենք չենք համարում ինչ-որ քարացած, անփոփոխ, որոնք ենթակա չեն նոր հանգամանքների և ժամանակի ազդեցությանը: Իսկ սա նշանակում է, որ, զարգացնելով աշխատանքի

առկա, իրենց արդարացրած կազմակերպական ձևերն ու մեթոդները, պետք է մշտապես որոնել նաև նորերը, որոնք նպաստեն ազգերի ծաղկմանն ու նրանց մերձեցմանը: Կարծում ենք, որ կյանքի բուն ընթացքով ծնված այս հարցը արժանի է թե՛ Կենտկոմի անդամների և թե՛ Գերագույն սովետի դեպուտատների ուշադրությանը:

Սովետները, ամենից առաջ ՍՍՀՄ Գերագույն սովետը, ծանրակշիռ ավանդ են ներդնում նաև ամենօրյա այն մեծ աշխատանքում, որ նպատակամղված է մեր արտաքին քաղաքականության խնդիրների լուծմանը: Մենք ձեռք հետ միասին լավ գիտենք, թե որքան բարդ է արդի միջազգային իրադրությունը: ՍՄԿ-ն և սովետական պետությունը հսկայական ջանքեր են գործադրում, որպեսզի կանխեն միջուկային պատերազմը, պահպանեն և ամրապնդեն աշխարհի խաղաղությունը: Մենք հետևողականորեն, նախաձեռնողաբար գործն այնպես ենք վարում, որ վերացվի լարվածությունը համաշխարհային քաղաքականության մեջ, սանձահարվի սպառնալիքները մրցավազքը, հուսալիորեն ապահովվի մեր երկրի անվտանգությունը: Մեր ամենօրյա հոգսերի շրջանակի մեջ է մտնում սոցիալիզմի միջազգային դիրքերի ամրապնդումը, ազատագրական շարժումների հետ համերաշխության ամրապնդումը:

Գերագույն սովետի պալատների արտաքին գործերի մշտական հանձնաժողովները շատ բան են անում արտաքին աշխարհի հետ մեր կապերի զարգացման ասպարեզում, երկիրը ներկայացնում են միջազգային կարևոր հանդիպումներում, երբեմն դժվարին բանակցություններում: Սակայն այդ պատասխանատու գործունեության մեջ առաջիմ դեպուտատների համեմատաբար նեղ շրջանակ է ակտիվորեն ներգրավվում: Դեպուտատական պարտականությունների կատարումը մյուսների համար հաճախ, հիմնականում հանգում է արարողական բնույթի գործողությունների մասնակցելուն: Սա հազիվ թե արդարացված է: Արտաքին գործերի հանձնաժողովները կարող էին ավելի մեծ ուշադրություն նվիրել միջազգային պրոֆիլի գերատեսչությունների ու կազմակերպությունների գործունեության կորդինացմանն ու վերահսկմանը, իրենց նիստերում ավելի հաճախակի լսել նրանց ներկայացուցիչներին: Այլ խոսքով՝ անհրաժեշտ է դարձել ընդլայնել այդ հանձնաժողովների կազմի մեջ մտնող դեպուտատների աշխատանքի շրջանակները:

Հատկապես կցանկանալի խոսել սովետների աշխատանքի մասին մեր հայրենիքի պաշտպանունակության հետագա ամրապնդման գործում: Արդի իրադրությունը մեզանից մշտական և համակողմանի ջանքեր է պահանջում երկրի անվտանգության ապահովման և սովետական մարդկանց խաղաղ աշխատանքի հուսալի պաշտպանության ասպարեզում: Այս խնդրի լուծման գործում էլ սովետները պետք է իրենց ավանդը ներդնեն:

Մի խոսքով, ընկերներ, կոմունիստ դեպուտատները, կուսակցական կոմիտեները, ողջ կուսակցությունը պետք է հասնեն այն բանին, որ սովետները միշտ գործուն հոգատարություն ցուցաբերեն այն ամենի նկատմամբ, ինչով ապրում են ժողովուրդը, երկիրը: Այժմ սովետական մարդկանց ուշադրություն իր վրա է սեռեղ ղալոցի ռեֆորմը: Սա համաքաղաքական հսկայական նշանակություն ունեցող հարց է, և հենց դա էլ մեզ մղեց այն դեմ Կենտկոմի պլենումի քննարկմանը:

Որպեսզի սովետական հասարակությունը վստահորեն առաջ ընթանա դեպի մեր մեծ նպատակները, յուրաքանչյուր նոր սերունդ պետք է հասնի կրթության և ընդհանուր կուլտուրայի, պրոֆեսիոնալ որակավորման և քաղաքացիական ակտիվության ավելի բարձր մակարդակի: Այսպիսին է, կարելի է ասել, սոցիալական առաջընթացի օրենքը:

Գիտատեխնիկական հեղափոխության պայմաններում, ինֆորմացիայի հեղեղանման աճի պայմաններում այդ օրենքը շտեմնված բարձր պահանջներ է ներկայացնում թե՛ նրանց, ովքեր սովորում են և թե՛ նրանց, ովքեր սովորեցնում են՝ սկսած շարքային մանկավարժից մինչև մինիստր: Ռեֆորմը հենց կոչված է ստեղծելու բոլոր անհրաժեշտ նախադրյալները այս պահանջների կառավարման համար: Եվ, անշուշտ, վերացնելու լուսավորության ոլորտում, այց



թվում նաև դրա ղեկավարման գործում եղած թերությունները: Այժմ, համա-  
ժողովրդական քննարկումից հետո, դպրոցի ղեկավարի մասին կենտրոնի նա-  
խագիծը հարստացել է կոլեկտիվ բանականության միջոցով մարդկանց  
կենսագործով: Կցանկանալի միանալ այն ընկերներին, ովքեր առաջարկեցին  
հիմնականում հավանություն տալ նախագծին և այն ներկայացնել Գերագույն  
սովետի քննարկմանը:

Այժմ հարկավոր է մտածել այն մասին, որ ղեկավարները լի-  
վին կենսագործվեն, չմնան թղթի վրա: Այստեղ գլխավորն այն է, որ դպրոցի  
վերակառուցման ողջ աշխատանքը ապահովվի նյութական ու կազմակերպա-  
կան կայուն բազայով: Պետք է հոգալ շատ բաների մասին՝ սկսած ուսումնա-  
կան պրոցեսի վերակառուցումից ու դպրոցականների աշխատանքի կազմա-  
կերպումից, մանկատների ու գիշերօթիկների աշխատանքում կարգունկնռնի  
հաստատումից մինչև ուսուցիչների կենսապայմանների բարելավումը:

Ի դեպ, կարող եմ հաղորդել, որ արդեն սեպտեմբերի 1-ից սկսվելու է  
ուսուցիչների և ժողովրդական կրթության մյուս աշխատողների աշխատավար-  
ձի աստիճանական բարձրացումը միջին հաշվով 30—35 տոկոսով: Այս միջո-  
ցառումը կվերաբերի վեց միլիոն մարդու: Դա կապահովի տարեկան գրեթե  
երեքուկես միլիարդ ռուբլի: Դյուրին չէ պետական բյուջեից այսքան գումար  
վերցնելը: Բայց մենք գտնում ենք, որ սա ժողովրդական դրամի շատ ճիշտ,  
տնտեսատիրական ներդրում է:

Դպրոցի ղեկավարը միանվագ միջոցառում չէ: Եվ բանը ո՛չ միայն այն է,  
որ այս ղեկավարն իրագործվելու է երկու հնգամյակի ընթացքում: Երբ խոսքը  
վերաբերում է կենդանի մարդկանց, առավել ևս՝ երեխաներին, չի կարելի ամեն  
ինչ վաղօրոք պատկերել: Պրակտիկան, անտարակույս, շտկումներ կմուծի մեր  
որոշ կանխանշումների ու պլանների մեջ, բայց դրանից չպետք է վախենալ:  
Կարևորն այն է, որ տեսադաշտից չկորցնենք մեր ստրատեգիական կողմնորո-  
շիչը՝ համակողմանիորեն զարգացած անձնավորության ձևավորումը:

Նաև կարևոր է հստակ պատկերացնել այն պրոբլեմների բնույթն ու մաս-  
շտաբները, որ ծառանում են ղեկավարի հետ կապված, բայց շատ բանով դուրս  
են նրա շրջանակներից: Բարձր դասարանցիների արտադրողական աշխատան-  
քի կազմակերպման համար պլանավորվում է, օրինակ, էկոնոմիկայի տարբեր  
ճյուղերում հատկացնել կամ ստեղծել արդիական սարքավորումներով հագե-  
ցած մի քանի միլիոն աշխատատեղ: Հարցը, ընկերներ, դրվում է հենց այդ-  
պես: Եվ պետականը պետք է այս գործը օրգանապես ներառնի երկրի տնտե-  
սական ու սոցիալական զարգացման տասներկուերորդ հնգամյակի և մինչև  
2000 թվականն ընդգրկող ժամանակաշրջանի հիմնական ուղղությունների մեջ:

Որքան սերտորեն իրար մոտեցնենք դպրոցն ու արտադրությունը, այնքան  
լիակշիռ կլինի ղեկավարից ստացվող հատույցը:

Դաստիարակչական, քաղաքական հատույցը: Սովետական երիտասարդ-  
ները պետք է ինքնուրույն կյանք մտնեն որպես բարձրակիր թև աշխատասեր  
մարդիկ: Եվ ինչ էլ որ դառնան մեր զավակները՝ բանվոր թե գյուղատնտես,  
գիտնական թե ինժեներ, նրանք պետք է դասակարգային կոփվածք ստանան  
աշխատավորական կոլեկտիվներում: Պետք է հասնեն այն բանին, որ արտա-  
դրությանը նրանց ծանոթանալը տա դաստիարակչական հենց այն արդյունքը,  
որ մեզ հարկավոր է:

Մենք ղեկավարից սպասում ենք նաև տնտեսական, կարգային հատույց:  
Բարձրդասարանցիների համար ստեղծվող յուրաքանչյուր աշխատատեղ պետք  
է հասարակությանը տա կոնկրետ արդյունք, թեկուզև ոչ մեծ, բայց անպայման  
ոեալ արդյունք: Իսկ միջնակարգ կրթությունն ավարտելուց հետո ժողովրդա-  
կան տնտեսության ոլորտ կգան դպրոցների ու պրոֆտեխնիկական ուսումնա-  
բանների միլիոնավոր շրջանավարտներ՝ զինված կայուն գիտելիքներով և աշ-  
խատանքային անհրաժեշտ հմտություններով:

Ուզում եմ ընդամին նշել, որ այն շեշտը, որ մենք այժմ դնում ենք դպրո-  
ցականին իր կարողությունների չափով արտադրողական աշխատանքով դաս-  
տիարակելու վրա, իր ողջ սկզբունքային կարևորությամբ հանդերձ չի բացա-

ռում այն ճշմարտությունը, որ երեխայի գլխավոր աշխատանքը, իհարկե, ու-  
սումնառությունն է, գիտության հիմունքներին կայուն կերպով տիրապետելը:  
Այստեղից էլ՝ դպրոցում հանրակրթական բոլոր առարկաների, այդ թվում, ան-  
շուշտ, հասարակագիտական առարկաների դասավանդումը բարելավելու պա-  
հանջը: Առանց դրա անկարելի է այսօր, առավել ևս հեռանկարում, կոմունիս-  
տական շինարարության բոլոր տեղամասերը հուսալիորեն ապահովել իրենց  
գործը լավ իմացող մարդկանցով, որոնք ունակ լինեն մշտապես աճելու թե՛  
զուտ պրոֆեսիոնալ և թե՛ ինտելեկտուալ առումով:

Այսօր ուսումնական ողջ պրոցեսը պետք է անհամեմատ մեծ չափով կրի  
աշխարհայացքային բովանդակություն: Բեռնաթափելով ուսումնական ծրա-  
գրերը, ստեղծելով նոր, կարգին դասագրքեր, չի կարելի դրանք թեթևացնել  
գաղափարապես, իջեցնել դասավանդման գիտական մակարդակը: Դպրոցի կո-  
չումն է՝ աշակերտների մեջ ձևավորել մարքս-լենինյան համոզվածություն,  
ինքնուրույն, ստեղծագործական մտածողության ընդունակություն, զարգացնել  
իր պատասխանատվության գիտակցումը սոցիալիստական հայրենիքի բախտի  
համար: Եվ, իհարկե, կայուն իմունիտետ ներարկել մեզ համար խորթ հա-  
յացքների ու բարքերի հանդեպ: Հարկավոր է, որ դպրոցում ո՛չ միայն խոսեն  
կոմունիստական բարոյականության թեմաներով, այլև երեխաներին սովորեց-  
նեն այդ բարոյականությանը համապատասխանեցնել իրենց վարքագիծը: Ահա  
թե հանուն ինչի պետք է ավելի ակտիվորեն զարգացնել ինքնավարական հի-  
մունքները դպրոցական կոլեկտիվներում: Բնականաբար՝ ուսուցիչների խելացի  
օգնությամբ: Դպրոցների պիտեկական դրուժնականների ու կոմերիտական կազ-  
մակերպությունների աշխատանքում ոչ ձևամոլություն և ոչ էլ տաղտուկ չպետք  
է լինի:

Որքան էլ մեծ լինի դպրոցի դերը, բայց միայն այն չէ, որ դաստիարակում  
է աճող մարդուն: Բնավորության հիմքերը, կենսական երկենային կողմնո-  
րոշումները՝ այս ամենի սկիզբը դրվում է ընտանիքում: Եվ լավ բան մի սպա-  
սիր, և՛ թե դպրոցը մի բան է ներշնչում, իսկ ընտանիքը՝ մի այլ բան: Նման  
երևույթների կողքով իրավունք չունեն անցնելու կուսակցական ու կոմերիտա-  
կան կազմակերպությունները, աշխատավորական կոլեկտիվները: Ունենալով  
պայմաններ է ստեղծում ժողովրդական կրթության ամբողջ համակարգի զու-  
գակցված զարգացման համար: Ներառյալ, անշուշտ, նաև բարձրագույն դրա-  
րոցը, որը էականորեն ազդում է մեր տնտեսական, սոցիալական ու հոգևոր  
առաջագիմության տեմպերի վրա, ասենք նաև՝ երկրի պաշտպանունակության  
վրա: Հենց այստեղ են ստեղծվում այն բանի մարդկային նախադրյալները,  
ինչը մեր առաջնահերթ հոգատարության առարկան է՝ տնտեսավարման սոցիա-  
լիստական սիստեմի օրգանական միացումը ղիտատեսխնիկական հեղափոխու-  
թյան նորագույն նվաճումների հետ:

Կուսակցության XXVI համագումարում, Կենտրոնի հունիսյան պլենումում  
նշվեցին ՍՍՀՄ բարձրագույն ու միջնակարգ մասնագիտական կրթության մի-  
նիստության աշխատանքում տեղ գտած զգալի թերություններ: Սակայն  
բարձրագույն դպրոցի առջև դրված խնդիրները տակավին կատարված չեն: Ըստ  
երևույթի իրեն զգալ է տալիս ինքնուրույն ուժը, հնի սովորույթի ուժը: Թեպետ  
այստեղ կան նաև օբյեկտիվ դժվարություններ: Պետք է խորամուխ լինել՝ ինչն  
ինչոց է և շտկել գործերի վիճակը:

Առհասարակ, ընկերներ, պետք է ուշադրությամբ հետևել, թե ինչպես են  
կատարվում XXVI համագումարի որոշումները բոլոր բնագավառներում: Շու-  
տով լինելու է նոր կուսհամագումար և դրան պետք է պատրաստվել արդեն  
հիմա:

Մեզ՝ կոմունիստներին համար համագումարի նախապատրաստությունը  
ձեռք բերվածի իմաստավորման, անփոփման ժամանակաշրջան է, այն ամբողջ  
դրականի ակտիվ ամրապնդման ժամանակաշրջան, ինչին մենք հասել ենք: Դա  
նաև թույլ տրված սխալներից դասեր առնելու, թերությունները ինքնաքննա-  
դատաբար վերլուծելու, դրանց հաղթահարման ուղիները և գլխավորը՝ նոր մեծ  
խնդիրների լուծման ուղիները պահանջներ ժամանակաշրջան է:



Այս խնդիրներն կատարումը վճռական չափով պայմանավորված է կադրերի մակարդակով: Կադրերը կուսակցության ու պետության իրող ոսկե ֆոնդն են: Այդ ֆոնդը կարիք ունի մշտական համալրման, թարմ ուժերի ներհոսի: Բացի դրանից, ինչպես ցույց տվեց կուսակցական կազմակերպություններում անցկացված հաշվետու-ընտրական կամպանիան, բոլոր դեկավար կոմունիստները չէ, որ արդարացնում են իրենց ցույց տրված վստահությունը: Կադրերի հետ կատարվող աշխատանքում, ինչպես ուրիշ ոչ մի տեղ, կարևոր է հստակ, մտածված համակարգը: Այստեղ անթույլատրելի են կադրային կազմի ոչ հաճախակի փոխելիությունը, ոչ էլ որևէ ոսկրացում: Մեղանում կարծես թե բոլոր կուսակցական կոմիտեներն էլ առաջադման ուղիով ունեն: Իսկ ինչու, ընկերներ, երբ հարկավոր է պատասխանատու պոստի համար ընդունակ մարդ գտնել, այդ բանն անելը հաճախ խիստ դժվար է լինում: Ստացվում է, որ այդ ուղիովը հաճախ միայն թղթի վրա է: Այս կարևորագույն գործի մեջ պետք է լիակատար պարզություն մտցնել: Հենց այս նպատակով էլ մենք ուզում ենք քաղբյուրոյում հանգամանորեն քննարկել ժամանակակից կադրային քաղաքականության հասունացած հարցերը:

Ընկերներ, հանրագումարի բերելով արվածի արդյունքները, մենք պետք է մշտապես և խոռապես վերլուծենք մեր սոցիալ-տնտեսական բոլոր խոշոր ծրագրերի իրականացման ընթացքը, ինչպիսին են, օրինակ, պարենային, էներգետիկ ծրագրերը:

Այժմ հատուկ ուշադրություն է պահանջում նոր, տասներկուերորդ հնգամյակի մշակումը: Պակաս կարևոր չէ մոտակա տասնամյակներում երկրի զարգացման հանգուցային պրոբլեմների և հեռանկարների սահմանում: Չէ որ մենք պատրաստվում ենք XXVII համագումարի քննարկմանը ներկայացնել կուսակցության ծրագրի նոր խմբագրությունը: Եվ ահա հարկավոր է ոչ միայն ընդհանուր տեսական պատշաճ հիմք ստեղծել դրա համար, այլև այն օրգանապես շաղկապել լավ հիմնավորված տնտեսական պլանների ու կանխատեսումների հետ: Հենց դա էլ հնարավորություն կընձեռի տալու զարգացած սոցիալիզմի կատարելագործման և դեպի կոմունիզմ աստիճանական առաջընթացի օրյակտիվ, ռեալիստական պատկերը:

Այնպես որ, ընդառաջ գնալով XXVII համագումարին, մենք պետք է հաստատուն գաղափարական հիմք ստեղծենք: Այդ աշխատանքում լավագույն ողջերթը կարող են լինել լենինյան այն խոսքերը, որ «ավելի ընդհանուր, ավելի լայն կամ ավելի հեռուն քննարկող հայացքներ այժմ մեզ համար կրկնակի անհրաժեշտ են»:

Այո, մենք պետք է զգալիորեն ակտիվացնենք կուսակցության կոլեկտիվ միտքը: Ընդ որում ոչ միայն ընդհանուր տեսական, այլև քաղաքական միտքը: Տեսություն՝ հարստացած նոր փորձով և փորձ՝ ստեղծագործաբար իմաստավորված մարքս-լենինյան տեսության լույսով: Դա միշտ էլ եղել և մնում է որպես մեր կուսակցության ուժի կարևորագույն աղբյուրը:

Ընկերներ, այսօր պլենումում քննարկվում էին այնպիսի հարցեր, որոնք հուզում են յուրաքանչյուր կոմունիստի, յուրաքանչյուր սովետական մարդու: Մենք ընդունում ենք ճիշտ որոշումներ: Պլենումի բոլոր մասնակիցների վրա մեծ պատասխանատվություն է դրվում դրանց բախտի համար: Այժմ հարկավոր է միացյալ ուժերով, ամբողջ կուսակցության համերաշխ ջանքերով, ողջ ժողովրդի հետ հաստատակամորեն կենսագործել այդ որոշումները:

(Ճառը լսվեց մեծ ուշադրությամբ և բազմիցս ընդհատվում էր երկարատև ծափահարություններով):

## ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումի որոշումը

### ԺՈՂՈՎՐԴԱԿԱՆ ԴԵՊՈՒՏԱՏՆԵՐԻ ՍՈՎԵՏՆԵՐԻ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՀԵՏԱԳԱ ԲԱՐԵԼԱՎՄԱՆ ՄԱՍԻՆ

ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեն որոշում է.

1. Լիովին հավանություն տալ Կենտկոմի պլենումում ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար ընկ. Կ. Ու. Չեռնենկոյի ճառի մեջ շարադրված՝ ժողովրդական դեպուտատների սովետների աշխատանքի հետագա բարելավման, կոմունիստական կուսակցության սոցիալ-տնտեսական քաղաքականության իրականացման, համաժողովրդական պետականության ու սոցիալիստական դեմոկրատիայի կատարելագործման ասպարեզում նրանց դերի բարձրացման հիմնական ուղղությունների վերաբերյալ դրույթներին ու հետևություններին:

2. Միութենական հանրապետությունների կոմկուսների կենտկոմները, կուսակցության երկրկոմերն ու մարզկոմները, առաջնորդվելով կուսակցության XXVI համագումարի և ՍՄԿԿ Կենտկոմի հետհամագումարյան պլենումների որոշումներով, պետք է անհրաժեշտ միջոցներ ձեռնարկեն բարձրացնելու սովետական մարմինների կուսակցական դեկավարման մակարդակը, ձգտելով այն բանին, որ ժողովրդական դեպուտատների յուրաքանչյուր սովետ հաստատականորեն կատարելագործի իր գործունեության բովանդակությունն ու ոճը, արդյունավետորեն իրականացնի ՍՄԿԿ սահմանադրությամբ ամրակայված իր հնարավորություններն ու լիազորությունները:

Հետևողականորեն բարձրացնել սովետների դերը տնտեսական շինարարության մեջ, պետական պլանների կատարման, սոցիալիստական արտադրության արդյունավետության բարձրացման ոլորտում, տնտեսական ու սոցիալական զարգացման կոմպլեքսայնության ապահովման, կառավարման մեջ տերիտորիալ և ճյուղային հիմունքների ճիշտ գույքորման գործում: Ուժեղացնել սովետների պատասխանատվությունը աշխատավորների պահանջ-մունքների առավել լրիվ բավարարման, բնակչության պարենավորման, ժողովրդական սպանման ապրանքների արտադրության ընդլայնման ու որակի բարձրացման, բնակարանների և սոցիալ-կուլտուրական օբյեկտների շինարարության պլանների կատարման, սպասարկումների ոլորտի, սովետական մարդկանց կյանքի ու կենցաղի բոլոր կողմերի ըստ ամենայնի բարելավման համար:

Կատարելագործել բնակչության շրջանում սովետների քաղաքատիրական և կուլտուր-մասնայական աշխատանքը, այն նպատակադրելով սովետական մարդկանց կրթական մակարդակի, աշխատանքային ու հասարակական ակտիվության բարձրացմանը, աշխատավորներին դաստիարակել երկրի բոլոր ազգերի ու ազգությունների փոխադարձ հարգանքի ու բարեկամության, սովետական հաշտեցման ոգով, սոցիալիզմի մեծ նվաճումները պաշտպանելու պատրաստակամության ոգով:

Բարձրացնել ժողովրդական դեպուտատների սովետների կողմից կատարվող մարմինների աշխատանքի վերահսկողության գործունեությունը: Հասնել այն բանին, որ սովետները խստապահանջ և անաչառ կերպով գնահատեն



բոլոր մակարդակների պաշտոնատար անձանց և տնտեսական ղեկավարների գործունեությունը, ավելի շատ ուշադրություն նվիրեն ընտրողների պատվիրանների իրականացմանը, վարչական ապարատի կատարելագործմանն ու կրճատմանը, իրավակարգի ամրապնդմանը, սովետական իշխանության օրենքների հեղինակության բարձրացմանը:

Անհրաժեշտ է բարելավել սովետների և տնտեսական կոմիտեների ու մշտական հանձնաժողովների հիստերի նախապատրաստման ու անցկացման պրակտիկան, դրանք առավել լրիվ օգտագործել սույն ռեզերվները բացահայտելու, թերությունները քննադատելու, համակողմանիորեն հիմնավորված որոշումներ մշակելու համար: Առավել լայնորեն կիրառել դեպուտատական հարցապնդումները: Հաստատակամորեն արմատախիլ անել ձևամոլության փաստերը, ըստ ամենայնի ամրապնդել սովետների կապերը մասսաների հետ:

3. Կուսակցական կոմիտեներին՝ բարելավել սովետական կադրերի ընտրության, տեղաբաշխման ու դաստիարակման գործը, ապահովել կուսակցական ու սովետական մարմինների ֆունկցիաների հստակ սահմանազատումը: Բարձրացնել սովետների դեպուտատներ ընտրված կոմունիստներին ներկայացվող պահանջկոտությունը: Կոմունիստները կոչված են օրինակ ծառայելու դեպուտատական պարտականությունների կատարման գործում, աշխատավորների պահանջմունքների նկատմամբ ուշադիր վերաբերմունք ցուցաբերելու ասպարեզում, իրենց շուրջը համախմբեն բոլոր ժողովրդական ընտրյալներին, խթանեն և ուղղություն տան նրանց ստեղծագործական նախաձեռնությանը: Հաստատակամորեն զարգացնել սովետների ու նրանց գործադիր մարմինների կուսակցական խմբերի ու կուսակցական կազմակերպությունների ակտիվությունը:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումը գտնում է, որ ժողովրդական դեպուտատների գերագույն և տեղական սովետների գործունեության բոլոր կողմերի զարգացումը, օրենսդրության, կառավարման ու վերահսկողության միասնության լեհնյան սկզբունքը նրանց կողմից անշեղորեն իրականացնելը, պետության գործերի շահամետ կառավարման մեջ միլիոնավոր աշխատավորների լայնորեն ներգրավելը համակուսակցական կարևորագույն խնդիր է:

## ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումի որոշումը

### ՀԱՆՐԱԿՐԹԱԿԱՆ ԵՎ ՊՐՈՖԵՍԻՈՆԱԼ ԴՊՐՈՑԻ ՌԵՖՈՐՄԻ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ

Լսելով և քննարկելով ՍՄԿԿ Կենտկոմի քարտուղար ընկ. Մ. Վ. Զիմյանի գեկուցումը, ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեն նշում է հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի՝ որպես զարգացած սոցիալիստական հասարակության պլանաչափ, համակողմանի կատարելագործման կարևոր բաղկացուցիչ մասի, քաղաքական, սոցիալ-տնտեսական ու գաղափարախոսական մեծ նշանակությունը:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունները» նախագծում մշակված է արդի պայմաններում երիտասարդության ուսուցման ու դաստիարակության, նրան կյանքի ու աշխատանքի նախապատրաստելու գիտականորեն հիմնավորված կոնցեպցիա: Դրանում զարգացվել են միասնական, աշխատանքային, պոլիտեխնիկական դպրոցի մասին լեհնյան գաղափարները, նշված է ժողովրդական կրթության

քննադատում կուսակցության ստրատեգիական գիծը՝ XXVI համագումարի, ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1983 թվականի հունիսյան և 1984 թվականի փետրվարյան պլենումների հիմնադրություններին համապատասխան:

Ռեֆորմը կոչված է հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի աշխատանքը բարձրացնել որակապես նոր մակարդակի, վերացնել դրա գործունեության մեջ սույն թերությունները, ապահովել աշակերտների կողմից գիտությունների հիմունքներին խորապես տիրապետելը, նրանց մեջ կաշուն կոմունիստական համոզմունքներ, աշխատասիրություն, բարոյական մաքրություն ձևավորելը, նրանց՝ մեր սոցիալիստական բազմազգ հայրենիքի հանդեպ սիրո և այն պաշտպանելու պատրաստակամության ոգով, պրոլետարական ինտերնացիոնալիզմի ոգով դաստիարակելը: Ռեֆորմի իրականացումը հնարավորություն կընձեռի արմատապես բարելավելու աշակերտների աշխատանքային դաստիարակությունը և մասնագիտական կողմնորոշումը՝ ուսումը արտադրողական աշխատանքի հետ շաղկապելու հիման վրա, որակյալ բանվորական կադրերի պատրաստումը պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական ուսումնարաններում, երիտասարդության ընդհանուր միջնակարգ կրթությունը լրացնելու ընդհանուր պրոֆեսիոնալ կրթությամբ:

Համաժողովրդական քննարկման ընթացքում Կենտկոմի նախագիծը միահամուռ հավանության ու պաշտպանության արժանացավ: Դրա քննարկմանը նվիրված ժողովներին մասնակցեց 120 միլիոն, ելույթ ունեցավ 7 միլիոն մարդ: Դպրոցի ռեֆորմի վերաբերյալ ծավալուն նյութեր տպագրվեցին մամուլում: Այդ հարցի շուրջը աշխատավորների հազարավոր նամակներ ստացվեցին կուսակցական և սովետական մարմիններում: Նախագծի քննարկումը նոր ուժով ցուցադրեց սոցիալիստական կարգերի իսկական դեմոկրատիզմը, կուսակցության և ժողովրդի անխախտ միասնությունը:

ՍՄԿԿ Կենտկոմը խորին շնորհակալություն է հայտնում այն բանվորներին ու կոլտնտեսականներին, մասնագետներին ու գիտնականներին, մանկավարժներին ու սովորողներին, բոլոր սովետական մարդկանց, որոնք ակտիվ մասնակցել են հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունների քննարկմանը, պաշտպանել ՍՄԿԿ Կենտկոմի նախագիծը, արել իրենց կոնկրետ առաջարկություններն ու դիտողությունները:

ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեն որոշում է.

1. Հիմնականում հավանություն տալ «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղություններին», որոնք վերջնականապես մշակվել են, հաշվի առնելով համաժողովրդական քննարկման ընթացքում ստացված առաջարկություններն ու դիտողությունները:

Ամբողջովին պաշտպանել ժողովրդական կրթության զարգացման հարցերի վերաբերյալ այն ծրագրային դրույթներն ու հետևությունները, որ բովանդակում է պլենումում ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոյի ճառը, և դրանք դնել կուսակցական, սովետական ու տնտեսական մարմինների, հասարակական կազմակերպությունների և աշխատավորական կոլեկտիվների գործունեության հիմքում: Այդ աշխատանքում ելնել այն բանից, որ ժողովրդի կրթվածության ու կոլտնտեսայի բարձրացումը երկրի գաղափարաքաղաքական, տնտեսական ու պաշտպանական պոտենցիալի ըստ ամենայնի ամրապնդման, սոցիալիստական դեմոկրատիայի զարգացման, կոմունիզմի ուղիով սովետական հասարակության հաջող առաջընթացի կարևորագույն նախադրյալն է:

2. Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունների հարցը ներկայացնել ՍՄՀՄ տասնամեկերորդ գումարման Գերագույն սովետի առաջին նստաշրջանի քննարկմանը:

3. Միութենական հանրապետությունների կոմկուսների Կենտկոմներին, կուսակցության երկրկոմներին, մարզկոմներին, օկրուգկոմներին, քաղկոմներին



րին ու շրջկոմերին, սկզբնական կուսակցական կազմակերպություններին, միհիստրություններին ու գերատեսչություններին, սովետական, տնտեսական, արհմիութենական և կոմերիտական մարմիններին՝ կազմակերպչական ու քաղաասպական լայն աշխատանք ծավալել «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղություններին» իրականացման համար:

Հաշվի առնելով ազգային առանձնահատկություններն ու տեղական պայմանները, դպրոցի ռեֆորմի հիմնական միջոցառումներն իրականացնել փուլ առ փուլ, տասնմեկերորդ—տասներկուերորդ հնգամյակների ընթացքում (1984—1990 թվականներին):

Յուրաքանչյուր հանրապետությունում, երկրամասում, մարզում, քաղաքում ու շրջանում մշակել և համապատասխան կուսակցական կոմիտեների պլենումներում ու ժողովրդական դեպուտատների սովետների նստաշրջաններում հաստատել ռեֆորմի իրականացման կոնկրետ պլաններ: Անհրաժեշտ է արդեն ընթացիկ տարում իրական քայլեր կատարել ուսումնադաստիարակչական պրոցեսի, դպրոցականների աշխատանքային ուսուցման և մասնագիտական կողմնորոշման կատարելագործման նպատակով: Լավ նախապատրաստել և 1986 թվականից կազմակերպված սկսել աստիճանական անցումը երեխաների ուսուցմանը վեց տարեկանից:

Կուսակցական կոմիտեներին՝ ապահովել բոլոր սովետական, տնտեսական, արհմիութենական և կոմերիտական մարմինների, դպրոցի և աշխատավորական կոլեկտիվների կողողինացված գործողությունները ռեֆորմի իրականացման նպատակով, բարձրացնել ուսումնական հաստատությունների կուսկազմակերպությունների ղեկավարման մակարդակը, խորիմացությամբ լուծել կրթության զարգացման հասունացած հարցերը: Ավելի շատ ուշադրություն նվիրել մատաղ սերնդի հասարակական ու ընտանեկան դաստիարակության հարցերին:

Կենտկոմի պլենումը նշում է, որ դպրոցի ու ժողովրդական ուսուցչի նկատմամբ հոգատարությունը կուսակցական և պետական կարևորագույն խնդիր է: ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեն անհրաժեշտ է համարում էապես բարձրացնել ուսուցիչների և ժողովրդական կրթության մյուս աշխատողների աշխատավարձը:

4. ՍՍՀՄ լուսավորության միհիստրությանը, ՍՍՀՄ պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական կրթության պետական կոմիտեին, ՍՍՀՄ բարձրագույն ու միջնակարգ մասնագիտական կրթության միհիստրությանը՝ մշակել և իրականացնել «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղություններին» իրականացման կոմպլեքսային միջոցառումներ: Վճռականորեն հաղթահարել նեղ գերատեսչական մոտեցումը գործի նկատմամբ, ձևավորության ու բյուրոկրատիզմի դրսևորումները ժողովրդական կրթության ղեկավարման գործում, կատարելագործել աշխատանքի ոճը: Ավելի շատ ձեռներեցություն, հաստատակամություն և գործարարություն հանդես բերել դպրոցի գործունեության բոլոր կենսական հարցերը լուծելիս: Առանձնակի ուշադրություն նվիրել դպրոցների և պրոֆտեխուսումնարանների դիրեկտորների հետ տարվող աշխատանքին: Բարձրացնել մանկավարժական կադրերի պատրաստման մակարդակը, կատարելագործել դասատուների որակավորման բարձրացման և առեստավորման համակարգը:

Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ղեկավարումը բարելավելու, երիտասարդ սերունդների կրթության և դաստիարակության բնագավառում միասնական պետական քաղաքականություն վարելու նպատակով ՍՍՀՄ Միհիստրների խորհրդին, միութենական և ինքնավար հանրապետությունների միհիստրների խորհուրդներին, ժողովրդական դեպուտատների երկրամասային և մարզային, քաղաքային և շրջանային սովետների գործկոմներին առըն-

թեր ստեղծել ժողովրդական կրթության միջգերատեսչական հանձնաժողովներ: ՍՍՀՄ Միհիստրների խորհրդին՝ եռամսյա ժամկետում մշակել հանձնաժողովների կանոնադրություն:

5. Միութենական և ինքնավար հանրապետությունների միհիստրների խորհուրդներին, ժողովրդական դեպուտատների տեղական սովետների գործկոմներին՝ բարձրացնել ժողովրդական կրթության ղեկավարման մակարդակը, ամրապնդել լուսավորության նյութական բազան, ապահովել դպրոցների ու պրոֆտեխուսումնարանների շինարարության, դպրոցական շենքերի ու կառույցների նորոգման պլանների ժամանակին կատարումը, բարելավել դպրոցների մատակարարումը անհրաժեշտ գույքով, ուսումնադիտողական պիտույքներով: Մշտական հոգատարություն ցուցաբերել մանկավարժական կադրերի, նրանց աշխատանքի ու կենցաղի պայմանների բարելավման նկատմամբ:

Սովորողների աշխատանքային ուսուցման, դաստիարակության և մասնագիտական կողմնորոշման դրվածքի բարելավման նպատակով յուրաքանչյուր դպրոցի և պրոֆտեխուսումնարանի կցել բազային ձեռնարկություն, կազմակերպություն, հիմնարկություն:

6. ՍՍՀՄ և միութենական հանրապետությունների միհիստրություններին ու գերատեսչություններին՝ անհրաժեշտ պայմաններ ստեղծել երթագերատեսչական ձեռնարկություններում, կազմակերպություններում ու հիմնարկներում սովորողների աշխատանքային ուսուցման համար: Այդ նպատակով հատկացնել սարքավորումներ, աշխատատեղեր, որակյալ կադրեր, հումք և նյութեր, ապահովել սովորողների աշխատանքի հստակ կազմակերպում: Բազային ձեռնարկությունների ղեկավարները ուսումնական հաստատությունների դիրեկտորների հետ մեկտեղ անձնական պատասխանատվություն են կրում դրպրոցականների աշխատանքային ուսուցման, նրանց աշխատանքի անվտանգ պայմանների համար:

7. ՀամԿԵՄ Կենտկոմին, տեղական կոմերիտական մարմիններին՝ միջոցներ ձեռնարկել հանրակրթական դպրոցներում, պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական ուսումնարաններում և տեխնիկումներում կոմերիտական կազմակերպությունների գործունեությունն արմատապես բարելավելու համար: Կազմակերպչական և դաստիարակչական աշխատանքի ծանրության կենտրոնը փոխադրել անմիջականորեն դպրոց և դասարան: Ուսուցիչներին օգնել ուսումնադաստիարակչական աշխատանքում, դպրոցների կոմերիտական կազմակերպությունների աշխատանքը կազմակերպել ինքնուրույնության սկզբունքներով: Բոլոր ջանքերը պետք է կենտրոնացված լինեն այն բանին, որ դաստիարակվեն կոմունիզմի համոզված մարտիկներ, հայրենասերներ ու ինտերնացիոնալիստներ, սովորողներին պատվաստվեն քաղաքացիական և բարոյական բարձր հատկանիշներ, կոլեկտիվիզմ, աշխատասիրություն, ուսման նկատմամբ պատասխանատու վերաբերմունք, մեր ապրելակերպին խորթ հայացքների ու ճաշակների նկատմամբ անհանդուրժողականություն: Սովորող երիտասարդությանն ավելի լավ նախապատրաստել կոմերիտիության մեջ ընդունվելուն:

Կոմերիտիության կոմիտեներին՝ ավելի մեծ ուշադրություն նվիրել հոկտեմբերիկներին, պիոներական կազմակերպություններին, ավելի ակտիվ մասնակցել արտադպրոցական հիմնարկություններում և երեխաների ու դեռահասների բնակության վայրերում դաստիարակչական աշխատանքի կազմակերպմանը, պաշտպանել սովորողների օգտակար նախաձեռնությունները: Կատարելագործել երիտասարդ ուսուցիչների ու պիոներական ջոկատավարների հետ տարվող աշխատանքը:

8. ՀԱՄԿԽ-ին, արհմիությունների կենտկոմներին, տեղական արհմիութենական մարմիններին՝ ըստ ամենայնի բարելավել ուսումնական հաստատությունների արհմիութենական կազմակերպությունների աշխատանքը, բարձ-



րացնել դրանց դերը մանկավարժական կոլեկտիվների ստեղծագործական ձեռնարկության և ակտիվության զարգացման գործում, նպաստել առաջա-  
վոր փորձի տարածմանը: Հոգ տանել մանկավարժների աշխատանքի ու հան-  
գրատի պայմանների, կուլտուրական սպասարկման, առողջարանային բուժ-  
ման բարելավման մասին: Կատարելագործել պիոներական ճամբարների,  
դպրոցականների աշխատանքի ու հանգստի ճամբարների, նրանց աշխա-  
տանքային միավորումների գործունեությունը: Երեխաների հետ տարվող աշ-  
խատանքի համար ավելի արդյունավետ օգտագործել առկա նյութական բա-  
զան՝ մշակույթի պալատները, ակումբները, գրադարանները, մարզական կա-  
ռույցները:

9. Կենտրոնական, հանրապետական, տեղական թերթերի ու հանդեսնե-  
րի, հեռուստատեսության և ռադիոյի խմբագրություններին՝ աշխատավորնե-  
րին լայնորեն պարզաբանել ռեֆորմի վեհ նպատակներն ու մարդասիրական  
իմաստը, ցույց տալ դրա նշանակությունը մեր հասարակության բազմակող-  
մանի առաջադիմության համար: Միտեմատիկաբար լուսաբանել կուսակցա-  
կան և սովետական մարմինների աշխատանքը հանրակրթական և պրոֆե-  
սիոնալ դպրոցի ռեֆորմի իրականացման ուղղությամբ, պրոպագանդել ուսում-  
նական հաստատությունների կուսակցական կազմակերպությունների ու կո-  
լեկտիվների լավագույն փորձը, սովետական ուսուցչության անձնվեր աշխա-  
տանքը:

Սովորող երիտասարդության կոմունիստական դաստիարակության գոր-  
ծում դպրոցին մեծ օգնություն ցույց տալու են կոչված ստեղծագործական  
միությունները, գրողները, նկարիչները, կոմպոզիտորները, թատրոնի և կի-  
նոյի գործիչները, մշակույթի հիմնարկությունների աշխատողները:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումը հաստատ վստահություն է հայտնում, որ  
հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի իրականացումը կդառնա  
ամբողջ կուսակցության և ժողովրդի կենսական գործը, կնպաստի մատաղ  
սերունդների ուսուցման և կոմունիստական դաստիարակության հետագա բա-  
րելավմանը, մեր հասարակության տնտեսական և սոցիալական առաջընթացի  
արագացմանը:

## ԸՆԿԵՐ Կ. ՈՒ. ՉԵՌՆԵՆԿՈՅԻ ՃԱՌԸ

ՄՈՍԿՎԱՅԻ «ՄՈՒՐՃ ՈՒ ՄԱՆԳԱՂ»

ՄԵՏԱԼՈՒՐԳԻԱԿԱՆ ԳՈՐԾԱՐԱՆԻ

ԲԱՆՎՈՐՆԵՐԻ ՀԵՏ ՀԱՆԴԻՊՄԱՆ ԺԱՄԱՆԱԿ

Թանկագին ընկերներ:

Բարձր եմ գնահատում ձեզ հետ հանդիպելու հնարավորությունը: Չէ՞ որ  
դուք հանդիսանում եք երկրի էկոնոմիկայի զարգացումն արագացնելու համար  
մղվող պայքարի առաջավոր գծում կանգնած բանվոր դասակարգի խոշոր ջո-  
կատը:

Հասարակական-քաղաքական այն մթնոլորտի համար, որի մեջ ապրում  
և աշխատում է մեր ժողովուրդը, այս օրերին առանձնապես բնորոշ են հա-  
սունացած հարցերի լուծումների ստեղծագործական կոլեկտիվ որոնումը, գոր-  
ծարարությունը, խստապահանջությունը: Կյանքի բոլոր բնագավառներում տե-  
ղի ունեցող բարերար վերափոխումները համաժողովրդական պաշտպանություն  
են ստանում:

Այդ մթնոլորտի ամրապնդմանն ու զարգացմանն են նպաստակամ մղված  
ՍՄԿԿ Կենտկոմի փետրվարյան ու ապրիլյան պլենումների և ՍՍՀՄ տասնմե-  
կերորդ գումարման Գերագույն սովետի առաջին նստաշրջանի որոշումները:  
Դրանք կողմնորոշում են դեպի ներդաշնակ, լարված աշխատանքը կոմունիս-  
տական շինարարության բոլոր ուղղություններում:

Մեր հանդիպումը տեղի է ունենում Մալխի մեկի նախօրեին: ՍՄԿԿ  
Կենտկոմի քաղբյուրոյի, ՍՍՀՄ Գերագույն սովետի նախագահության, սովե-  
տական կառավարության անունից ձեզ և բոլոր սովետական մարդկանց ջեր-  
մորեն շնորհավորում եմ աշխատանքի ու խաղաղության այդ մեծ տոնի առ-  
թիվ: (Երկարատև ծափահարություններ):

Խորապես շնորհակալ եմ ձեր սրտաբացության և անկեղծության համար:  
Դրանում տեսնում եմ անսասան վստահությունը հարազատ կոմունիստական  
կուսակցության, նրա Կենտրոնական կոմիտեի նկատմամբ:

Աշխատավոր մարդկանց հետ անմիջականորեն շփվելու լենինյան ավան-  
դույթը միշտ էլ ապրում է մեր կուսակցության մեջ:

Հիշում եմ, թե ինչպիսի զորեղ ապավորություններով էր համակվել Յուրի  
Վլադիմիրովիչ Անդրոպովը Մոսկվայի հաստոցաշինարարների հետ հանդիպում  
ունենալուց հետո: Նա բազմիցս բանվորների դատողություններին և գործա-  
րանում նրանց արտահայտած մտքերին էր դիմում կյանքի առաջադրած ոչ  
հասարակ խնդիրների վրա մտորելիս:

Այսպիսի հանդիպումները բացառիկ կարևոր են, և ես կասեի՝ շատ օգ-  
տակար: Ահա և այսօր մեր զրույցը հնարավորություն է տալիս առավել լրիվ  
զգալ երկրի աշխատանքային երակազարկը: Մի շարք հարցեր, որոնք թվում  
է, թե հայտնի էին, այժմ ավելի պարզորոշ դարձան:

Ընկերներ, ձեր եռակի շքանշանակիր ձեռնարկության անվան մեջ միա-  
վորված են սովետների երկրի պատմական խորհրդանիշերը՝ մանդաղն ու  
մուրճը: Գործարանի բանվորները եղել են հեղափոխական մարտիկների և  
աշխատավորության պետության կառուցողների առաջավոր շարքերում: Սո-



ցիալիստական ինդուստրիալիզմի տարեգրության մեջ «Մուրճ ու մանգաղը» մտել է որպես որակյալ մետալուրգիայի առաջնեկներից մեկը:

Կենտրոնական կոմիտեում լավ հայտնի է, որ գործարանի կոլեկտիվը, նրա կուսակցական կազմակերպությունը բարձր պատասխանատվությամբ են մոտենում մեր էկոնոմիկայի առջև ծառացած խնդիրների լուծմանը:

«Մուրճ ու մանգաղի» մետաղագործները հաջողությամբ կատարեցին 1983 թվականի առաջադրանքները և բարձր պարտավորությունները: Ընթացիկ տարվա առաջին եռամսյակում ևս գործարանն աշխատել է լավ մակարդակով: Կարևոր է, որ աշխատանքի արտադրողականության աճի պլանը գերակատարվել է ավելի քան 4 տոկոսով: Սկիզբը վատ չէ: Իսկ դա, ինչպես ժողովուրդն է ասում՝ գործի կեսն է:

Արդի փուլում առանձնահատուկ նշանակություն են ձեռք բերում ժողովրդական տնտեսության ճյուղերի տեխնիկական վերազինումը, գիտության նորագույն նվաճումների և առաջավոր փորձի արմատավորումը: Սա ժամանակի հաստատակամ պահանջն է, կարելի է ասել՝ դարաշրջանի հրամայական պահանջը: Դա հրատապ է նաև այն պատճառով, որ առաջացած ժողովրդագրական իրավիճակում մենք չենք կարող հույս դնել աշխատանքային ռեսուրսների այնպիսի ներհոսի վրա, որպիսին ունեցել ենք մինչև հիմա:

Իզուր չէ, որ մետաղն անվանում են «ինդուստրիայի հաց»: Ձեզ հավանաբար հայտնի է, որ ՍՄԿԿ Կենտկոմի քաղցյուրոն հատուկ որոշում է ընդունել սև մետալուրգիայի տեխնիկական կատարելագործման մասին: Մենք այստեղ գլխավորը համարում ենք բարձրորակ, խնայողաբեր մետաղեղենի թողարկման հետևողական ավելացումը: Այլ կերպ անկարելի է պահանջվող բեկմանը հասնել մեքենաշինության, շինարարության մեջ և մյուս ճյուղերում:

Այս հանգուցային խնդրի լուծման կարևորագույն ուղիներից մեկը հիմնական ֆոնդերի վերակառուցումն է, նորացումը: Ձեր կոլեկտիվը հմտորեն և եռանդալիս ընթացել է հենց այդ ուղիով:

Ուղղակի ասենք՝ հեշտ բան չէ Մոսկվայի գրեթե կենտրոնում գտնվող մետալուրգիական ձեռնարկությանը ըստ էության նոր կյանք հաղորդելը: Ընդարձակելը, անհնար է, արտադրությունն էլ չի կարելի կանգնեցնել: Ընդամիսն անհրաժեշտ է անշեղորեն պահպանել շրջակա միջավայրի պաշտպանության հարաճուն պահանջները:

Պետք է պատշաճը հատուցել գործարանի մասնագետներին ու բանվորներին, նախագծողներին և շինարարներին: Նրանք, ինչպես ինձ զեկուցեցին, գտել են գործող արտադրամասերը նոր կարողությունների գործարկման զուգորդությամբ վերակառուցելու լավ, տեխնիկապես ու տնտեսապես հիմնավորված տարբերակներ: Շատ բան արդեն մարմնավորված է բարձրորակ արտադրանքի թողարկման արդիական համալիրների մեջ, ընդ որում՝ այնպիսի արտադրանքի, որը դեռ վերջերս հարկ էր լինում գնել արտասահմանից: Էականորեն բարելավվել են աշխատանքի պայմանները:

Գործարկվել է ավելի քան 40 հարահուս գիծ: Աշխատատար գործողությունների կատարումից ազատվել է 1200 բանվոր: Եվ այժմ նրանք զբաղված են կոմպլեքսամեքենայացված և ավտոմատացված տեղամասերում: Աշխատանքի արտադրողականությունը գործարանում աճել է 22 տոկոսով:

Մի խոսքով՝ արդյունքները արգասավոր են և համոզիչ: Դրանք հնարավորություն են տալիս լիակատար հիմքով ասելու՝ «Մուրճ ու մանգաղի» կոլեկտիվը ցույց է տալիս այն բանի մի լավ օրինակ, թե ինչպես պետք է կատարել կուսակցության ու կառավարության որոշումները. պատասխանատվությամբ և կարգապահությամբ: (Մափահառություներ):

Անշուշտ, ձեզանից պահանջվել է ուժերի մեծ լարում: Առանց դրա անկարելի է յուրազնալ, եթե գործին ձեռնամուխ են լինում ինչպես հարկն է, այն վաբում են, ինչպես լենինն է ասել, «մեծ եռանդով»: Նախատեսված ամեն ինչն ավարտելու համար դեռ շատ աշխատանք կպահանջվի: Բայց «Մուրճ ու

մանգաղի» կոլեկտիվն աշխատել կարողանում է և, կարծում եմ, այդ խնդիրը գլուխ կբերի:

Այն արդյունքները, որոնց մասին մենք այսօր խոսում ենք, անհնար կլինեն առանց մշտական ուղարկության, առանց այն մեծ գործնական օգնության, որ ձեզ ցույց են տալիս կուսակցության Մոսկվայի քաղաքային կոմիտեն, սև մետալուրգիայի մինիստրությունը, առանց գործարանի կուսակցական կազմակերպության հետևողական, ակտիվ աշխատանքի:

Պետք է ասեմ, որ սա ուրախալի փաստ է ամբողջ էկոնոմիկայի համար, որ որոշակի վերելք է տեղի ունեցել նաև ամբողջությամբ վերցրած մետալուրգիայի ասպարեզում: Գործարար կերպով է ծավալվել ձեռնարկությունների կոլեկտիվների մրցությունը: Այս տարվա առաջին եռամսյակում սոցիալիստական պարտավորությունները կատարվեցին: Խնդիրն այն է, որ ձեռք բերված տեմպերը անպայման ամրապնդվեն և էլ ավելի արագացվեն: Այսօր ընկերներն ասում էին, որ ձեզ հույսում է մետալուրգի պրոֆեսիայի հեղինակության հարցը:

Անշուշտ, ձեր աշխատանքն աչքի է ընկնում բարձր լարվածությամբ ու բարդությամբ: Եվ այդ աշխատանքի վարկը պետք է բարձրացնել:

Մինիստրություններն ու գերատեսչությունները, սովետական մարմինները և արհմիությունները, ինչպես նաև մասնավոր ինֆորմացիայի մեր միջոցները պետք է հոգան այն մասին, որ թե՛ արտադրամասերում հերթափոխի կանգնող մարդկանց աշխատանքը գոհունակություն պատճառի, ըստ արժանվույն ղեկավարվի:

Շատ ճիշտ է, որ վերակառուցման ընթացքում ձեր գործարանում շահագործման են հանձնվել կենցաղային նոր շինություններ, ճաշարաններ, պրոֆիլակտորիումներ, ուսումնական արհեստանոցներ, պիոներական ճամբար: Ուրախալի էր իմանալ, որ կառուցվել են այնքան մանկամասեր և մանկապարտեզներ, որոնք պահանջվում է: Ամեն տարի «Մուրճ ու մանգաղի» մետաղագործներին հարյուրավոր ընտանիքներ նոր բնակարան են ստանում: Մի խոսքով՝ գործնականում են ընդլայնվում հնարավորությունները թե՛ բարձրարտադրողական աշխատանքի, թե՛ լիարժեք հանգստի համար և թե՛ աշխատավորական հերթափոխի ուսուցման ու ուստիարակման համար:

Ուզում եմ մեոստին կրկնել. կոլեկտիվի նվաճումներն անտարակուսելի են և արժանի են ամենալիս որվատանքի: Բաւո մստահ եմ, որ դուք ճիշտ, բանվորաբար կվերաբերվեք նաև թերությունների մասին խոսակցությանը, իսկ թերություններ, ինչպես ինքներդ էլ գիտեք, կան:

Գործառույնը, ցամոք, լրիվ չի կատարում արտադրանքի մատակարարումների պայմանագրային պարտավորությունները: Դա խափանումներ է առաջացնում ուրիշ կոլեկտիվների աշխատանքում: Լավ բան չէ աշխատանքային ղեկերներին անհարմար կացության մեջ գցելը, և վիճակը պետք է վճռականորեն շտկել:

Սկզբունքային կարևորություն ունեցող մյուս խնդիրն է ավելի արագ հատուցել վերակառուցման ծախսերը, ստեղծել նոր կարողություններ: Արտադրության լավ տնտեսատիրոջ մոտ յուրաքանչյուր ռուբլին արագ շրջանառություն է կատարում, աճ է տալիս: Մի խոսքով՝ աշխատում է: Իսկ ներդրված միջոցների հատույցի ժամկետները ձեզ մոտ դեռ միշտ չէ, որ համընկնում են հաշվարկային ժամկետներին: Անհրաժեշտ է ձգվել, ավելի արագ հասնել նախագծային ցուցանիշների, միջոցները ճշտապահորեն և ժամանակին վերադարձնել պետական բյուջեին:

Պետք է ավելի արդյունավետորեն օգտագործել նաև նյութական ռեսուրսները: Դա, իհարկե, վերաբերում է ժողովրդական տնտեսության բոլոր ճյուղերին: Երբեմն այսպես է լինում. ասենք թե չի բավականացնում մետաղը, անմիջապես հարց է դրվում է՛լ ավելի մեծաքանակ նրա արտադրությունը: Այնինչ, մեր երկրում ավելի շատ մետաղ է հալվում, քան որևէ այլ երկրում: Պողպատի մականիշների, գլանվածքի պրոֆիլների քանակով ևս մենք ոչ մեկին չենք զիջում:



Պրոբլեմը մի կողմից որակի հետագա բարձրացումն է, այն առաջադի-  
մական մետաղե արտադրատեսակների թողարկման ավելացումը, որոնք առ-  
այժմ անբավարար քանակությամբ են արտադրվում: Իսկ մյուս կողմից՝ մե-  
տաղի ծախսման պակասեցումն է, նրա կորուստների վերացումը ինչպես բուն  
մետալուրգիայում, այնպես էլ մետաղ սպառողների մոտ: Դա հատկապես վե-  
րաբերում է մի այնպիսի թանկ արժեքող արտադրանքի, որպիսին թողարկում  
է «Մուրճ ու մանգաղը»:

Անվաճճ լիովին վերաբերում է վառելիքի խնայողությանը, էներգիայի  
տնտեսմանը: Ցավոք, տարածում է գտել, այդ թվում նաև մեր պրոպագանդա-  
յի մեջ, այն արտահայտությունը, թե երկիրն անսահմանորեն հարուստ է ած-  
խով, հանքաքարով, նավթով, գազով:

Իրականում դա այդքան էլ հասարակ բան չէ: Մեր պաշարներն իրոք քիչ  
չեն: Բայց բնության կողմից դրանք, ինչպես հայտնի է, չեն վերականգնվում:  
Նվ դրանց հանույթն էլ գնալով թանկանում է: Բացի դրանից, ռեսուրսները  
հնարավոր է պահպանել նաև գալիք սերունդների համար, ուստի և դրանք  
պետք է վերցնել խելացիորեն, օգտագործել ռացիոնալ կերպով:

Առաջին հերթին հարկավոր է առավելագույնս արագացնել էներգիայի  
յուղական տեխնիկայի ու տեխնոլոգիայի մշակումն ու արմատավորումը: Չի  
կարելի հաշտվել այն բանի հետ, որ սերիական շատ շարժիչներ, էլեկտրակա-  
յանների կաթսայատներ 15—20 տոկոսով շատ վառելահողով են ծախսում,  
քան սովետական գիտնականների և կոնստրուկտորների ստեղծած լավագույն  
նմուշները: Իսկ սև մետալուրգիայի մեջ մետաղը տաքացնելիս վառելիքի օգ-  
տագործման գործակիցը միջին հաշվով մեկուկես անգամ ցածր է, քան առա-  
ջավոր ձեռնարկություններում:

Մետաղը, վառելիքը, էներգիան, մյուս բոլոր ռեսուրսները խնայելու ան-  
հրաժեշտության մասին ճիշտ խոսքեր շատ են ասվել, բայց բնավ միշտ չէ,  
որ դրանք ամրապնդվում են կոնկրետ գործերով: Ամենուրեք և ամեն ինչում  
շոշափելի արդյունքներ կտան խնայողության ռեժիմի ուժեղագույն կուրսի կի-  
րումն մեջ յուրաքանչյուրի՝ բանվորից մինչև դիրեկտորի, ձեռնբեցությունը,  
անձնական ավանդ միայն:

Ընկերներ, ինձ հայտնի է, որ դուք կուտակել եք աշխատանքի բրիգադային  
կազմակերպման լավ փորձ:

Աշխատանքի կազմակերպման ու խթանման այդ ձևը կյանքի ուղեգիր  
ստացավ առաջավոր կոլեկտիվների նախաձեռնությամբ: Այդ ձևը ծնվեց հենց  
մասսաների շրջանում և հանդիսանում է ժողովրդի սոցիալական ստեղծագոր-  
ծության արդյունքը:

Մշակված է աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման արդյու-  
նավետ, մեր կարգերին հատուկ ուղի: Գտնված է աշխատավորի անձնական  
շահերի, կոլեկտիվի ու հասարակության շահերի միացման ճիշտ մեթոդ: Իսկ  
սա սոցիալիստական շինարարության արմատական հարցերից մեկն է թե՛  
տնտեսական, թե՛ սոցիալ-քաղաքական և թե՛ դաստիարակչական տեսակե-  
տից:

Բանվորների ու կոլտնտեսականների քաղաքական բարձր գիտակցակա-  
նությունը, նրանց աշխատանքի կուլտուրան այսպես են օգնում ձևավորելու  
դարգացած սոցիալիզմի հասարակական հարաբերությունների էական տար-  
րերը:

Սոցիալիստական աշխատանքի հերոս Բորիս Վասիլևիչ Չուկանովը այստեղ  
լավ ասաց, որ բրիգադներում «իմը» և «մերը» հասկացությունները, անձնա-  
կանն ու հանրայինը միաձուլվում, վերածվում են դասակարգային գիտակ-  
ցության, հայրենասիրական պարտքի և կոլեկտիվ վարպետության համա-  
ձուլվածքի:

Սև մետալուրգիայի ասպարեզում բրիգադներում միավորված է, ինչպես  
ինձ ասացին, բանվորների երեք քառորդը: Սա ինքնըստինքյան վատ չէ: Բայց  
ահա, տնտեսաշխարհի արմատավորումից հետո, այն բանից հետո, երբ անցում

կատարվեց աշխատանքն ըստ վերջնական արդյունքների գնահատելուն՝ հաշ-  
վի առնելով յուրաքանչյուրի անձնական աշխատանքային ներդրումը, մետա-  
լուրգները մի քիչ ետ են ընկել:

Իհարկե, կան պրոբլեմներ, որոնք պետք է լուծվեն մինիստրությունների,  
գերատեսչությունների, ճյուղային արհմիությունների մակարդակում: Օրինակ,  
միանգամայն ճիշտ էր այստեղ առաջադրված հետևյալ հարցը. «Ինչու կոմպ-  
լեքսային բրիգադի աշխատանքը կազմակերպող հերթափոխային վարպետը  
չի ընդգրկվում այդ բրիգադի կազմի մեջ: Իսկ նրա աշխատավարձը այնպես  
չի հաշվարկվում, ինչպես բրիգադի անդամինը»:

Այժմ աշխատանքի պետական կոմիտեն այս հարցի վերաբերյալ տնտե-  
սափորձ է անցկացնում: Բայց կարծում եմ, որ այնտեղ, որտեղ պայմաններ  
կան, պետք է ոչ թե սպասել տնտեսափորձի արդյունքներին, այլ համարձա-  
կորեն ձեռնարկել կյանքի հուշած անհրաժեշտ միջոցառումները: Ընդամին,  
իհարկե, չպետք է մոռանալ, որ ոչ ոք չի վերացնի վարպետի պատասխա-  
նատվությունը աշխատանքի ու արտադրության կազմակերպման համար, նույն-  
իսկ երբ նա մտնի բրիգադի կազմի մեջ:

Գործարանային միջավայրում չի կարելի չհիշել մի այնպիսի վառ ու  
ճշգրիտ հասկացություն, ինչպիսին է կադրային բանվորը: Խղճի մտքը ասած,  
այդ հասկացությունը մեղանում որոշ տեղերում մոռացության է մատնվում:  
Իսկ չէ՞ որ երբ մարդ արտաբերում է այդ բառերը, նրա հայացքի առջև պատ-  
կերանում է իսկական աշխատավորի կերպարը: Փորձով իմաստնացած վար-  
պետի կերպարը: Ձեռնարկության պատրիտի, երիտասարդ հերթափոխի դաս-  
տիարակի կերպարը, շիտակ ու սկզբունքային մարդու կերպարը: Կադրային բան-  
վորներն ամեն մի արտադրության ոչ միայն հենարանն են: Նրանք մեր բան-  
վոր դասակարգի պարծանքն են: Պետք է թանկ գնահատել նրանց, հենվել  
նրանց վրա: Պետք է բարձրացնել ճարտար աշխատանքի հեղինակությունը,  
այնպիսի որակյալ գործի հեղինակությունը, որի մասին ասում են, թե դա  
երկու դար կապրի:

1919 թվականին Մոսկվայում, Մոսկվա—Սորտիքովնայա դեպոյի բոլշևիկ  
բանվորները տվեցին ընդհանուր բարօրության օգտին հարվածային անշա-  
հախնդիր աշխատանքի օրինակ: Վաթսունհինգ տարի անց այս տարվա հա-  
մամիւթենական կոմունիստական շաբաթօրյակին մասնակցեց ավելի քան  
157 միլիոն սովետական մարդ: Այժմ այսպիսիք են մեր կյանքում կոլեկտի-  
վիստական սկզբունքների հաստատման ծավալն ու մասշտաբը:

Վիկտոր Վասիլևիչ Գրիշինը ինձ պատմել է, որ մոսկվացիները աս տարվա  
շաբաթօրյակի ժամանակ աշխատել են առանձնահատուկ տրամադրությամբ,  
խանդավառությամբ, ստախանովաբար: Այդպես է եղել ամենուրեք: Սովե-  
տական մարդիկ ամբողջ սրտով են ընկալել կուսակցության կողմ՝ իրենց աշ-  
խատանքը դիտելու որպես հայրենասիրական պարտքի կատարում:

ՄՍԿԿ Կենտկոմի քաղբյուրոյի ու կառավարության անունից ուզում եմ  
շատ կարճ և սրտանց ասել. շնորհակալություն, ընկերներ, թե՛ ձեր կոլեկտիվին  
և թե՛ բոլոր աշխատավորներին: (Նրկարառն ծափահարություններ):

Այս դահլիճում վետերանների հետ միասին տեսնում եմ երիտասարդ շատ  
ղեմքեր: Նրանց այստեղ է բերել «Մուրճ ու մանգաղ» գործարանի պրոլետա-  
րական անթառամ ջահելության շունչը, գործարան, որը վերջերս նշեց իր հար-  
յուրամյա հոբելյանը: Ձեռնարկության ղեկավարները ինձ հաղորդեցին, որ  
այստեղ աշխատողների գրեթե մեկ երրորդը կազմում են երիտասարդները: Վեր-  
ջին տարիներին գործարանը երիտասարդացել է: Սա նշանակալից փաստ է:

Դա ի՞նչ է վկայում: Կատարված վերակառուցման և արդիականացման շնոր-  
հիվ ձեր ձեռնարկությունում աշխատանքը ավելի գրավիչ է դարձել երիտա-  
սարդների համար: Վերակառուցումը, որը առաջին հայացքից զուտ տեխնի-  
կական գործ է, այսպիսով սոցիալական կարևոր երանգ է ձեռք բերում:

Օգտվելով առիթից, կցանկանայի ընդգծել հետևյալը: Այժմ մենք ձեռնամուխ  
ենք լինում դպրոցական ռեֆորմի իրականացմանը: Ռեֆորմի հաջող իրագոր-



ծումը մեծապես պայմանավորված կլինի արտադրական կոլեկտիվների շահամետ մասնակցությամբ, «դպրոց-ձեռնարկություն» համագործակցության ամրապնդմամբ: Դեռահասակների լավ կազմակերպված աշխատանքը, արտադրության մեջ հստակ ելքեր և կարգականորեն, բանվորական միաբանության, կոլեկտիվիզմի ոգին պետք է երիտասարդներին գործնականում սովորեցնեն կյանքի գիտությունը: Պետք է նրանց օգնեն մասնագիտության ընտրության և տիրապետման գործում, քաղաքացիական բարձր հատկանիշների կազմավորման գործում:

Հենց աշխատանքը, և ոչ թե նրա մասին դատողությունները, հայրենիքի բարօրության օգտին կատարվող աշխատանքն է հանդիսանում մարդու քաղաքական գիտակցականության ամենափորձված չափանիշը:

Մենք բոլորս գիտենք, որ երիտասարդը չի սիրում, երբ իր հետ խոսում են միայն խրատներ կարդալու լեզվով: Եվ մենք էլ երիտասարդ տարիներին չենք հիացել հորդորներով ու քարոզներով: Վստահություն և բարձր պատասխանատվություն հանձնարարված գործի համար՝ ահա թե ամենից լավ ինչն է դաստիարակում մարդուն:

Ծանոթանում ես արդյունաբերության փորձառու շատ ղեկավարների հետ և իմանում, որ պատերազմի ահեղ տարիներին պատանյակը կանգնել է հաստոցի մոտ, տասնվեց տարեկան ժամանակ եղել բրիգադավար, իսկ քսանհինգ տարեկան ժամանակ՝ եղել արտադրամասի պատասխանատուն: Այդպիսի դեպքերում ոչ մի բանով չի փոխարինվի:

Աշխատանքի դպրոցը, կյանքի դպրոցը, մասսաների շրջանում քաղաքական աշխատանքի դպրոցը ամենահուսալի դպրոցն է: (Ծափահարություններ):

Բոլշևիկյան կուսակցությունն անվանելով ապագայի կուսակցություն, Լենինը դա նաև կապում էր կուսակցության մեջ երիտասարդ, եռանդուն ուժերի մշտական ներհոսի հետ: Կուսակցության մեջ ընդունվողների ընդհանուր թվի դրեթե երեք քառորդը այսօր գալիս է կոմերիտմիությունից:

Սա արժանի համալրում է: Կոմերիտմիությունը կուսակցության հուսալի ռեզերվն է և նրա մարտական օգնականը: Կուսակցությունը երիտասարդ լենինյանների միությանը վստահել և վստահում է պատասխանատու գործեր: Եվ գիտե, որ կոմերիտմիության վրա կարելի է հույս դնել:

Ընկերներ, ես արդեն առիթ ունեցել եմ խոսելու էկոնոմիկայի դարգացման այն բարդությունների մասին, որոնց մենք բախվեցինք 70—80-ական թվականների սահմանագծում: Կենտկոմը, մեր կուսակցությունը, ամբողջ ժողովուրդը աշխատում են մինչև վերջ հաղթահարել այդ բարդությունները և դուրս գալ նոր բնագծեր: Դրա համար հարկավոր են բարձր արտադրողական աշխատանք, յուրաքանչյուրի տնտեսատիրական շահագրգռությունը արտադրության զարգացումով: Միայն այդ հիման վրա կարելի է բարձրացնել ժողովրդի բարեկեցությունը:

Աշխատավորական լայն զանգվածների կյանքի հետևողական բարելավումը կոմունիստական կուսակցության գլխավոր գիծն է, և ոչ մի բան չի կարող այն սասանել: (Ծափահարություններ):

Միայն 70-ական թվականների սկզբից բնակչության մեկ շնչին ընկնող իրական եկամուտները աճել են ավելի քան մեկուկես անգամ: 1983 թվականին ժողովրդական տնտեսության մեջ միջին ամսական աշխատավարձը կազմեց 182 ռուբլի: Դրանից անհամեմատ ավելի է բարձր որակավորում ունեցող բանվորի վաստակը: Նա ամսական միջին հաշվով ստանում է 250—300 ռուբլի և նույնիսկ ավելի:

Այժմ յուրաքանչյուր շորս տարում մեր երկրում ավելի շատ բնակարան է կառուցվում, քան կառուցվել է ամբողջ նախապատերազմյան ժամանակաշրջանում: Յուրաքանչյուր հինգ տարում բարելավվում են ավելի քան 50 միլիոն մարդու բնակարանային պայմանները:

Ավելացվում է բնակչության համար թողարկվող ապրանքների քանակը, ընդլայնվում է սպասարկումների ոլորտը:

Աճում են գյուղատնտեսության աշխատավորների եկամուտները: Գյուղում կառուցվում են հարմարավետ ու գեղեցիկ ավելի շատ տներ, դպրոցներ, բժշկական հիմնարկներ, ակումբներ, գցվում են ժամանակակից ճանապարհներ:

Սովետական մարդիկ դոհունակությամբ են նշում, որ սկսում է իր պտուղները տալ պարենային ծրագիրը: Դրա կատարման համար դեռ ամեն ինչ չէ, որ արված է: Անկեղծ ասած՝ մի շարք շրջաններում դեռ ընդհատումներ կան անասնապահական մթերքների առևտրի ասպարեզում: Դեռ պետք է շատ աշխատանք կատարվի բնակչությանը պարենամթերքի մատակարարումը բարելավելու, ժողովրդական սպառման ապրանքների որակը բարձրացնելու համար:

Դուր գիտեք, որ սոցիալական հարցերի լուծմանը հատկացվող հսկայական պետական միջոցներից բացի, շատ ձեռնարկություններ ու միավորումներ արդեն այսօր իրենց տրամադրության տակ ունեն տնտեսական խթանման զգալի ֆոնդեր: Դրանք կազմում են ավելի քան 50 միլիարդ ռուբլի: Այդ ժողովրդական միջոցները պետք է օգտագործել փութաշանորեն, գերադասությունը տալով աշխատավորական կոլեկտիվների առաջնահերթ խնդիրներին:

Ինչ մեղքներս թաքցնենք, չէ՞ որ այլ կերպ էլ է լինում: Երբեմն մեծ գումարներ են ծախսվում երկրորդական գործերի վրա կամ էլ հատկացվում այնպիսի բաների, որոնք հիմա կարելի էր և չանել:

Որոշ տեղական ղեկավարներ, ուղղակի ասենք, տարված են վիթխարամոլությամբ: Եթե մշակույթի պալատ են կառուցում, ապա անպայման օգտագործելով մարմար, բյուրեղապակի, դրվագազարդումներ: Եթե գեղարվեստական պաննո են տեղակայում, ապա այնպիսի վիթխարի չափերի, որ, ինչպես ասում են, երկինքն էլ ծածկի: Դա, ըստ իս, գալիս է գեղեցիկի մասին վաճառականական պատկերացումից: Իբր՝ տես, թե մենք ով ենք: (Աշխուժություն դահլիճում):

Ամեն ինչի չափավորն է լավ: Եվ պետք է միշտ հիշել, որ մանկապարտեզը, նորապսակների համար կառուցվող բնակարանը, արտադրամասում լավ ճաշարանը, գյուղական ակումբը լավագույն գիտողական ագիտացիան են մեր ապրելակերպի օգտին:

Ընկերներ, ձեռ գործարանում, ինչպես որ երկրում ամենուրեք, ամենաբարդ, պատասխանատու գործին առաջինը ձեռնամուխ են լինում կոմունիստները: Հենց դա է ամրապնդում նրանց հեղինակությունը լայն զանգվածների շրջանում:

Կոմունիստական կուսակցությունը ամբողջ ժողովրդի ավանգարդն է: Բայց իր դասակարգային էությունը, իր ծրագրային նպատակներով, գաղափարախոսությամբ ու քաղաքականությամբ, այն դերով, որ ՍՄԿԿ-ի մեջ կատարում են ռանվորները, նա եղել է և մնում է որպես բանվոր դասակարգի կուսակցություն, բոլշևիզմի փառապանծ ավանդույթներին հավատարիմ կուսակցություն: (Երկարառև ծափահարություններ):

Դա ապահովում է հեղափոխական հաջորդալնությունը նրա գործունեության մեջ, ներքին ու արտաքին քաղաքականության խստագույն դասակարգային բնույթը: Դա այն հսկայական աշխատանքի հաջողության գրավականն է, որ մենք անվանում ենք զարգացած սոցիալիզմի կատարելագործում: Սոցիալիստական շինարարության տարիներին կուսակցությունը դաստիարակել է ղեկավարների, մասսաների իսկական առաջնորդների հիանալի կադրեր: Բարդ է նրանց աշխատանքը, մեծ է պատասխանատվությունը: Եվ մարդիկ մեծ հարգանքով են արտահայտվում այդպիսի ընկերների մասին:

Բայց երբեմն կարելի է լսել նաև արդարացի վրդովմունք, երբ խոսք է լինում արտադրության մեջ և կենցաղում որոշ աշխատողների ոչ ճիշտ վարքի դեպքերի մասին: Նման փաստերը անհանդուրժելի են: Կենտկոմը խիստ հաշիվ է պահանջում և կպահանջի նրանցից, ովքեր աշխատում են անփութորեն, դանդաղում են օրենքը, խախտում ՍՄԿԿ-ի կանոնադրությունը: Մենք այս մասին վճռականորեն ասացինք ՍՄԿԿ Կենտկոմի փետրվարյան պլենումում: Ուզում եմ մեկ անգամ էլ կրկնել. մեր խստապահանջությունն ու սկզբունքայ-



նությունը չեն թուլանա երբեք՝ ոչ այսօր, ոչ վաղը, ոչ էլ ապագայում: (Մափահարություններ):

Համամիտ եմ գլանորդ Ալեքսանդր Պավլովիչ Մոխենկի հետ: Իր ելույթում նա շատ անկեղծորեն անդրադարձավ սոցիալական արդարության մի այնպիսի կարևոր հարցի, ինչպիսին է հասարակության նկատմամբ իր պարտականությունների անշեղ կատարումը յուրաքանչյուր քաղաքացու կողմից: Դուք իրավացի եք, Ալեքսանդր Պավլովիչ: Կան մարդիկ, որ ուզում են ստանալ ամեն ինչ՝ թե այն, ինչ հասնում է, և թե այն, ինչ չի հասնում: Եվ հաճախ են ստանում: Իսկ հասարակության հանդեպ իրենց պարտքը մոռանում են: Ուստի ես լիովին պաշտպանում եմ Մոսկվայի կուսկազմակերպության կողմից կատարվող այն բազմակողմանի աշխատանքը, որն ունի լավ նշանաբան՝ «Պատիվն ու փառքը՝ ըստ աշխատանքի»: (Երկարատև ծափահարություններ):

Դուք, ընկերներ, արժարժեցիք կենսական շատ պրոբլեմներ: Մասնավորապես հետաքրքրվեցիք բնակարանային ծրագրի իրականացման հեռանկարներով:

Ձեկուցում եմ ձեզ, որ Կենտկոմի քաղբյուրոն քննարկել է ընթացիկ հրնգամյակում բնակարանային շինարարության հարցը: Պետպլանին, մինիստրություններին ու գերատեսչություններին հանձնարարված է անհրաժեշտ բոլոր միջոցներն ու ռեսուրսները հատկացնել, որպեսզի անպայման կատարվի և գերակատարվի բնակելի տների գործարկման հնգամյա առաջադրանքը, իսկ այդ առաջադրանքը շատ բարձր է: Ծիշտ է, նամակներ են ստացվում նաև նրանցից, ովքեր ստացել են բնակարաններ, թե դրանք շինված են մի կերպ, կիսատ-պուտ: Ցավոք, նման բաներ լինում են, և այդպիսի նորաբնակների դառնությունը կարելի է հասկանալ:

Բնակարանների, ապրանքների, սպասարկումների որակի հարցերը ոչ միայն տնտեսագիտական, տնտեսական, այլև սոցիալական հարցեր են: Դրանք անմիջականորեն շոշափում են միլիոնավոր մարդկանց շահերը: Իհարկե, բարձր որակը պայմանավորված է շատ ստորագրություններով: Եվ, այնուամենայնիվ, դրանց շարքում առաջին տեղերից մեկում կանգնած է գործի նկատմամբ աշխատողի վերաբերմունքը, ես կասեի՝ բանվորի խիղճը:

Մի՞թե կարելի է բնակարանը վատ կառուցել բանվորի, ուսուցչի, բժշկի համար, իր համար, վերջապես՝ իր զավակների համար:

Մենք իրավամբ փառաբանում ենք աշխատանքի հերոսներին, նրանց գիտե ողջ երկիրը: Բայց չէ՞ որ անտնտեսավարությունը նույնպես ունի իր հասցեն: Ժամանակն է, որ խոտանարարին դեմքով ճանաչեն: Որ հայտնի լինի, թե ով է թողարկում վատ արտադրանք: Եվ անպատասխանատվության համար պետք է խիստ հաշիվ պահանջել: (Մափահարություններ):

Ընկերներ, մեր կարգերի հզորությունը բաղադրատիկ ուժեղանում է մասսաների գիտակցականությամբ: ՍՄԿ Կենտկոմի 1983 թվականի հունիսյան պլենումում կուսակցությունն առաջադրեց գաղափարախոսական գործունեության մի ծավալուն կոնցեպցիա, որը տեական նշանակություն ունի: Պլենումի որոշումները հուժկու ազդակ հանդիսացան գաղափարադաստիարակչական, մասսայական-քաղաքական աշխատանքը բոլոր ուղղություններով կատարելադրվելու համար:

Գլխավորն այն է, որ գաղափարախոսական ջանքերի կենտրոնը փոխադրվի աշխատավորական կոլեկտիվ, սկզբնական կուսակցական կազմակերպություն: Հարկավոր է մեկընդմիջտ հրաժարվել տակավին գոյություն ունեցող ինքնաշարժից, երբ ամբողջ գործունեությունը երբեմն ներփակվում է բուն գաղափարախոսական գերատեսչությունների շրջանակներում, վերածվում երկարբարակ թղթարարության և ժամեր տեղը նիստերի:

Գաղափարախոսական պրակտիկայում ոչ պակաս, քան այլ ոլորտներում անհրաժեշտ են գործարարություն, կազմակերպվածություն, կատարման հստակ վերահսկողություն և ստուգում, գործուն արդյունքների հասնելու կարողություն:

Օրինաչափ է, ընկերներ, որ այստեղ այսօր արտասանված բոլոր ելույթներն էլ հոգատարությամբ էին տոգորված արարող աշխատանքի նկատմամբ: Բանվոր դասակարգը իր էությունամբ իսկ արարող դասակարգ է: Ձեր խոսքերն արտացոլում են սովետական ժողովրդի կայուն խաղաղության կամքը:

Ձի կարելի չհամաձայնել այն բանի հետ, թե դուք ինչպես եք գնահատում միջազգային իրադրությունը: Այո, ՍՄՇՄ-ի և սոցիալիզմի մյուս երկրների դեմ այսպես կոչված «խաչակրաց արշավանքի» կազմակերպիչները կցանկանային մեղ ծնկի բերել: Դա երբեք չի լինի: (Բուռն ծափահարություններ):

Մենք տառապանքով հասանք մեր հեղափոխության հաղթանակին, պաշտպանեցինք այն, սոցիալիզմ կառուցեցինք, հիմա էլ կենսագործում ենք երկրի զարգացման, ժողովրդի ապրուստի հետագա բարելավման վիթխարի պլանները: Մենք մեր աշխարհայացքը, հասարակարգը ոչ ոքի չենք պարտադրում: Եվ մեզ հարկավոր չեն ուրիշի հողեր: Սովետական Միությունը անկեղծորեն առաջարկում է միայն մեկ ուղի՝ խաղաղ գոյակցության ուղին, փոխհամակետ միջազգային համագործակցության ուղին:

Միևնույն ժամանակ հասկանալի է, որ ամեն ինչ չէ, որ կախված է մեր բարի կամքից: Քաղաքականության մեջ ևս մենք հավատում ենք միայն գործերին և ոչ թե խոսքերին: Սպառազինությունների կրճատումը նշանակում է իրոք փախադարձ կրճատում: Միջուկային զենքի վերացումը նշանակում է իրոք վերացում երկու կողմերից էլ: Եթե ԱՄՆ-ը, ՆԱՏՕ-ն դրան համաձայնեն, ապա մեր պատճառով գործը չի հապաղի:

Սովետական մարդիկ խորապես համոզված են, որ խաղաղությունը կարելի է պահպանել: Կարելի է իրադարձությունների զարգացումը ետ շրջել առճակատումից դեպի լիցքաթափում: Մենք պատրաստ ենք երկխոսության, պատրաստ ենք ակտիվորեն համագործակցել այն կառավարությունների ու կազմակերպությունների հետ, որոնք կցանկանան ազնվորեն և կոնստրուկտիվ կերպով աշխատել հանուն խաղաղության:

Իսկ քանի դեռ գոյություն ունի ռազմական ու քաղաքական լարվածություն, քանի դեռ մեր երկրի վրա կախված է ԱՄՆ-ի և ՆԱՏՕ-ի պետությունների կողմից սպառնացող հրթիրամիջուկային վտանգը, պետք է վառոդը չոր պահել, միշտ կազմ ու պատրաստ լինել, որպեսզի ուժերի հարաբերակցությունը չփոխվի իմպերիալիզմի օգտին, և մենք ավելի թույլ չգտնվենք:

Սոցիալիստական հայրենիքի անվտանգության նկատմամբ մեր հոգատարությունը հասկանալի է ամեն մի ողջախոհ մարդու: Յուրաքանչյուր սովետական ընտանիքում երբեք չի կտրվում այն կորուստների ցավը, որ պատճառեց անցած պատերազմը: Մեր երկիրը 20 միլիոն մարդկային կյանք տվեց իր անկախության համար, համաշխարհային քաղաքակրթությունը ֆաշիստական բարբարոսների ստրկացման սպառնալիքից փրկելու համար:

Կուսակցության Կենտրոնական կոմիտեն և սովետական կառավարությունը հասկանում են իրենց բարձրագույն պատասխանատվությունը ժողովրդի հանդեպ: 1941 թվականի հունիսը չի կրկնվի: Ամեն մի ագրեսոր անհապաղ հատուցում կստանա: Թող սա իմանան բոլորը՝ թե մեր բարեկամները և թե թշնամիները: (Բուռն ծափահարություններ):

Միջազգային իրադրությունը սրվելու կապակցությամբ ՍՄԿ Կենտկոմում ստացվում են շատ նամակներ, որոնց հեղինակները առաջարկում են երկարացնել աշխատանքային շաբաթը, ստեղծել երկրի պաշտպանության ֆոնդ:

Նախ և առաջ, կցանկանայի ի սրտե շնորհակալություն հայտնել այն հաղաթավոր սովետական հայրենասերներին՝ պատերազմի ու աշխատանքի վերականգնողներին, երիտասարդ բանվորներին ու կոլտնտեսականներին, կոմունիստներին, անկուսակցականներին, ովքեր դիմել են այդպիսի առաջարկություններով:



Պետք է ասել, որ մեր տնտեսական պոտենցիալը, նոր տեխնիկական միջոցները, որոնք բարձրացնում են պաշտպանության արդյունավետությունը, թույլ են տալիս առանց առաջարկվող միջոցառումների էլ հուսալիորեն ասպահովել սովետական պետության և նրա դաշնակիցների անվտանգությունը:

Հետևողականորեն կիրականացվեն նաև երկրի դարգացման և սովետական մարդկանց կենսամակարդակի բարձրացման նախատեսված սոցիալ-տնտեսական ծրագրերը:

Ընկերներ, մեր լենինյան կուսակցությունը շուտով կթևակոխի իր XXVII համագումարի անմիջական նախապատրաստության ժամանակաշրջանը: Ինչպես գիտեք, սպասվում են մասշտաբային, բազմապլան գործեր:

Մենք հարստացած ենք քաղաքական ու կազմակերպչական աշխատանքի, տնտեսական շինարարության հուսալի փորձով, հենվում ենք կուսակցության ու ժողովրդի միաձուլված համախմբվածության վրա: ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեի կողմից վարվող կուրսը կշռադատված և ստուգված է, կարելի է ասել, յուրաքանչյուր կոմունիստի մասնակցությամբ: Կուսակցության քաղաքականությունը պրակտիկ գործերով պաշտպանում են բոլոր սովետական մարդիկ: Սրանում է այն բանի գրավականը, որ մենք կլուծենք մեր կանխանշած խոնդիրները, կհասնենք մեր առաջադրած նպատակներին: (Երկարատև ծափահարություններ):

Եվ վերջում՝ մի քանի խոսք անձնական կարգի:

Ձեզանից շնորհակալ եմ սրտաբաց հանդիպման և անկեղծ խոսակցության համար: Ձեր ջերմ ողջույններն ու բարեմաղթությունները առույգություն, եռանդ են տալիս, ամրապնդում են վստահությունը մեր ընդհանուր աշխատանքի հաջողության նկատմամբ:

Մեկ անգամ էլ սրտաբուխ շնորհակալություն, թանկագին ընկեր մետաղագործներ: Նոր նվաճումներ եմ մաղթում ձեր դժվարին աշխատանքում: Մաղթում եմ ամենայն բարիք ձեր կյանքում: Թող մայիսմեկը պայծառ ու բերկրալի լինի ձեզանից յուրաքանչյուրի համար, ձեր մերձավորների համար: (Բոլորն, երկարատև ծափահարություններ, բոլորը ոտքի են կանգնում):

## ԻՆՖՈՐՄԱՑԻՈՆ ՀԱՂՈՐԴԱԳՐՈՒԹՅՈՒՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ

ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵԻ

ՊԼԵՆՈՒՄԻ ՄԱՍԻՆ

1984 թվականի մայիսի 5-ին տեղի ունեցավ Հայաստանի կոմունիստական կուսակցության Կենտրոնական կոմիտեի պլենումը:

Պլենումը քննարկեց «ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1984 թվականի ապրիլյան պլենումի արդյունքները և պլենումի որոշումներից ու պլենումում ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոյի ճառից բխող՝ հանրապետական կուսակցական կազմակերպության խնդիրները» հարցը:

Զեկուցումով հանդես եկավ Հայաստանի կոմունիստական կուսակցության Կենտրոնական կոմիտեի առաջին քարտուղար ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը:

Զեկուցման շուրջը ծավալված մտքերի փոխանակությանը մասնակցեցին ժողովրդական դեպուտատների երևանի քաղաքական գործկոմի նախագահ ընկ. Մ. Հ. Մուրադյանը, ՀԿԿ Իջևանի շրջկոմի առաջին քարտուղար ընկ. Զ. Գ. Անանյանը, բանվորների ընկ. Գ. Ծ. Ոսկանյանը, ՀԿԿ Էջմիածնի շրջկոմի առաջին քարտուղար ընկ. Ս. Մ. Մխիթարյանը, Արարատի շրջանի Փոքր Վեդի գյուղի կոլտնտեսության կոլտնտեսուհի ընկ. Բ. Ա. Հովհաննիսյանը, Հայկական ՍՍՀ լուսավորության միևիսուր ընկ. Ս. Տ. Հախումյանը, Երևանի պետական համալսարանի ռեկտոր ընկ. Ս. Ա. Համբարձումյանը, «Հայէլեկտրամեքենա» արտադրական միավորման գլխավոր դիրեկտոր ընկ. Ռ. Պ. Ամիրջանը, Երևանի № 15 պրոֆտեխուսումնարանի դիրեկտոր ընկ. Գ. Հ. Օհանջանյանը:

Պլենումը քննարկեց Հայաստանի կոմկուսի Ախորյանի շրջկոմի հաշվետվությունը ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1983 թվականի հունիսյան պլենումի որոշումների կատարման ուղղությամբ:

Զեկուցումով հանդես եկավ ՀԿԿ Ախորյանի շրջկոմի առաջին քարտուղար ընկ. Մ. Լ. Մկրտչյանը:

Զեկուցման շուրջը ծավալված մտքերի փոխանակությանը մասնակցեցին ՀԿԿ Երևանի քաղկոմի քարտուղար ընկ. Ա. Հ. Ստեփանյանը, ՀԿԿ Ապարանի շրջկոմի առաջին քարտուղար ընկ. Ե. Հ. Ալեքսանյանը, Գորիսի շրջանի Վերիշենի սովխոզի ծխախոտագործուհի ընկ. Ս. Ա. Մանվելյանը, «Ռյա-Թագա» թերթի խմբագիր ընկ. Մ. Ա. Մատոյանը, ժողովրդական դեպուտատների Լենինականի քաղաքական գործկոմի նախագահ ընկ. Է. Մ. Կիրակոսյանը:

Քննարկված հարցերի վերաբերյալ Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի պլենումն ընդունեց համապատասխան որոշումներ:

Պլենումում եզրափակման խոսքով հանդես եկավ Հայաստանի կոմունիստական կուսակցության Կենտրոնական կոմիտեի առաջին քարտուղար ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը:

Դրանով Կենտկոմի պլենումն ավարտեց աշխատանքը:

Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի պլենումի աշխատանքին մասնակցում էր ՍՄԿԿ Կենտկոմի պատասխանատու աշխատող ընկ. Վ. Ի. Պոլյակովը:



## ԸՆԿԵՐ Կ. Ս. ԴԵՄԻՐՃՅԱՆԻ ԶԵԿՈՒՑՈՒՄԸ

Ընկերներ:

Ինչպես հայտնի է, ապրիլին տեղի ունեցավ ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեի հերթական պլենումը: Կենտկոմի պլենումը կրկին ցուցադրեց կուսակցության քաղաքականության հաջորդալուծությունն ու հետևողականությունը, քրե-նության առավ մեր հասարակության համար բացառիկ կարևոր հարցեր, հիմ-նվելով ՍՄԿԿ XXVI համագումարի որոշումների վրա, նշեց մեր երկրի հետա-գա տնտեսական, սոցիալ-քաղաքական զարգացման ուղղությունները, սովե-տական պետության արտաքին քաղաքական կուրսը:

Պլենումում մեծ ճառով հանդես եկավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քար-տուղար ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն: Ճառում շարադրված է ժողովրդական դե-պուտատների սովետների աշխատանքը բարելավելու, ժողովրդական կրթու-թյունը զարգացնելու, երկրի առջև ծառացած խոշորածավալ խնդիրները հա-ջողությամբ լուծելու, մեր հայրենիքի համակողմանի առաջընթացն արագաց-նելու պրակտիկ գործողությունների հստակ ծրագիրը: Նրա բովանդակած դրույթներն ու հետևություններն ամբողջությամբ ու լիովին հավանության ար-ժանացան պլենումի կողմից, որը որոշեց դրանք դնել բոլոր կուսակցական, սովետական ու տնտեսական մարմինների, հասարակական կազմակերպու-թյունների և աշխատավորական կոլեկտիվների գործունեության հիմքում:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումի առաջարկությամբ, որ բխում է մեր հասարա-կության և պետության բարձրագույն շահերից, ՍՍՀՄ Գերագույն սովետը Սո-վետական Միության կոմկուսի Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար ընկեր Կոնս-տանտին Ուստինովիչ Չեռնենկոյին միաձայն ընտրեց ՍՍՀՄ Գերագույն սովե-տի նախագահության նախագահ: Սովետական մարդիկ ջերմ հավանությամբ ընդունեցին կոմունիստական կուսակցության և սովետական պետության ակա-նավոր գործիչ ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոյի ընտրվելը կուսակցության և պետու-թյան բարձր պոստերում:

ՍՍՀՄ Գերագույն սովետը իր առաջին նստաշրջանում կազմեց ՍՍՀՄ կա-ռավարություն և մյուս բարձրագույն սահմանադրական մարմինները:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումը և ՍՍՀՄ Գերագույն սովետի նստաշրջանը հանգամանորեն քննարկեցին և հավանություն տվեցին «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ուսուցիչի հիմնական ուղղություններին»:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումի և ՍՍՀՄ Գերագույն սովետի նստաշրջանի աշ-խատանքի արդյունքներն արժանացան սովետական մարդկանց լիակատար ու միահամուռ պաշտպանությանը, նոր հզոր թափ հաղորդեցին կուսակցության նախանշած կոմունիստական արարման հոյակապ ծրագրի կենսագործման նրանց անձնվեր պայքարին:

Սովետական Հայաստանի կոմունիստները, աշխատավորները, ինչպես բոլոր սովետական մարդիկ, հարազատ կուսակցության, նրա մարտական շտա-բի՝ լենինյան Կենտրոնական կոմիտեի շուրջը սերտորեն համախմբված, ջեր-մորեն հավանություն են տալիս մեր լենինյան կուսակցության և սովետական պետության ներքին ու արտաքին իմաստուն քաղաքականությանը, լի են վճռ-ողականությամբ հայրենանվեր աշխատանքով արժանի և ծանրակշիռ ավանդ ներդնելու մեր մեծ հայրենիքի տնտեսական ու պաշտպանական հզորության հետագա ամրապնդման գործում:

\* Տպագրվում է կրճատումներով:

Ընկերներ:

Մեր աշխատանքի հիմնական ուղղությունները սահմանել է ՍՄԿԿ XXVI համագումարը, դրանք զարգացվել և կոնկրետացվել են ՍՄԿԿ Կենտկոմի հետ-համագումարյան պլենումներում: «Խոսքը վերաբերում է դեպի կոմունիզմ կա-տարվող առաջընթացի այնպիսի ստրատեգիային, որն ընդհանուր ոչ մի բան չունի ոչ գործողություններում դանդաղաշարժության հետ, ոչ էլ զարգացման պատմականորեն անհրաժեշտ աստիճանների վրայով ցատկելու հետ, — Կենտ-կոմի 1984 թվականի ապրիլյան պլենումում ասաց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն: — Խոսքն այն մասին է, որ դեպի կուսակցության բարձրագույն նպատակները տանող ճանապարհին մենք դեռ պետք է լուծենք իրենց ծագումով և բնույթով կոմունիստական ֆորմացիայի առաջին փուլին վերաբերող բազմաթիվ խոշոր ու բարդ խնդիրներ»:

Սա է զարգացած սոցիալիզմի կատարելագործման մեծ ու լարված աշխա-տանքի գլխավոր բովանդակությունը: Եվ այդ աշխատանքի հաջողությունը պայմանավորված է մասսաների ձեռներեցության և ստեղծագործության լայն ծավալմամբ, հասարակական կյանքի հանգուցային պրոբլեմների լուծման մեջ նրանց ամենակտիվ ներգրավմամբ:

Կենտկոմի պլենումում նշվեց, որ ժողովրդական զանգվածների ակտի-վացման մեծ ռեզերվներ կան սոցիալիստական դեմոկրատիայի, հասարա-կության ողջ քաղաքական համակարգի հետագա կատարելագործման ու, նախ և առաջ, բոլոր աստիճանների սովետների գործունեության բարելավման մեջ:

Կոմունիստական կուսակցությունը մշտապես հոգ է տանում սովետների՝ որպես իսկական ժողովրդապետության մարմինների դերի ու հեղինակության բարձրացման մասին, մարմիններ, որոնցում առավել լայնորեն են ներկա-յացված բնակչության բոլոր խավերը՝ բանվոր դասակարգի, կոլտնտեսային գյուղացիության, ժողովրդական մտավորականության, բոլոր ազգերի և ազ-գությունների աշխատավորության ներկայացուցիչները:

Մեր երկրում սովետների դերն ու տեղը հստակորեն որոշված են ՍՍՀՄ սահմանադրությամբ: Կուսակցությունը մշտապես հոգ է տանում սովետների լիազորությունների ընդլայնման մասին:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան պլենումը նշեց ժողովրդական դեպուտատների սովետների աշխատանքի հետագա բարելավման, կոմունիստական կուսակ-ցության սոցիալ-տնտեսական քաղաքականության իրականացման, համաժո-ղովրդական պետականության ու սոցիալիստական դեմոկրատիայի կատարե-լագործման ասպարեզում նրանց դերի բարձրացման հիմնական ուղղություն-ները:

Պլենումի հիմնադրույթների, ինչպես և նոր սահմանադրության ընդունու-մից հետո բոլոր աստիճանների սովետների լիազորությունների ընդլայնման նպատակով կապացված որոշումների իրականացումը ակտիվորեն կնպաստի դրանց գործունեության մեջ օրենսդրության, կառավարման և վերահսկման միասնության լենինյան սկզբունքների առավել լիակատար կենսագործմանը:

Մենք բոլորս, ընկերներ, ականատես ենք հանրապետության կենսագոր-ծունեության բոլոր կողմերի վրա սովետների հարաճուն ներգործության: Տրե-տեսական և կուլտուրական շինարարության բնագավառում մեր ձեռք բերած հաջողությունները նաև բոլոր աստիճանների սովետների, մեր ժողովրդական ընտրյալների բազմակողմանի կազմակերպչական և քաղաքական գործունեու-թյան արդյունքն են:

Հայաստանի կոմկուսի Կենտրոնական կոմիտեն, կուսակցության քաղկոմ-ներն ու շրջկոմները, սկզբնական կուսակցական կազմակերպությունները մըշ-տապես ուշադրության կենտրոնում են պահում սովետների գործունեությունը, հոգ տանում դրա բարելավման մասին, գործուն օգնություն ու աջակցություն ցույց տալիս նրանց աշխատանքին:

Սովետներում և նրանց գործկոմներում շատ կան ակտիվ, համակողմա-նիրեն պատրաստված, գործը արդի պահանջների մակարդակով վարելու ըն-դունակ ընկերներ: Ներկայումս հանրապետության սովետների բոլոր օղակնե-րում գործում են 27,5 հազարից ավելի դեպուտատներ: Նրանց 70 տոկոսն ան-



միջականորեն զբաղված է նյութական արտադրության ոլորտում, 43 տոկոսը կոմունիստներ են, մոտ 50 տոկոսը՝ կանայք: Դա մեծ ուժ է, ընկերներ:

Շատ սովետներ, օգտագործելով ընձեռված լայն իրավունքները, հանդես են գալիս որպես տնտեսական, սոցիալական ու կուլտուրական զարգացման իսկական կազմակերպիչներ և լավ արդյունքների են հասնում: Նրանցից մի քանիսի աշխատանքում ուշագրավ շատ նորություններ կան, արժեքավոր նախաձեռնություններ: Հետաքրքիր է Նրեանի քաղաքային սովետի փորձը քաղաքի բարեկարգման, աշխատանքի, հատկապես վերահսկման աշխատանքի արդյունավետության բարձրացման նպատակով կառավարման ավտոմատ սխեմայի ներդրման գործում, Լենինականի քաղսովետինը՝ քաղաքի ճարտարապետական տեսքի բարելավման, հանրապետության մինիստրությունների ու գերատեսչությունների հետ աշխատանքի փոխհամաձայնեցման բնագավառում, Կիրովականի քաղսովետի փորձը աշխատավորների արտադրական, սոցիալ-կուլտուրական ու կենցաղային շահերը շոշափող հարցերը լուծելու ասպարեզում, Հրազդանի շրջանային սովետինը՝ ձեռնարկությունների ու կազմակերպությունների հնարավորությունները գյուղատնտեսական արտադրության զարգացման ծրագրի իրականացման համար օգտագործելու ասպարեզում, Ախուրյանի շրջսովետինը՝ կուլտուր-կենցաղային օբյեկտների աշխատանքը բարելավելու գործում, Էջմիածնի շրջսովետինը՝ հողագործության ինտենսիվացման բարձրացման ասպարեզում և այլն:

Աշխուժացել է շատ գյուղական ու ավանային սովետների գործունեությունը:

Որոշ շափով բարելավվել է սովետների նստաշրջանային գործունեությունը: Քննարկման են դրվում արդյունաբերության, ագրոարդյունաբերական համալիրի, շինարարության, սոցիալական զարգացմանը վերաբերող հրատապ հարցեր և այլն: Նստաշրջաններում ավելի ու ավելի հաճախ են լսվում սովետներին հաշվետու և նրանց կողմից վերահսկվող մարմինների զեկուցումներ իրենց աշխատանքի, պատվիրանների կատարման, կարգապահության ու կարգուկանոնի ամրապնդման վերաբերյալ: Ժողովրդի ընտրյալները սկսել են ավելի հաճախակի լինել աշխատավորական կոլեկտիվներում: Նրանք կանոնավոր կերպով հաշվետու են լինում ղեկավարողական պարտականությունների նկատմամբ մասին, ընտրողներին տեղյակ պահում իրենց ներկայացրած սովետի աշխատանքներին: Ավելի բազմակողմանի է դարձել սովետների մշտական հանձնաժողովների աշխատանքը: Ընտրողների հետ կապերի ամրապնդմանը, աշխատավորներին կուսակցության քաղաքականության պարզաբանմանը, նպաստում են ղեկավարողական միասնական օրերը:

Բնականաբար, ընկերներ, այդ ամենի մեջ մենք տեսնում և ըստ արժանվույն գնահատում ենք նաև քաղաքային, շրջանային կուսակցական կազմակերպությունների ու կոմիտեների ձեռնբեցությունը, ղեկավարող և ուղղություն տվող դերը, նրանց կազմակերպչական ու քաղաքական մեծ աշխատանքը:

Դրա հետ մեկտեղ, նշում է ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը, սովետների հսկայական պոտենցիալը, նրանց լայն հնարավորությունները դեռևս բավարար չափով չեն օգտագործվում: Տնտեսական ու կուլտուրական շինարարության բնագավառում սովետների դերի բարձրացման մասին որոշումները մեր հանրապետությունում ևս դանդաղ, ոչ լրիվ են իրականացվում: Եվ կուսակցական կազմակերպություններին ու կոմիտեներին մեծ, հետևողական աշխատանք է սպասվում ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան պլենումի որոշումների լույսի ներքո բոլոր աստիճանների սովետների աշխատանքը առավել բարելավելու ասպարեզում:

Շատ սովետներ դեռևս անբավարար են զբաղվում էկոնոմիկական կոմպլեքսայնորեն զարգացնելու, գերատեսչականությունը արմատախիլ անելու, բնակչության բազմապիսի պահանջմունքները բավարարելու, նրա սպասարկման գործը բարելավելու հարցերով:

Որոշ շրջանային ու քաղաքային սովետներ ակտիվ չեն մասնակցում շրջանի, քաղաքի արդյունաբերության, շինարարական արտադրության, տրանսպորտի, էկոնոմիկայի մյուս ճյուղերի զարգացման պլանների մշակմանը: Չեն

օգտագործում իրենց իրավունքները, չեն ներառում արտադրության վրա, թույլ են վերահսկում պլանային առաջադրանքների կատարումը իրենց տարածքում գտնվող ձեռնարկությունների և կազմակերպությունների կողմից՝ անկախ դրանց գերատեսչական ենթակայությունից:

Դուք գիտեք, թե կուսակցությունն ու կառավարությունը ինչ նշանակություն են տալիս ժողովրդական սպառման ապրանքների արտադրության ավելացմանը, դրանց տեսականու ընդլայնմանն ու որակի բարձրացմանը և թե այդ գործում ինչ դեր է հատկացված տեղական սովետներին: Իսկ արդյոք բոլորն են հարկ եղածին պես կատարում այդ դերը: Ցավոք, ոչ:

Մենք բազմիցս խնդիր ենք դրել արագացնել այդ ապրանքների յուրացումն ու թողարկումը հանրապետության արդյունաբերական բոլոր ձեռնարկությունների կողմից: Ընդամենը, նպատակ է հետապնդվում արտադրել նաև այնպիսիք, որոնք ոչ մի այլ տեղ չեն թողարկվում: Բայց վերոհիշյալ ապրանքների նկատմամբ բնակչության պահանջմունքները տակավին չեն բավարարվում, քանի որ մեր շատ տեղական սովետներ չեն ուսումնասիրում դրանց պահանջարկը և չեն հասնում դրան համապատասխան արտադրանքի թողարկման իրենց տարածքում գտնվող ձեռնարկությունների կողմից:

Առանձին սովետներ կտրված են արտադրական ձեռնարկություններից ու կազմակերպություններից, չգիտեն ո՛չ միայն դրանց զարգացման հեռանկարները, այլև գործերի վիճակը տեղում, աշխատավորական կոլեկտիվների կարիքները: Բայց չէ՞ որ այդ կոլեկտիվների անդամները, որպես կանոն, հիմնականում նաև տվյալ շրջանի, ավանի, տեղանքի բնակիչներ են: Այդ ամենը դրվարացնում է թե՛ արտադրական, թե՛ սոցիալական և թե՛ դաստիարակչական բնույթի հարցերի լուծումը:

Միայն յուրաքանչյուր արտադրական ձեռնարկության, կազմակերպության գործերի վիճակի, հնարավորությունների և զարգացման հեռանկարների խոր իմացությունը տեղական սովետներին հնարավորություն կընձեռի արդյունավետ լուծելու շրջանի, քաղաքի ինչպես տնտեսական, այնպես էլ սոցիալական զարգացման հարցերը:

Պարենային ծրագրի կատարումը մեր կարևորագույն խնդիրն է և, բնականաբար, այն առաջնահերթ է գյուղական շրջանների սովետների համար: Ուրեմն նրանք պետք է այդ հարցը պահեն իրենց գործունեության կենտրոնում, կազմակերպչական ու քաղաքական աշխատանքն ուղղեն ծրագրով նախատեսված նպատակների պարտադիր իրականացմանը: Այստեղ հարկավոր է մըշտապես բարձրացնել կազմակերպվածությունն ու կարգապահությունը, ամենքի պատասխանատվությունը, ցուցաբերել ձեռնհասություն, հետևողականություն, գործարարություն, ապահովել ընդունված որոշումների, պլանային առաջադրանքների լրիվ կատարումը: Բայց այդպես վարվում են մեր ոչ բոլոր տեղական սովետները:

Վերջերս Կենտկոմը քննարկեց պարենային ծրագրի կատարման ընթացքը Արտաշատի շրջանում, որը խոշորներից մեկն է հանրապետությունում և լայն հնարավորություններ ունի: Լուրջ թերություններ բացահայտվեցին կուսընկերների, շրջանային սովետի և շրջանային ագրոարդյունաբերական միավորման աշխատանքում: Այդ թերությունների գլխավոր պատճառներից մեկը պետական ու կատարողական ցածր կարգապահությունն է: Պարենային ծրագրով նախատեսված միջոցառումների իրականացումն ընթանում է դանդաղ և ոչ լրիվ: Չի ապահովվել հանրային նախրում կոլերի գլխաքանակը, որ սահմանվել էր Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի և հանրապետության մինիստրների խորհրդի որոշմամբ, չեն կատարվում շրջկոմի ու շրջսովետի ընդունած մի շարք որոշումներ:

Շրջանային սովետը, նրա գործկոմը (նախագահ՝ ընկ. Վ. Ասատրյան) թույլ են վերահսկում ընդունված որոշումների կատարման ընթացքին, չեն կազմակերպում դրանց իրականացումը լրիվ ծավալով և նախատեսված ժամկետներում:

Կալինինոյի շրջանային սովետը, նրա գործկոմը (նախագահ՝ ընկ. Կ. Ղազարյան), գյուղական սովետները գործնականորեն չեն զբաղվում գյուղա-



տնտեսական ձեռնարկությունների և կազմակերպությունների աշխատանքի արդյունավետության բարձրացմամբ, պարենային ծրագրի կատարմամբ: Սովետները խորամուխ չեն լինում ետ մնացող տնտեսությունների գործունեությանը, հաճախ սահմանափակվում են միայն հարցերի ձևական քննարկմամբ, փաստերի արձանագրումով, պատշաճ հետևողականություն ու գործարարություն հանդես չեն բերում նախատեսված միջոցառումներն իրականացնելու գործում: Շրջափակի գործկոմը հաճախ ուշացած որոշումներ է ընդունում, որոնք ոչ մի կերպ չեն կարող ազդել գործերի վիճակի վրա: Որոշումներ կայացնելով անհետաձգելի լուծում պահանջող առանձին հարցերի վերաբերյալ, նա չի վերահսկում դրանց կատարմանը:

Ի՞նչ արժեք ունի, օրինակ, շրջափակի գործկոմի որոշումը շրջանում ցեղաբուժական աշխատանքի մակարդակը բարձրացնելու վերաբերյալ, երբ տարիներ շարունակ բուն ցեղաբուժական տնտեսություններում (Կալինինո, Նորաշեն, Բլագոդարնոյե) հորթերի ծնաճն ավելի ցածր է, քան շրջանի միջինը: Ընթացիկ հնգամյակի երեք տարում շրջանը ոչ մի անգամ չի կատարել կաթի արտադրության պլանը, նվազել են կովերի կաթնատվությունը և պետականների ծավալները: Հնգամյակի երեք տարվա հանրագումարով չեն կատարվել մսի ու կարտոֆիլի գնման պլանները:

Զի կարելի ասել, թե Ամասիայի շրջափակի գործկոմը (նախագահ՝ Ընկ. Մ. Հակոբյան), քիչ է քննարկում պարենային ծրագրին, գյուղատնտեսությանը վերաբերող հարցեր: Ընդհակառակը, նույնիսկ շատ է քննարկում: Եվ որոշումներ էլ քիչ չի ընդունում: Իսկ հետո՝ Հետո այն, որ այդ որոշումները գործի չեն վերածվում, կորցնում են իրենց նշանակությունը: Դրա պատճառներն են աշխատանքի ցածր արդյունքները: 1983 թվականին չկատարվեցին հացահատիկի, կաթի, բրդի արտադրության պլանները: Անթուլյատրեկիորեն ցածր է հացահատիկային կուլտուրաների բերքատվությունը:

Նմանօրինակ բացեր կան նաև Կրասնոսելսկի, Գուգարքի, Շամշադինի, Մասիսի, Արարատի և մի շարք այլ շրջափակների աշխատանքում: Հարկ է, որ համապատասխան կուսակցական կոմիտեներն ու նրանց ղեկավարները նույնպես անհրաժեշտ հետևություններ անեն քննադատությունից:

Դուք հիշում եք, ընկերներ, թե Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի պլենումներից մեկում ինչպիսի քննադատության ենթարկվեցին մեր առանձին տեղական սովետներ այն բանի համար, որ նրանք համապատասխան միևնույն տրություններից ու գերատեսչություններից, լինեն դրանք միութենական թե հանրապետական, արդյունաբերական ձեռնարկություններ կառուցելիս, վերակառուցելիս կամ ընդլայնելիս չեն պահանջում անպայման կառուցել նաև համապատասխան քանակությամբ բնակարաններ, սոցիալ-կենցաղային և մշակութային օբյեկտներ: Ասենք, հիմա էլ դեռ որոշ միևնույն տրություններ այդ հարցերում շրջանցում են տեղական սովետները, դրանով իսկ ստեղծելով լրացուցիչ բարդություններ:

Վերցնենք, թեկուզ, մանկամսուրների ու մանկապարտեզների շինարարությունը: Մի շարք միութենական ենթակայության ձեռնարկություններ ու կազմակերպություններ, հանրապետական միևնույն տրություններ ու գերատեսչություններ դեռևս անթուլյատրեկիորեն վատ են զբաղվում այդ գործով, իրենց կարիքների բավարարումը բարդում տեղական սովետների ուսերին: Իսկ վերջիններս, չգիտես ինչու, անբացատրելի վեհերոտություն են հանդես բերում այդ ակնհայտ խնամառության կասեցման գործում:

Ինչո՞ւ է, օրինակ, Երզնափակի գործկոմը հանդուրժում այն վիճակը, երբ «Հայէլեկտրամեքենա», «Նաիրիտ», «Հայէլեկտրաշարժիչ» արտադրամիավորումները, ռելեի, ավտոդողերի գործարանները, մանրի, թեթև արդյունաբերության, շինանյութերի արդյունաբերության, առևտրի և այլ միևնույն տրություններ իրենց կարիքներից շատ ավելի պակաս տեղեր ունեն նախադրյալական հիմնարկներում: Այստեղ պետք է իրենց խոսքն ասեն նաև կուսակցության Երևանի քաղկոմն ու շրջկոմները: Եվ ո՞չ միայն մայրաքաղաքի: Այդ երեվելովը առկա է նաև հանրապետության այլ շրջաններում ու քաղաքներում:

Կուսակցությունը և կառավարությունը խնդիր են դնում բնակչությանը լիովին ապահովել նախադրյալական հիմնարկներով: Այդ խնդիրը լուծելու համար անհրաժեշտ է մեծապես ավելացնել դրանց կառուցումը, որը քիչ կապիտալ ներդրումներ չի պահանջի: Եվ այստեղ առանց ձեռնարկությունների և կազմակերպությունների, միևնույն տրությունների և գերատեսչությունների միջոցների ներգրավման հնարավոր չէ գործը գլուխ բերել: Հանրապետության Միևնույն տրությունների խորհուրդը պետք է հատուկ քննության առարկա դարձնի այս հարցը, գտնի դրա լուծման օպտիմալ ուղին:

Քանի որ խոսք եղավ շինարարության մասին, մեկ անգամ ևս ընդգծենք դրա որակը բարձրացնելու հրամայական անհրաժեշտությունը և սովետների անելիքներն այդ գործում: Հանդուրժելի՞ է, արդյոք, ընկերներ, որ առանձին բնակելի տներ և սոցիալական այլ կառուցվածքներ դեռևս շահագործման են հանձնվում կիսատ-պուտ, ցածր որակով, թերացումների շտկման բազում հոգսեր ու ծախսեր բարդելով նորաբնակների և շահագործողների վրա: Իսկ չէ՞ որ դրանք ընդունվում են տեղական սովետների, արհմիությունների կողմից կամ էլ նրանց լուկային համաձայնությամբ:

Անհրաժեշտ է ամենախիստ պատժամիջոցներ գործադրել թե՛ նրանց նրկատմամբ, ովքեր չեն ապահովում աշխատանքների պահանջվող որակը և թե՛ նրանց, ովքեր ընդունում են անորակ օբյեկտներ: Յուրաքանչյուր կառույց ժամկետին և բարձր որակով շահագործման հանձնելը պետք է դառնա ամեն մի շինարարական կազմակերպության, յուրաքանչյուր սովետի կյանքի օրենքը:

Շինարարության, հատկապես բնակարանային շինարարության հարցերը պետք է մշտապես գտնվեն սովետների ուշադրության կենտրոնում: Նրանք պարտավոր են շիտակացող վերահսկողության տակ առնել յուրաքանչյուր օբյեկտի կառուցման ընթացքը, ամենաբարձր պահանջներ ներկայացնել որակին, հետևել, որ կառույցը հանձնելիս շրջակայքը ևս բարեկարգ լինի:

Անհրաժեշտ է հետևողականորեն բարձրացնել սովետների դերն ու պատասխանատվությունը նաև բնության ու շրջակա միջավայրի պահպանության գործում: Բնապահպանական պահանջների խախտումները, որոնք տեղ էին գտել հանրապետությունում, բացատրվում են նաև մի շարք տեղական սովետների պասսիվությամբ, անհոգությամբ: Մենք, ընկերներ, լրջորեն ենք ձեռնամուխ եղել վիճակի շտկմանը և զգալի արդյունքների հասել: Եվ դա մեզ չպետք է հանգստացնի: Ընդհակառակը, պետք է տրամադրի անելու ավելին, հասնելու այն բանին, որ լիովին կատարվեն ՍՄԿԿ Կենտկոմի և կառավարության համապատասխան որոշումների պահանջներն ու երկրի օրենքներն այդ մասին: Այստեղ ևս մենք իրավունք ունենք տեղական սովետներից պահանջելու էլ ավելի ակտիվ, արդյունավետ աշխատանք: Բայց, պետք է ասել, որ առանձին տեղական սովետներ այսօր ևս պատշաճ սկզբունքայնություն ու հետևողականություն չեն դրսևորում այդ կարևոր գործում: Վերցնենք, օրինակ, Երևան քաղաքի Լենինյան շրջանային սովետը: Արդյոք այստեղ չկա՞ն շրջակա միջավայրի պահպանության պրոբլեմներ: Կան և այն էլ՝ բարդ: Շատ ձեռնարկություններ խախտում են օրենսդրությունը: Իսկ ինչպե՞ս է արձագանքում սովետը: Շիտակ ասենք՝ ոչ մի խախտող էլ չի զգում նրա ամուր ձեռքը:

Խոսքն այն մասին չէ, որ տեղի-անտեղի մանրախնդրություն արվի, իշխանություն բանեցվի: Խոսքը տեղական սովետի կողմից բնության պահպանության օրենսդրական պահանջները կատարելու ասպարեզում հետևողական աշխատանք տանելու մասին է, այն մասին, որ այդ աշխատանքը կազմակերպվի ու իրականացվի արդյունաբերական և այլ ձեռնարկությունների, համապատասխան կազմակերպությունների հետ համատեղ:

Բնակչության բազմապիսի պահանջմունքները բավարարելու, նրա սպասարկումը բարելավելու աշխատանքը միշտ պետք է կենտրոնական տեղ գրավի մեր սովետների գործունեության մեջ:

Պետք է ասել, որ այս առումով դրական տեղաշարժեր կան: Վերջին ժամանակներս տեղական սովետները համապատասխան հանրապետական մարմինների հետ համատեղ շատ բան են արել բնակչության բնակարանային, կոմունալ-կենցաղային պայմանները բարելավելու, ճանապարհներ կառուցելու



և տրանսպորտի աշխատանքը կանոնավորելու, առևտրական, կենցաղային, բժշկական սպասարկման զարգացման և դրանց կուլտուրան բարձրացնելու, հասարակական կարգի պահպանումն ամրապնդելու, թատրոնների, զբոսայգիների, սոցիալական ու մշակութային մյուս օբյեկտների գործունեությունը բարելավելու բնագավառում:

Այլ, այսուհանդերձ, մեզանում շատ տներ ձմռանը վատ են տաքացվում, խափանվում է ջրամատակարարումը, առանձին քաղաքներում, շրջկենտրոններում և ավաններում տեղ-տեղ հակաառևտրական վիճակ է տիրում, վատ է գործում հասարակական տրանսպորտը, փողոցները լավ չեն լուսավորվում, կան հասարակական կարգի խախտումներ, խուլիգանություն փաստեր, ցածր է սպասարկման ոլորտի կուլտուրան և այլն:

Այս ամենի մեջ մենք տեսնում ենք նաև ժողովրդական դեպուտատների տեղական սովետների աշխատանքի թերութուններն ու վրիպումները: Ուրիշ էլ ուլքեր, եթե ոչ տեղական սովետները, պետք է իրենց ձեռքը վերցնեն բնակչության սպասարկումը բարելավելու գործը: Բայց մեզանում քիչ չեն փաստերը, երբ առանձին տեղական սովետներ հեռու են կանգնում առևտրի, կենցաղային սպասարկման կազմակերպումից: Հաճախ անտարբերություն են հանդես բերում դրանց զարգացման, աշխատանքի բարելավման, սպասարկումների տեսակների ընդլայնման, բնակչությանը ժամանակին անհրաժեշտ ապրանքներ ու մթերքներ մատակարարելու գործում:

Կամ վերցնենք հասարակական կարգի պահպանության հարցը: Սովետները և նրանց գործկոմները որոշ դեպքերում հաշտվում են այն բանի հետ, որ հանրապետության այս կամ այն քաղաքում կամ գյուղում չեն նվազում խուլիգանության դեպքերը, հասարակայնությանը ոտքի չեն հանում այդ չարիքի դեմ պայքարելու, թույլ են վերահսկում միլիցիայի մարմինների աշխատանքը: Մինչդեռ այդ մարմինները հենց այդպես էլ կոչվում են՝ ժողովրդական դեպուտատների շրջսովետի, քաղսովետի գործկոմի ներքին գործերի բաժին:

Այս ամենի վրա մեր ուշադրությունը մեկ անգամ ևս բեռնեց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն Մոսկվայի «Սերպ ի մոլոտ» մետալուրգիական գործարանի բանվորների հետ ունեցած հանդիպման ժամանակ:

Կրկենք ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումում բերված լենինյան այն միտքը, որ սովետների լիակատար իշխանությունը բավական չէ ձևականորեն դեկլարացիայի...», այլ անհրաժեշտ է նաև «գործնականապես կարգավորել և ստուգել կառավարման կանոնավոր, ամենօրյա աշխատանքով»:

Յուրաքանչյուր շրջանի, ավանի, քաղաքի բնակչությունը, աշխատավորությունն առաջին հերթին և անմիջականորեն իշխանության հետ շփվում են ի դեմս սովետների, և վերջիններիս աշխատանքի ամեն մի թերություն, խափանում բացասաբար է անդրադառնում մարդկանց տրամադրության վրա, արդարացի գանգատներ ու կշտամբանքներ հարուցում: Մի շարք սովետների աշխատանքի վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ դրանք դեռևս միշտ չէ, որ ժամանակին են քննարկում և վերացնում արդարացի գանգատներ ու կշտամբանքներ ծնող պատճառները: Իբրև հետևանք աճում է աշխատավորների բանավոր ու գրավոր դիմումների քանակը, որ հասցեագրվում է հանրապետական և կենտրոնական կուսակցական ու սովետական մարմիններին: Շատ գանգատներ են ստացվում մասնավորապես բնակարանների հաշվառման ու բաշխման կարգի խախտման, բնակելի տների շինարարության ցածր որակի, բնակելի ֆոնդի պահպանման ու նորոգման, տրանսպորտի աշխատանքում, սպասարկման ոլորտում եղած թերությունների կապակցությամբ: Դրանց թիվն անշուշտ կկրճատվի, եթե տեղական սովետները ժամանակին և գործնականորեն քննարկեն ամեն գանգատ-բողոք և այդ առթիվ ձեռնարկեն սպառիչ միջոցներ:

Տնտեսական, սոցիալական զարգացման, կուլտուրական շինարարության հարցերը լուծելիս սովետները պետք է ավելի ակտիվորեն օգտագործեն իրենց իրավունքները, վերահսկեն հաշվետու մարմինների և պաշտոնատար անձանց, իրենց տարածքում գտնվող կազմակերպությունների ու ձեռնարկությունների գործունեությունը: Կուսակցական կոմիտեները պետք է հասնեն այն բանին,

որ սովետների աշխատանքում, ինչպես ասում էր Վ. Ի. Լենինը, առաջին տեղում գտնվի կենտրոնական իշխանության և տեղական հիմնարկությունների որոշումների գործնական իրականացման փաստական վերահսկումը:

Եթե մենք ուզում ենք ամրապնդել կարգունակներ, կազմակերպվածությունը, սոցիալիստական օրինականությունը, ապա նախ և առաջ պետք է ձգտենք, որ կատարվեն ընդունված բոլոր որոշումները, խստիվ պահպանվեն բոլոր օրենքները: Իսկ դրանում անշափ մեծ են սովետների դերն ու պատասխանատվությունը:

Իսկ արդյոք բոլոր սովետների աշխատանքն է գտնվում այդ պահանջների բարձրության վրա: Ցավոք, ոչ: Կարելի է բազում օրինակներ բերել, երբ տեղական սովետները չեն ապահովում կուսակցական և սովետական վերադաս մարմինների, նաև սեփական որոշումների կատարումը, չեն վերահսկում օրենքների կիրառումը, որոնք առանձին դեպքերում նրանց թողտվության պայմաններում և՛ խախտվում են, և՛ շրջանցվում:

Մեր հանրապետությունը սահմանափակ հողային ռեսուրսներ ունի: Այդ հանգամանքը, բնականաբար, թելադրում է հողատար վերաբերվել հողին, նպատակահարմար և բարձրարդյունավետ օգտագործել այն, մշտապես վերականգնել նրա տնտեսական բերրիությունը, խստիվ կիրառել հողի պահպանման օրենքն ու հողային օրենսդրությունը: Այդ հարցերի վերաբերյալ բազմաթիվ որոշումներ են կայացվել:

Ուրիշ էլ ո՞վ, եթե ոչ տեղական իշխանությունները՝ սովետները, պետք է ապահովեն դրանց կատարումը:

Չնայած որոշակի տեղաշարժերին, այսօր հանրապետության շատ վայրերում շրջանային, ավանային, գյուղական սովետների թողտվությամբ տեղ են գտնում հողի ոչ նպատակահարմար օգտագործման փաստեր, այլ նպատակների համար հողերի անհիմն հատկացումներ, ինքնահոսի են մատնված հատերովիտն, հողավերականգնման աշխատանքները, կան հողի ուղղակի շուռվման փաստեր: Տեղական սովետները պատշաճ պայքար չեն մղում հողօգտագործման օրենքները խախտողների դեմ: Այսպես, Աշտարակի շրջանի Արտաշավան, Չորափ, Կարբի, Բյուրական, Ավան և այլ գյուղերում, ինչպես նաև Աշտարակ քաղաքում բնակելի տներ դնելու միջոցով տնամերձ հողամասեր են ստացել կամ դրանց տերը դարձել ուրիշ վայրերից եկած անձինք: Փաստեր կան, երբ կոլտնտեսականների և սովետների աշխատողների անվան տակ տներ են կառուցում Երևանում ապրողները: Առանձին անձինք այնպիսի տներ, ամառանոցներ են կառուցել, որոնք զգալիորեն գերազանցում են օրենքով սահմանված չափերը:

Ամառանոցների և տների ապօրինի շինարարության այսօրինակ և այլ փաստեր են բացահայտվել նաև մի շարք այլ շրջաններում, մասնավորապես Արթուրյանի շրջանում:

Ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը բերում է կոնկրետ օրինակներ, քննադատական խոսք ուղղում այն շրջսովետների գործկոմների հասցեին, որոնք հանդուրժում են նման վիճակը, անհաշտ պայքար չեն մղում սահմանված կարգը խախտողների դեմ:

Հարց է ծագում, շարունակում է նա, կարո՞ղ էին առանձնատներ ծելի հանկարծակի, մի գիշերվա ընթացքում: Չէ՞ որ դրանք կառուցվել են բոլորի, այդ թվում և տեղական իշխանությունների աչքի առջև: Իսկ ինչո՞ւ չեն կանխվել խախտումները: Հենց այն պատճառով գուցե, որ ինչպես հարկն է չեն պատրվում նաև դրա համար ուղղակի պաշտոնեական պատասխանատվություն կրողները: Ահա վերոհիշյալ փաստերի կապակցությամբ ևս, որքան էլ որ տարօրինակ է, զանցաթողության համար մեղավոր պաշտոնատար անձանցից ոչ մեկը կուսակցական և վարչական խիստ պատասխանատվության չի ենթարկվել:

Կուսակցական կոմիտեները պետք է ավելի պահանջկոտ լինեն բոլոր, այդ թվում և սովետներում աշխատող պաշտոնատար անձանց նկատմամբ, պատշաճ զննատառական տան զանցաթողության, վերահսկողության բացակայության բոլոր փաստերին: Պետք է օրենք դառնա՝ խստագույն պատիժ թե՛ նրանց,



ովքեր հանցանք են թույլ տվել և թե՛ նրանց, ովքեր նպաստել են դրան կամ զանցաթողություն արել:

Եվս մի հարց, որի վրա հարկ է սեռել տեղական սովետների ուշադրությունը: Դա այսպես կոչված անբնակ, դատարկ տների խնդիրն է մեր գյուղերում: Հանրապետության առանձին գյուղերում, բնակավայրերում կան նման շատ տներ, որոնք որպես կանոն կառուցված են խնամքով, հարգարված և լավորակ, շրջապատված են պատկառելի շափեր ունեցող արգավանդ տնամերձերով: Այդ հարցի մասին, Թումանյանի շրջանի այգօրինակ մեծաքանակ տների առիթով վերջերս գրեց «Կոմունիստ» թերթը:

Համանման օրինակներ կան հանրապետության այլ շրջաններում: Դրանք բնավ էլ չբնակալ են, այլ պարզապես կողաված են փականքով, իսկ տանտերերն ապրում են մոտիկ քաղաքներում և շրջակենտրոններում: Մյուս կողմից, այդպիսի շատ գյուղերում սրովթյամբ ծառացած է հրավիրված մասնագետներին և երիտասարդ ընտանիքներին բնակարանով ապահովելու խնդիրը:

Նշված հարցերի լուծմամբ, դրանց իրավական կողմերով պետք է համապատասխան մարմինների հետ ղեկավարեն շրջանային և քաղաքային սովետները:

Այստեղ չի կարելի անտեսել նաև հարցի բարոյական կողմը: Դժվար չէ պատկերացնել, թե այդ երեւոյթը ինչ վնաս է հասցնում մեր մարդկանց ու նախ և առաջ հողի մարդկանց դաստիարակության գործին:

Անհրաժեշտ է ընդհուպ զբաղվել նաև հանրապետության քաղաքներում և հատկապես Երևանում բնակիչների վրա ձեռնարկված, բայց չօգտագործվող, դատարկ բնակարանների հարցով:

Դուք լավ գիտեք, թե ներկայումս մեզ մոտ ինչ մեծ ուշադրություն է դարձվում լեռնային և նախալեռնային շրջանների տնտեսական ու սոցիալական կոմպլեքսային զարգացման հարցերին: Սակայն պետք է ասել, որ բազմաթիվ չլուծված, բնդ որում լուրջ, բուն կյանքի կողմից առաջադրված պրոբլեմներ կան նաև Արարատյան դաշտի շրջաններում: Այստեղ, հատկապես Արտաշատի, Արարատի, Հոկտեմբերյանի առանձին գյուղեր խիստ գերբնակեցված են: Գոյանում են նոր ընտանիքներ, որոնց ալլևս հնարավորություն չկա տնամերձ հողամասեր հատկացնելու:

Ելքը մեկն է՝ այդ ընտանիքները պետք է տեղափոխվեն այն տարածքները, ուր հնարավորություն կա նրանց բնակարան ու տնամերձ հողամասեր տրամադրելու: Այսպիսի վայրեր կան և շատ մոտիկ: Այսպես, նոր՝ Բաղրամյանի շրջանում ստեղծվում են մի ամբողջ շարք սովխոզներ, որտեղ կառուցվում են հիանալի տներ՝ տնամերձերով և գյուղական բնակչի համար անհրաժեշտ բոլոր շինություններով: Ոչ քիչ թվով նոր բնակիչներ կարող են ընդունել նաև հենց այդ շրջաններում ստեղծվող նոր բնակավայրերը: Բայց որքան էլ տարօրինակ է, առայժմ քչերն են փոխադրվել այստեղ: Դրանց մի մասը տրամադրվում է արդեն ուրիշ վայրերից եկած ընտանիքներին, որ ավելի է սրում Արարատյան դաշտում գոյություն ունեցող ժողովրդագրական իրավիճակը:

Համապատասխան շրջանների ժողովրդական դեպուտատների սովետների գործկոմները պետք է լրջորեն զբաղվեն այդ խնդրով և մոտ ժամանակներս համատեղ ջանքերով լուծեն այն:

Մի խոսքով, տեղական սովետները բազմազան և անսպառ գործունեության ասպարեզ ունեն: Իրենց ֆունկցիաներն ու լիազորությունները հաջող կատարելու համար սովետները, նրանց գործկոմները պետք է մշտապես ամրապնդեն կապերը մասսաների հետ, հետևողականորեն կատարելագործեն աշխատանքի ոճն ու մեթոդները: Անհրաժեշտ է լիովին օգտագործել դեպուտատների և ակտիվիստների հոծ բանակի ուժերը, բարձրացնել մշտական հանձնաժողովների, արտադրական ու տերիտորիալ դեպուտատական խմբերի աշխատանքի մակարդակը: Պետք է ավելի ակտիվորեն կիրառել կառավարման մարմինների նկատմամբ վերահսկողության այնպիսի մի ներգործուն ձև, որպիսին դեպուտատական հարցապնդումն է: Անհրաժեշտ է հետևողականորեն բարելավել աշխատանքը նաև ընտրողների պատվիրանների կատարման

ասպակցում, դրանք հաշվի առնել տնտեսական ու սոցիալական զարգացման պլանները մշակելիս:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի պլենումը, շարունակում է ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը, համակուսակցական կարևորագույն խնդիր համարեց գերագույն և տեղական սովետների գործունեության բոլոր կողմերի զարգացումը: Կուսակցական կոմիտեներն ու կազմակերպությունները կուսակցական ներգործության բոլոր եղանակներով պետք է հասնեն սովետների գործունեության արդյունավետության բարձրացմանը, այն բանին, որ սովետների՝ սահմանադրությամբ վավերացված լիշխանությունը մշտապես և ամենուրեք իր արտահայտությունը գտնի նրանց գործունեության թե՛ բովանդակության, թե՛ ոճի մեջ: Դա օրվա պահանջն է:

«Այս պահանջը ներկայացվում է բոլոր կուսակցական կոմիտեներին, — նշեց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն պլենումում արտասանած ճառում: — Եվ, անշուշտ, կոմունիստ դեպուտատներին, որոնց միջոցով էլ կուսակցությունն իրականացնում է իր ղեկավար դերը սովետներում: Այստեղ կարևոր է նրանց օրինակը, կարևոր է նրանց պատասխանատու վերաբերմունքը դեպուտատական պարտականությունների նկատմամբ: Նրանք կոչված են սովետների աշխատանքում ներդնելու կազմակերպիչ սկզբունքը, իրենց շուրջը համախմբելու բոլոր ժողովրդական ընտրյալներին, խթանելու և ուղղություն տալու նրանց ստեղծագործական նախաձեռնությանը»:

Սովետների աշխատանքի արդյունավետության բարձրացումը մեծապես պայմանավորված է նաև գործկոմների և դրանց ապարատների ներդաշնակ, նպատակասլաց գործունեությամբ: Սովետի ապարատը պետք է լինի գործարար, ձկուն, ոչ մարդաշատ, բայց ուժեղ: Լինինը գտնում էր, որ ապարատը պետք է ամուր լինի: «Բայց ապարատ քաղաքականության համար, այլ ոչ թե քաղաքականություն՝ ապարատի համար»: Այսօր ավելի, քան երբևէ կարևոր է, որ այնտեղ աշխատող ընկերները լինեն ձեռնհաս, նախաձեռնող, բարեխիղճ, բարձր զարգացած մարդիկ: Այնպիսի մարդիկ, որոնք օժտված են քաղաքական բարձր կուլտուրայով, աշխատանքի կուլտուրայով, որը բացառում է բյուրոկրատիզմի, ձեամբություն, քաշքշուկի, սնապարծության, անհամեստության ամեն դրսևորում:

Սովետների ապարատի աշխատողները պետք է խորապես ըմբռնեն կուսակցության քաղաքականությունը, իրենց աշխատանքը կառուցեն դրա հիման վրա, պետք է լինեն վերին աստիճանի հավաք, գործարարության ու բարձր պատասխանատվության, աշխատանքի նկատմամբ գիտակցական, ստեղծագործական վերաբերմունքի օրինակ ծառայեն, անհանդուրժողությամբ հանդես բերեն թերությունների, տեղայնության ամեն կարգի դրսևորումների նկատմամբ: Նրանք պետք է կարողանան շրջանում, քաղաքում, ամբողջ հանրապետությունում տեղի ունեցող սոցիալ-տնտեսական պրոցեսների վերլուծման հիման վրա կազմակերպել դործը, պատրաստել համապատասխան առաջարկություններ, հանձնարարականներ, փաստաթղթեր:

Հարկավոր է, որ կուսակցական կազմակերպությունները մշտապես ձրգտեն կատարելագործել և բարելավել սովետների գործկոմների ապարատի աշխատանքը, որ նրա բոլոր ստորաբաժանումների աշխատողները կապված լինեն կյանքի հետ, քաջատեղյակ լինեն դործերի վիճակին տեղերում, իմանան ու հոգան մարդկանց կարիքներն ու հոգսերը, ջանադիր տիրապետեն ապարատային աշխատանքի կուլտուրային:

Բոլոր աստիճանների սովետների մասն ապարտն է ակտիվորեն աշխատել տնտեսական ու կուլտուրական շինարարության, մեր սոցիալիստական հասարակության կատարելագործման հարցերի լուծման համար, ապահովել աշխատավորների շահամետ մասնակցությունը ժողովրդական տնտեսության, հասարակության, պետության բոլոր գործերի կառավարմանը:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան պլենումը, ասում է ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը, լսեց Կենտկոմի քարտուղար ընկեր Մ. Վ. Զիմյանինի ղեկուցումը հանրակր-



թական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունների մասին: Այդ հարցին էր նվիրված նաև ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոյի ճառի մի դպրի մասը: Պլենումը շեշտեց ռեֆորմի՝ որպես ղարգացած սոցիալիստական հասարակության պլանաչափ, համակողմանի կատարելագործման կարևոր բաղկացուցիչ մասի, քաղաքական, սոցիալ-տնտեսական և գաղափարախոսական մեծ նշանակությունը, հանրագումարի բերեց դպրոցի ռեֆորմի մասին ՍՄԿԿ Կենտկոմի նախագծի համաժողովրդական քննարկման արդյունքները և ընդունեց համապատասխան որոշում:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի նախագիծը լայնորեն, գործարար կերպով քննարկվեց նաև մեր հանրապետությունում: Քննարկմանը մասնակցեց ավելի քան մեկ միլիոն մարդ, որոնցից ելույթ ունեցան մոտավորապես 110 հազարը, բննարկման ընթացքը լայնորեն լուսաբանում էին մասսայական ինֆորմացիայի միջոցները: Քննարկումը ցույց տվեց աշխատավորների մեծ շահագրգռությունը ժողովրդական կրթության բարելավման, նրա բոլոր օղակների կատարելագործման հարցում:

Ապրիլյան պլենումի և ՍՄՇՄ Գերագույն սովետի նստաշրջանի հավանությունն արժանացած հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղություններում սահմանված է երիտասարդության կրթության ու դաստիարակության հետագա կատարելագործման կուսակցության ստրատեգիան, զարգացում են ստացել միասնական, աշխատանքային, պոլիտեխնիկական դպրոցի լենինյան սկզբունքները, հաշվի առնելով արդի պայմանները և մեր հասարակության հնարավորությունները:

«Որպեսզի սովետական հասարակությունը վստահորեն ընթանա առաջ, դեպի մեր մեծ նպատակները,— պլենումում շեշտեց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն,— յուրաքանչյուր նոր սերունդ պետք է հասնի կրթության և ընդհանուր կուլտուրայի, պրոֆեսիոնալ որակավորման և քաղաքացիական ակտիվության ավելի բարձր մակարդակի: Այսպիսին է, կարելի է ասել, սոցիալական առաջընթացի օրենքը»:

Դպրոցի ռեֆորմի հիմնական նպատակն է բարձրացնել երիտասարդության կրթության ու դաստիարակության որակը, արմատապես բարելավել կյանքին և աշխատանքին երիտասարդությանը նախապատրաստելու գործը:

Խնդիր է դրվում հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի աշխատանքը բարձրացնել որակապես նոր մակարդակի, ապահովել սովորողների կողմից գիտությունների հիմունքների խոր տիրապետումը, նրանց մեջ կայուն կոմունիստական համոզվածության, աշխատասիրության, կարգապահության, բարոյական վեհ իդեալների ձևավորումը, նրանց դաստիարակումը բազմազգ սոցիալիստական հայրենիքի հանդեպ անսահման սիրո և հայրենիքը պաշտպանելու պատրաստակամության ոգով, պրոլետարական ինտերնացիոնալիզմի ոգով:

Խնդիր է դրվում արմատապես բարելավել դպրոցականների աշխատանքային ուսուցումն ու մասնագիտական կողմնորոշումը, ընդլայնել որակյալ բանվորական կադրերի պատրաստումը պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական կրթության համակարգում, երիտասարդության համընդհանուր միջնակարգ կրթությունը լրացնել համընդհանուր պրոֆեսիոնալ կրթությամբ: Դպրոցի ռեֆորմը հաշվի է առնում ազգային առանձնահատկությունները և տեղական պայմանները:

Ի կատարումն ռեֆորմի, ՍՄԿԿ Կենտկոմը, ՍՄՇՄ Մինիստրների խորհուրդը և ՀՍՄԿՆ-ն արդեն ընդունել են մի շարք որոշումներ:

Գլխավորն այժմ այն է, որ լիովին կենսագործվեն ռեֆորմի գաղափարները, ընդունված որոշումները, որ նյութական ու կազմակերպական առումը հիմք ստեղծվի դպրոցի վերափոխման ամբողջ աշխատանքի համար:

Ներկայումս մեր հանրապետությունում կա 1325 դպրոց, ուր աշխատում է մանկավարժների բազմահազարանոց բանակ, սովորում են 555,8 հազար դպրոցականներ: Մենք մեծ հաջողությունների ենք հասել ժողովրդական կրթ-

թության, դպրոցի զարգացման գործում, ունենք կրթական աշխատանքի հրաշալի փորձ, զարգացած գիտամանկավարժական միտք, նյութական լայն բազա: Մենք բոլոր հնարավորություններն ունենք, հենվելով այդ նվաճումների վրա, անցում կատարելու մեր դպրոցի զարգացման որակապես նոր մակարդակի:

Հանրապետական կուսակցական կազմակերպությունը, նրա քաղկոմները և շրջկոմները, սկզբնական կազմակերպությունները, սովետական, տնտեսական, արհմիութենական ու կոմերիտական մարմինները պետք է կազմակերպչական ու մասսայական-քաղաքական լայն աշխատանք ծավալեն ռեֆորմի իրականացման համար: Հանրապետության լուսավորության և բարձրագույն ու միջնակարգ մասնագիտական կրթության մինիստրությունները, պրոֆտեխկոմ-թության պետական կոմիտեն, ուսումնական հաստատությունները և արտադրական ձեռնարկությունները, ժողովրդական կրթության հետ առնչվող բոլոր կազմակերպությունները պետք է մշակեն և կենսագործեն ռեֆորմի իրականացման կոնկրետ միջոցառումներ, ինչպես նաև վերացնեն այդ կարևորագույն աշխատանքում դեռևս առկա թերություններն ու վրիպումները: Այս ամենը պետք է մշտապես գտնվի կուսակցական կոմիտեների և կազմակերպությունների, Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի, հանրապետության Գերագույն սովետի նախագահության և կառավարության ուշադրության կենտրոնում: Խոսքը վերաբերում է համաժողովրդական գործի, և մասնակցությունն այդ գործին պետք է լինի համաժողովրդական, համապետական:

Աշխատանքը ճիշտ կազմակերպելու համար մենք պետք է պարզորոշ պատկերացնենք նրա բնույթը և մասշտաբները բոլոր այն պրոբլեմների, որոնք ծագում են ռեֆորմի առնչությամբ: Նշենք, որ դրանք շատ կողմերով դուրս են գալիս ռեֆորմի շրջանակներից:

Ռեֆորմը մեծ նշանակության խնդիր է առաջադրում. ապահովել դպրոցի վճռական շրջադարձը դեպի երիտասարդության նախապատրաստումը նյութական արտադրության ոլորտում աշխատելու: Պլենումում իրավացիորեն նշվեց՝ որքան մենք մերձեցնենք դպրոցն ու արտադրությունը, այնքան ծանրակշիռ կլինի ռեֆորմից սպասվող հատույցը, դաստիարակչական, քաղաքական հատույցը:

Սովետական երիտասարդությունը պետք է ինքնուրույն կյանք մտնի բարձր կուլտուրայի տեղ, կրթված և աշխատասեր: Երիտասարդները պետք է դասակարգային կոփվածք ստանան աշխատավորական կուլեկտիվներում: Ռեֆորմը նախատեսում է մի շարք գործնական միջոցառումներ, որոնց նպատակն է բազմակողմանիորեն բարելավել դպրոցականների աշխատանքային դաստիարակությունը, ամրապնդել դրա ուսումնական լուծական բազան, դպրիորեն ավելացնել աշխատանքային ուսուցման ժամերը, զարգացնել հանրօգուտ արտադրական աշխատանքի կազմակերպման բոլոր ձևերը, ընդլայնել աշխատանքային ուսուցման համար ինժեներամանկավարժական կադրերի պատրաստումը, բարձրացնել նրանց պրոֆեսիոնալ և մանկավարժական որակավորումը, ստեղծել սովորողների մասնագիտական կողմնորոշման միասնական համակարգ:

Մեր հանրապետությունում դպրոցականների աշխատանքային դաստիարակության և մասնագիտական կողմնորոշման գործում կան որոշ հաջողություններ: Սակայն ամբողջությամբ վերցված վիճակը դեռևս բավարար համարել չի կարելի: Սուր է ուսումնական արհեստանոցների ու կաբինետների հարցը: 55 դպրոցներում այդպիսիք ընդհանրապես չկան, իսկ մի մասում էլ դրանք տեղավորված են չհարմարեցված սենյակներում: Սարքավորումների մեծ մասը ֆիզիկապես ու բարոյապես մաշված է, արհեստանոցներին բավարար չափով չեն մատակարարվում անհրաժեշտ աշխատանքային նյութեր, գործիքներ, այլ դույր: 167 գյուղական դպրոցներ չունեն ուսումնափորձնական հողամասեր: Հանրապետությունում անհրաժեշտ զարգացում չի ստացել դրպրոցականների տեխնիկական ստեղծագործությունը:







Լուսավորության մարմինները, մանկավարժական կոլեկտիվները, համապատասխան գիտական ստորաբաժանումները պետք է նաև կազմակերպչական, գիտամեթոդական մեծ աշխատանք տանեն այդ ուղղությամբ, հոգեբանորեն վերակառուցվեն նոր պայմաններին համապատասխան:

Ռեֆորմը նախատեսում է պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական կրթության համակարգի հետագա զարգացում՝ որպես բանվոր դասակարգի նոր համալրում պատրաստող կարևոր աղբյուրի և ժողովրդական կրթության անբաժանելի մասի:

Հանրապետության 101 տեխնիկական և պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական ուսումնարաններում 180 տարբեր բանվորական մասնագիտություններ են յուրացնում ավելի քան 50 հազար պատանիներ ու աղջիկներ: Համակարգի ուսումնական հաստատություններն ունեն 1700 կաբինետներ, լաբորատորիաներ և արտադրական արհեստանոցներ: Սովորողների ընդունելության և երիտասարդ բանվորների պատրաստման պլանները ամբողջությամբ վերացրած կատարվում են: Ընթացիկ հնգամյակի տարիներին ուսումնարաններն ավարտել են մոտ 103 հազար մասնագետ բանվորներ, որոնցից 85 տոկոսը՝ միջնակարգ կրթությամբ:

Նշելով ձեռք բերվածը, մենք չենք կարող շտեմել նաև լուրջ թերություններն ու վրիպումները, դժվարություններն ու պրոբլեմները:

Հանրապետության պրոֆտեխկրթության պետական կոմիտեն, շատ ուսումնարանների մանկավարժական կոլեկտիվները, կուսակցական, արհմիութենական ու կոմերիտական կազմակերպությունները լուրջ թերացումներ ունեն ուսումնադաստիարակչական պրոցեսի կազմակերպման, դասատուների ընտրության, տեղաբաշխման ու դաստիարակման գործում, ֆինանսատնտեսական աշխատանքում: Առանձնակի մտահոգություն է պատճառում ուսումնադաստիարակչական պրոցեսի վիճակը ուսումնարաններում, որոնցից շատերում կարգապահության կոպիտ խախտումների, սովորողների գնահատականների հանրապետական բարձրագույն բաղմամբի վիճակում և մեծ տոկոս կազմել մաղումները, սովորողների անհարգելի բացակայությունները, որ առանձին տեղերում սխտեմատիկ բնույթ են կրում, հասնելով 40—50 տոկոսի: Մի շարք ուսումնարաններում շատ ցածր է սովորողների տեսական և գործնական գիտելիքների մակարդակը, անբավարար է հասարակագիտական առարկաների դասավանդման զբաղմունքը:

Ներհասարակ բանվորական կադրերի դաստիարակության գործում առկա լուրջ թերությունների հետևանքով շրջանավարտների մի զգալի մասն աշխատանքի չի ներկայանում ըստ նշանակման: Նրանց ընդամենը 48—50 տոկոսն է աշխատում բազմալին ձեռնարկություններում՝ ստացած մասնագիտության համապատասխան: Մյուս կողմից, այդ նույն ձեռնարկությունները պատշաճ ուշադրություն և պատասխանատվություն չեն ցուցաբերում շրջանավարտներին աշխատանքի տեղավորելիս: Ներհասարակ շատ բանվորներ, ոտք դնելով արտադրության շեմին, պատշաճ հոգատարության և ուշադրության չեն արժանանում ձեռնարկությունների ղեկավարների և հասարակական կազմակերպությունների կողմից, նրանց աշխատանք չի տրվում ըստ ստացած մասնագիտության:

Դեռևս լուրջ թերություններ կան բանվորական կադրերի պատրաստման պլանավորման գործում: Այդ թերությունների մասին ասվեց նաև Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի 1983 թվականի ապրիլյան պլենումում, բայց պրոֆտեխկրթության պետական կոմիտեն (նախագահ՝ ընկ. Ս. Միքայելյան) պատշաճ հետևություններ չի արել քննադատությունից: Մինչև օրս էլ այստեղ բանվորական կադրեր են պատրաստվում՝ հաշվի չառնելով ժողովրդական տնտեսության ռեալ պահանջմունքները: Զարմանք է հարուցում նաև հանրապետության պետական պատմիկ հայեցողական դիրքը:

Նրեանում, օրինակ, գործող 36 ուսումնարաններն ամեն տարի պատրաստում են ավելի քան 10 հազար երիտասարդ բանվորներ: Չնայած դրան, մայրաքաղաքի արդյունաբերական ձեռնարկությունները, շինարարական և այլ կազմակերպությունները բանվորական կադրերի սուր պակաս են զգում: Աշ-

խատանքի պետական կոմիտեի տվյալներով, 1982, 1983 թվականներին մայրաքաղաքի արդյունաբերական ձեռնարկությունները մոտավորապես 2800 փականագործների, 1750 խառատների, 1350 մանածագործուհիների, 800 ֆրեզորների, 930 զոգողների և այլ բանվորական կադրերի կարիք են ունեցել: Հարց է ծագում, մի՞թե չէր կարելի երկու տարվա ընթացքում կադրերի այդ պահանջը բավարարել ուսումնարանների 20 հազար շրջանավարտների հաշվին: Բանից պարզվում է՝ ոչ, քանի որ նրանց գերակշռող մեծամասնությունը սովորել է այնպիսի մասնագիտություններ, որոնց կարիքը ժողովրդական տնտեսությունում չուներ: Ոսկերիչներ և դերձակները, ավտոավաքողները և ավտոէլեկտրիկները, խոհարարները և հրուշակագործները, վաճառողները և վարսավիրները, բնականաբար, չեն կարող լրացնել մեքենաշինական, տեքստիլ ձեռնարկությունների, կառուցների որակյալ բանվորական կադրերի պակասը:

Մենք իրավամբ դժգոհ ենք պրոֆտեխկրթության համակարգի աշխատանքից գյուղատնտեսության մասնագետների պատրաստման հարցում: Բայց դրա հետ մեկտեղ պետք է լուրջ պահանջներ ներկայացնել նաև հանրապետության գյուղատնտեսության միջնատրոնային, մի շարք շրջանների կուսակցական, սովետական մարմիններին, որոնք չեն օգնում, հոգ չեն տանում գյուղական պրոֆտեխկուսումնարանների ուսումնական թափանցիկ ամրապնդման մասին: Գյուղական 15 ուսումնարաններից 11-ը չունեն ուսումնական տնտեսություններ, իսկ մյուս 4-ի տրամադրության տակ կա ընդամենը 30 հեկտար հող:

Ռեֆորմի հաջող իրականացումը պահանջում է, որ բանվոր-մասնագետների պատրաստման պլանավորման, նրանց դաստիարակության, մասնագիտական կողմնորոշման հարցերում սերտորեն փոխկապակցված աշխատեն պրոֆտեխկրթության պետական կոմիտեն, պետպլանը, աշխատանքի պետական կոմիտեն, լուսավորության միջնատրոնային, ՀԼԿԵՄ Կենտկոմը, շահագրգռված միջնատրոնայիններն ու գերատեսչությունները:

Դա առավել ևս կարևոր է, քանի որ ռեֆորմով նախատեսվում է դարձնել գյուղականների ընդունելությունը պրոֆտեխկուսումնարաններում ավելացնել մոտավորապես երկու անգամ: Այս հանգամանքը պրոֆտեխկրթության պետական կոմիտեից և պետպլանից պահանջում է կազմել և իրականացնել նաև նոր պրոֆտեխկուսումնարանների կառուցման համապատասխան ծրագիր՝ ուշադրություն դարձնելով դրանց ճիշտ տեղաբաշխմանը:

Հայտնի է, որ ամեն գործում հաջողությունը որոշում են կադրերը, նշում է ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը: Հանրապետության պրոֆտեխկրթության համակարգում աշխատում են արտադրական ուսուցման մոտ 5 հազար վարպետներ, դասատուներ ու դաստիարակներ: Ընդհանուր առմամբ նրանք քաղաքականապես հասուն, ձեռներեց աշխատողներ են, ունեն մանկավարժական ու մասնագիտական անհրաժեշտ պատրաստություն:

Սակայն կադրերի ընտրության, տեղաբաշխման ու դաստիարակության կուսակցական սկզբունքների խախտման պատճառով ղեկավար աշխատողների և դասատուների մեջ կան այնպիսիք, որոնք չարաշահում են պաշտոնական դիրքը, թույլ տալիս մեր բարոյականության նորմերի խախտումներ: Պրոֆտեխկրթության պետական կոմիտեն մինչև օրս չունի կադրերի լավ ռեզերվ, պլանաչափ աշխատանք չի տանում նրանց որակավորման բարձրագույն նպատակով:

Պրոֆտեխկրթության կոմիտեն, կուսակցության քաղկոմներն ու շրջկոմները պետք է խստացնեն պահանջկոտությունը պրոֆտեխկուսումնարանների և բազային ձեռնարկությունների կուսակցական կազմակերպությունների, ղեկավարների, կոլեկտիվների նկատմամբ առաջադրված խնդրի կատարման համար. այն է՝ յուրաքանչյուր սովորողի բարձր մասնագիտական պատրաստության և լիարժեք միջնակարգ կրթության ապահովում, նրանց մեջ աշխատասիրության, կազմակերպվածության, բարձրարտադրությամբ աշխատելու ձգտման և կարողության դաստիարակում: ՀԼԿԵՄ Կենտկոմը, կոմերիտմիության քաղկոմներն ու շրջկոմները պետք է մշտական հոգատարություն հանգես բերեն պրոֆտեխկուսումնարանների կոմերիտական կազմակերպությունների նրկատմամբ, ամենօրյա օգնություն ցույց տան ու ղեկավարեն դրանց:



Երիտասարդության կրթման և դաստիարակության գործում կարևոր դեր ունեն միջնակարգ մասնագիտական ուսումնական հաստատությունները: Ներկայումս հանրապետությունում գործում են 66 միջնակարգ մասնագիտական ուսումնական հաստատություններ՝ չորս մասնաճյուղերով, որոնցում միջին օղակի կադրեր են պատրաստվում 156 մասնագիտությունների գծով: Միայն տասներորդ հնգամյակի ընթացքում և տասնմեկերորդ հնգամյակի երեք տարում նրանք տվել են շուրջ 122 հազար մասնագետ:

Ռեֆորմի հիմնական ուղղություններում շեշտվում է տեխնիկական ու ուսումնարաններում պատանիների ու աղջիկների ուսուցումը պահպանելու և ընդլայնելու նպատակահարմարությունը ոչ լրիվ միջնակարգ կրթության բազայի վրա: Ուստի անհրաժեշտ է առաջիկա տարիներին ընդլայնել այդ բազայի վրա կատարվող ընդունելությունը միջնակարգ մասնագիտական ուսումնական հաստատություններում: Դրանով իսկ հնարավորություն կստեղծվի հաջողությամբ լուծելու տեխնիկականների և ուսումնարանների երկմիասնական խնդիրը՝ պատրաստել միջին օղակի մասնագետներ և իրականացնել ընդհանուր միջնակարգ կրթություն:

Պահանջվում է միջնակարգ մասնագիտական ուսումնական հաստատությունները լրջորեն վերակողմնորոշել դեպի հանրային արտադրության պահանջմունքների առավել լրիվ բավարարման ապահովումը: Այդ կապակցությամբ հանրապետության պետական և բարձրագույն ու միջնակարգ մասնագիտական կրթության միևնույնությունը (միևնույնություն՝ ընկ. 1. Ղարիբջանյան) պետք է ավելի ճկուն արձագանքեն միջին օղակի մասնագետների պահանջարկի փոփոխություններին, ինչպես նաև հաշվի առնեն նոր ուղղությունների մասնագետների պատրաստման անհրաժեշտությունը և ըստ այդմ էլ շտկումներ մտցնեն համապատասխան պլանների մեջ: Մյուս կողմից հարկ է բարելավել շրջանավարտների բաշխման ու աշխատանքի տեղավորման պրակտիկան:

Դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղությունները առաջադրում են նախադրությունական համակարգի դաստիարակության հետագա կատարելագործման լուրջ խնդիրներ: Դրանց լուծման հետ մեկտեղ անհրաժեշտ է հանրապետությունում խնդիրներ: Դրանց լուծման հետ մեկտեղ անհրաժեշտ է հանրապետությունում խնդիրներ: Դրանց լուծման հետ մեկտեղ անհրաժեշտ է հանրապետությունում խնդիրներ:

Դեմիքնյանը, խնդիր է դնում կատարելագործել սովորող երիտասարդության գաղափարաբարոյական դաստիարակությունը: Սովորող երիտասարդության կոմունիստական դաստիարակության առանցքը մարքս-լենինյան աշխարհայացքի ձևավորումն է: Այստեղ կարևոր դեր ունի հասարակագիտական-հումանիտար առարկաների դասավանդումը: Խոսքը միայն այն մասին չէ, որ սովորող պատանիներն ու աղջիկները պարզապես հաղորդակցվեն մեր հեղափոխական ուսմունքին, այլև, որ նրանց մեջ դաստիարակվեն գաղափարական խոր համոզվածություն, քաղաքական բարձր կուլտուրա:

Արդի պայմաններում մեծանում է երիտասարդներին նյութական ու հոգևոր արժեքների նկատմամբ ճիշտ վերաբերմունք՝ սպառողական տրամադրությունների նկատմամբ խորշանք ներարկելու, նրանց մեջ մեր հասարակության կյանքում դեռևս նկատվող բացասական երևույթների դեմ պայքարելու վճռականություն դաստիարակելու նշանակությունը: Երիտասարդները պետք է համակվեն սոցիալիստական համակեցության կանոնների պահպանման, սովետական օրենքների անշեղ կիրառման գիտակցությամբ:

Դպրոցը պատանեկությանը պետք է դաստիարակի ինտերնացիոնալիզմի, ժողովուրդների բարեկամության ոգով, աճեցնի այնպիսի սերունդ, որը միշտ պատրաստ լինի պաշտպանելու իր բազմազգ սոցիալիստական հայրենիքը: Հարկավոր է, նշվեց Կենտկոմի պլենումում, որ դպրոցում ոչ միայն խոսեն կոմունիստական բարոյականության թեմաների մասին, այլև երեխաներին սովորեցնեն իրենց վարքը կառուցելու այդ բարոյականությանը համապատասխան:

Դպրոցն ունի բոլոր հնարավորությունները և պետք է օգտագործի դրանք

գաղափարախոսական աշխատանքի կենտրոնի իր առաքելությունը հաջողությամբ կատարելու համար: Այդ գործում վճռական դեր է պատկանում դպրոցի կուսակցական ու կոմերիտական կազմակերպություններին:

Ուսումնադաստիարակչական աշխատանքի համակարգում հատուկ տեղ են գրավում գեղարվեստական կրթությունը և գեղագիտական դաստիարակությունը: Անհրաժեշտ է աշակերտների մեջ մանկուց զարգացնել գեղեցիկի գագացումը, նրանց մեջ ձևավորել գեղարվեստական բարձր ճաշակ, արվեստի ստեղծագործությունները, պատմության ու ճարտարապետության հուշարձանները, հայրենի բնության գեղեցկությունը գնահատելու ունակություն, դրանք պահպանելու և հարստացնելու ձգտում:

Առանձնահատուկ կարևորություն ունի աշակերտների ֆիզիկական զարգացումը: Հանրապետությունում հետևողական աշխատանք է տարվում ուսումնական թակական բազայի ամրապնդման, նոր մարզագահի ձևերի ու մարզահարպարակների կառուցման, եղածների բարեկարգման նպատակով: Որակական փոփոխություններ են կատարվել ուսուցչամարզչական կազմում: Նրանց գերակշռող մեծամասնությունն ունի բարձրագույն մասնագիտական կրթություն: Ընդլայնվում է մանկապատանեկան արտադպրոցական մարզական հաստատությունների ցանցը: Լուսավորության միևնույնության համակարգի գրեթե հարյուր մարզադպրոցներում մարզական կոփվածք են ստանում 50 հազարից ավելի երեխաներ:

Սակայն աշակերտների ֆիզիկական դաստիարակության գործում կան լուրջ թերություններ և չլուծված պրոբլեմներ: Հանրապետության մոտ 250 հանրակրթական դպրոցներ չունեն մարզագահի ձևեր, շատերն էլ ապահովված չեն անհրաժեշտ մարզական գույքով: Ինչպես տեսնում եք, անելիքները շատ են: Աշակերտների ֆիզիկական դաստիարակության գործը խթանելու նպատակով հարկավոր է ավելի լայնորեն օգտագործել նաև մարզական կազմակերպությունների և ակումբների, ձեռնարկությունների և հիմնարկների բազան:

Դպրոցի ռեֆորմի հաջող իրականացումը պահանջում է բոլոր տիպերի արտադպրոցական հիմնարկների գործունեության արմատական կատարելագործում: Վերջին տարիներս որոշ չափով ընդլայնվել, ամրապնդվել է այդ հիմնարկների նյութական բազան, բարելավվել է դրանց կադրային կազմը: Տասնյակ հազարավոր երեխաներ զբաղվում են գեղարվեստական ինքնագործունեությամբ, կիրառական արվեստով, տեխնիկական ստեղծագործությամբ, բնության պահպանությամբ:

Սակայն դեռ շատ բան պետք է արվի արտադպրոցական հիմնարկների գործունեության, արտաուսումնական դաստիարակչական աշխատանքի կատարելագործման, կադրերի պատրաստման և մեթոդական օգնության իրականացման ասպարեզում: Կուսակցության քաղկոմներն ու շրջկոմները, քաղսովետներն ու շրջսովետները պետք է հոգ տանեն յուրաքանչյուր քաղաքում, յուրաքանչյուր շրջանում անհրաժեշտ արտադպրոցական հիմնարկների ստեղծման մասին, որոնք պետք է դառնան երեխաների տեխնիկական, գեղարվեստական ստեղծագործության, ֆիզկուլտուրային և սպորտային պարապմունքի կենտրոններ: Արտադպրոցական հիմնարկներին է բաժին ընկնում ըստ բնակության վայրի երեխաների հետ տարվող դաստիարակչական աշխատանքի հիմնական ծավալը: Այս աշխատանքը, նրանց հանգստի և ժամանցի կազմակերպումը արտաուսումնական աշխատանքի օրգանական շարունակություն են, մեծապես նպաստում են նրանց ճիշտ դաստիարակությանը: Այստեղ շատ բան պետք է անեն տեղական սովետները, մանավանդ որ բնակարանային շահագործման գրասենյակների, տնային կառավարչությունների մի մասի անբարեխիղճ, անտարբեր վերաբերմունքի հետևանքով ըստ բնակության վայրի տարվող դաստիարակչական աշխատանքը ձևական բնույթ է կրում կամ լրիվ բացակայում է:

Գործի շահերը պահանջում են ուժեղացնել ընտանիքի և դպրոցի համագործակցությունը: Շատ ծնողներ ճիշտ են օգտագործում ընտանիքի հարաձուռն նյութակուլտուրական հնարավորությունները երեխաների մեջ հոգևոր լայն պահանջմունքների, աշխատասիրության, համեստության, խելացի պա-







Ռեֆորմի իրականացումը օրինաչափորեն պետք է դառնա կոմերիտի-  
թյան կարևորագույն գործը: Կոմերիտի թյան քաղկոմներն ու շրջկոմները,  
ՀԼԿԵՄ Կենտկոմը պետք է բարելավեն կոմերիտական ու պիոներական կազ-  
մակերպությունների, աշակերտական ինքնավարության մարմինների աշխա-  
տանքը, ամեն կերպ քաջալերեն նրանց օգտակար ձեռնարկումներն ու նախա-  
ձեռնությունները, որպեսզի նրանք դառնան մանկավարժական կոլեկտիվների  
հուսալի հենարանը ուսման որակի բարձրացման, գիտակցական կարգապա-  
հության և վարքի կուլտուրայի ձևավորման, հանրօգուտ աշխատանքի և բո-  
վանդակալից հանգստի կազմակերպման գործում:

Դպրոցի ռեֆորմի պրոպագանդան և իրականացման ասպարեզում մեծ  
խնդիրներ են առաջադրվում մասսայական ինֆորմացիայի միջոցներին: Նրանց  
կոչումն ու պարտքն է աշխատավորությանը խորությամբ ու բազմակողմանիոր-  
րեն հասցնել ռեֆորմի վեհ նպատակներն ու մարդասիրական իմաստը, նրա  
հսկայական նշանակությունը մեր հասարակության հետագա զարգացման ու  
բարգավաճման համար, կենդանի և հետաքրքրական ձևով լուսաբանել ռեֆոր-  
մի իրականացման ընթացքը, այդ ուղղությամբ կուսակցական, սովետական  
մարմինների և մյուս կազմակերպությունների ծավալած աշխատանքը, պրո-  
պագանդել մանկավարժական կոլեկտիվների, մեր լավագույն ուսուցիչների  
աշխատանքի դրական փորձը:

Ռեֆորմի իրականացման գործում դպրոցին ակտիվ օգնություն պետք է  
ցույց տան հանրապետության գիտական կոլեկտիվները, ստեղծագործական  
միությունները: Մեր գիտության աշխատողները, գրողները, նկարիչները, կոմ-  
սոզիտորները, թատրոնի ու կինոյի գործիչները, մշակույթի օջախների աշխա-  
տողները պարտավոր են ավելի ակտիվորեն մասնակցել սովորող երիտասար-  
դության կոմունիստական դաստիարակությանը:

Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղու-  
թյունները, որոնց հավանություն են տվել ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1984 թվականի  
ապրիլյան պլենումը և ՍՍՀՄ Գերագույն սովետի նստաշրջանը, գործողության  
մեջ են դրվել: Սկսվում է դպրոցի ռեֆորմի վերաբերյալ կուսակցության հիմ-  
նադրությունների գործնական իրականացման փուլը: Գործի հաջողությունը կախ-  
ված է նրանից, թե որքանով կազմակերպված, հաստատակամորեն ու եռան-  
դուն կկատարվի այդ աշխատանքը: Անհրաժեշտ է արդեն ընթացիկ տարում  
ռեալ քայլեր անել ուսումնադաստիարակչական պրոցեսի, սովորողների աշ-  
խատանքային ուսուցման ու մասնագիտական կողմնորոշման կատարելագործ-  
ման նպատակով:

Թույլ տվեք վստահություն հայտնել, որ կուսակցության քաղկոմները,  
շրջկոմները, տեղական սովետները, ժողովրդական կրթության մարմինները,  
ձեռնարկությունների և կազմակերպությունների ղեկավարները, աշխատավո-  
րական կոլեկտիվները, մեր ամբողջ հասարակությունը բարձր պատասխանա-  
տվության զգացումով կվերաբերվեն պետական մեծ կարևորություն ունեցող  
այդ խնդրի իրականացմանը, որի հաջող լուծումով մեծապես կանխորոշվում է  
մեր հասարակության ապագան:

Այստեղ հարկավոր է ձևամոլությունն ու անպատասխանատվությունը բա-  
ցառող համառ ու հետևողական աշխատանք. «Դպրոցի ռեֆորմը միանվագ մի-  
ջոցառում չէ, — նշեց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն: — Եվ բանը ոչ միայն այն է,  
որ այս ռեֆորմն իրագործվելու է երկու հնգամյակի ընթացքում: Երբ խոսքը  
վերաբերում է կենդանի մարդկանց, առավել ևս՝ երեխաներին, չի կարելի  
ամեն ինչ վաղօրոք պատկերել: Պրակտիկան, անտարակույս, շտկումներ կմու-  
ծի մեր որոշ կանխանշումների ու պլանների մեջ, բայց դրանից չպետք է վա-  
խենալ: Կարևորն այն է, որ տեսադաշտից չկորցնենք մեր ստրատեգիական  
կողմնորոշիչը՝ համակողմանիորեն զարգացած անձնավորության ձևավորումը»:

Միջև հնգամյակի ավարտը, ստում է ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը, մնացել է  
մեկուկես տարուց փոքր-ինչ ավելի: Այդ ժամանակամիջոցում մենք պարտա-  
վոր ենք լարված աշխատել կուսակցության XXVI համագումարի որոշումները  
լիովին իրականացնելու, տասնմեկերորդ հնգամյակի առաջադրանքների կա-  
տարումն ապահովելու համար և պատրաստվել կուսակցության առաջիկա

համագումարին, մշակել տասներկուերորդ հնգամյակի տնտեսական ու սոցիա-  
լական զարգացման մեր ծրագրերը:

Օրվա պահանջն է պատվով կատարել ընթացիկ տարվա տնտեսական ու  
քաղաքական խնդիրները: 1984 թվականը ամբողջությամբ վերցրած մենք վատ  
չսկսեցինք: Առկա են որոշակի հաջողություններ: Հանրապետության արդյու-  
նաբերությունը ժամկետից շուտ կատարեց շուրս ամսվա պլանները: Արտա-  
դրանքի իրացման պլանը կատարվել է 103 տոկոսով, պլանից ավելի իրաց-  
վել 65,8 միլիոն ռուբլու արտադրանք: Անցյալ տարվա համապատասխան ժա-  
մանակամիջոցի համեմատ ապրանքային արտադրանքի ծավալն աճել է 6,4  
տոկոսով: Պլանից ավելի թողարկվել է 77,6 միլիոն ռուբլու արտադրանք: Կա-  
տարվել են ժողովրդական սպառման ապրանքների արտադրության պլանները:

Առաջին եռամսյակում իրացվել են 206,8 միլիոն ռուբլու կապիտալ ներ-  
դրումներ, անցյալ տարվա համապատասխան ժամանակամիջոցի համեմատ  
աճի տեմպը կազմել է 107,1 տոկոս: Հիմնական ֆոնդերի գործարկման պլանը  
կատարվել է 102,1 տոկոսով:

Երկաթուղայինները բոլոր տեսակի բեռների առաքման առաջին երեք ամ-  
սրվա պլանը կատարել են 104, վագոնների բեռնաշրջանառության պլանը՝  
105,7 տոկոսով: Կատարվել են կապի ծառայությունների, կենցաղ-սպասարկ-  
ման պլանները:

Առաջին եռամսյակում, անցյալ տարվա նույն ժամանակամիջոցի համե-  
մատ, անասունների և թռչնի մթերումն ավելացել է 10,5 տոկոսով, կաթինը՝  
2,5, ձվինը՝ 15,7 տոկոսով, կովերի միջին կաթնատվությունը՝ 7 կիլոգրամով,  
հավերի ձվատվությունը՝ 6 հատով, խոշոր եղջերավոր անասունների զխա-  
քանակն աճել է 3,5 տոկոսով:

Դրա հետ մեկտեղ մեր ժողովրդական տնտեսության շատ ճյուղերում  
ունենք նաև ետ մնացողներ: Դժվարություններ կան ապրանքաշրջանառության  
գործում, որի պլանները առևտրի միևնույնությունը մարտ-ապրիլ ամիսներին  
չի կատարել: Չեն կատարվել նաև ընդհանուր օգտագործման ավտոտրանս-  
պորտի փոխադրումների պլանները: Ամենուրեք չէ, որ պատշաճ մակարդակի  
վրա է աշխատանքային, արտադրական և պլանային կարգապահությունը:

Տնտեսության զարգացման շահերը հրամայաբար պահանջում են բարձր  
պատասխանատվություն ու կարգապահություն: Դա վերաբերում է նախ և  
առաջ պետական պլանների կատարմանը: Ինչպես նշվեց ՍՄԿԿ Կենտկոմի  
ապրիլյան պլենումում, անհանգստություններ, անգամ, եթե կուղեք՝ տագնապը  
պետական պլանի համար ոչ մի րոպե չպետք է լքեն մեղ:

Բոլոր ետ մնացող ձեռնարկություններում և կազմակերպություններում  
պետք է խորապես վերլուծվեն ձախողման պատճառները և համապատասխան  
միջոցներ ձեռնարկվեն պլանային առաջադրանքների անվերապահ կատա-  
րումն ապահովելու համար: Եվ որպեսզի դա սոսկ ցանկություն չմնա, կուսակ-  
ցական կոմիտեները և կազմակերպությունները պետք է գործը վերցնեն իրենց  
չթուլացող հսկողության տակ:

Անձրեային եղանակի պատճառով ապրիլ ամսին շատ շրջաններում, ինչ-  
պես և ամբողջությամբ վերցված հանրապետությունում, դանդաղ են ընթացել  
գարնանային-դաշտային աշխատանքները: Ագրոարդյունաբերական կոմպլեքսի  
միևնույնությունների ու գերատեսչությունների, տեղական կուսակցական, սո-  
վետական, գյուղատնտեսական մարմինների խնդիրն է արագացնել այդ աշ-  
խատանքները, սեղմ ժամկետներում ավարտել դրանք, գյուղատնտեսության  
աշխատավորներին մոբիլիզացնել հարվածային աշխատանքի, գործի դնել բո-  
լոր լեզուներով վերջնական բարձր արդյունքների համեմատ համար, ապահո-  
վել 1984 թվականի պլանային առաջադրանքների կատարումը:

Կուսակցական մարմինները, ժողովրդական դեպուտատների սովետները  
պետք է առավել ջանքեր գործադրեն շինարարական և տրանսպորտային կազ-  
մակերպությունների աշխատանքի կատարելագործման համար: Անհրաժեշտ է  
մշտական հոգաժողություն հանդես բերել առևտրի, կենցաղային սպասարկման  
բարելավման, ապրանքաշրջանառության աճի ավելացման նկատմամբ:

Մի խոսքով, մենք ոչ մի պահ իրավունք չունենք թուլացնելու մեր ջանք-



քերը: Մենք պարտավոր ենք մշտապես և խորը վերլուծել հնդամյակի պլանային առաջադրանքները, մեր սոցիալ-տնտեսական ծրագրերի կատարման ընթացքը և ժամանակին ձեռնարկել դրանց լիակատար իրականացումը երաշխավորող անհրաժեշտ միջոցներ:

Մշտապես մեր ուշադրության կենտրոնում պետք է գտնվեն հանրային արտադրության արդյունավետության բարձրացման, գիտատեխնիկական առաջընթացի արագացման, արտադրության տեխնիկական վերազինման, աշխատանքի որակի բարելավման և խնայողության ու ռեսուրսների խնայողության հարցերը: Մեր հատուկ հոգածության առարկան պետք է դառնա ժողովրդական տնտեսության բոլոր ճյուղերում աշխատանքի արտադրողականության արտապլանային բարձրացման և արտադրանքի ինքնարժեքի լրացուցիչ իջեցման սոցիալիստական պարտավորությունների կատարումը:

Կառավարման նոր ձևերի որոնման, դրա կատարելագործման հետ մեկտեղ հարկավոր է, որ մենք հետևողականորեն բարձրացնենք կառավարման արդեն գոյություն ունեցող ինստիտուտների արդյունավետությունը: Մենք պետք է գործարար կերպով, լրջորեն և կուսակցականորեն ձեռնամուխ լինենք վարչական ապարատը կրճատելու՝ Կենտկոմի պլենումի պահանջի կատարմանը: Ընդ որում պետք է մի կողմ թողնել սուբյեկտիվ նկատառումները և տողորմել այն գիտակցությանը, որ դա միանվագ կամպանիա չէ:

Էկոնոմիկայի զարգացման մեջ առաջացած դժվարությունները հաղթահարելու և նոր բնագծեր դուրս գալու համար, ինչպես Մոսկվայի «Սերպի մոլոտ» գործարանում կայացած հանդիպման ժամանակ նշեց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն, հարկավոր են բարձրարտադրողական աշխատանք և արտադրության զարգացման գործում տնտեսատիրոջ շահագրգռվածություն յուրաքանչյուրի մոտ:

Այս տարվա աշխատանքի արդյունքները վճռական կլինեն ժողովրդական տնտեսության բոլոր ճյուղերի, հատկապես արդյունաբերության մեր հնդամյա պլանների ճակատագրի համար: Մեր կոնկրետ խնդիրները մենք սահմանել ենք Կենտկոմի հունվարին և մարտին կայացած պլենումներում, դրանք ուժի մեջ են, ուժի մեջ է մնում նաև սոցիալիստական մրցության նշանաբանը՝ արդյունաբերության պլանը կատարել 103 տոկոսով, աշխատավորական բոլոր կոլեկտիվների ստանձնած սոցիալիստական պարտավորությունները կատարել լրիվ և ժամկետից շուտ: Իսկ դա պահանջում է մեր տնտեսական, քաղաքական աշխատանքի լարվածության հետագա բարձրացում:

Թե՛ սովետների գործունեության բարելավումը, թե՛ դպրոցական ու ֆորմի կենսագործումը և թե սոցիալ-տնտեսական ու կուլտուրական զարգացման խնդիրների կատարումը պայմանավորված են առաջին հերթին մարդկանցով, կադրերով, նրանց աշխատանքով, ստեղծագործական եռանդով, կարողություններով, հանձնարարված գործի նկատմամբ պատասխանատու վերաբերմունքով:

Մենք պետք է մշտապես սեփական ուշադրություն նվիրենք կադրային հարցերին, հետևողականորեն կատարելագործենք մեր ամբողջ աշխատանքի ոճը:

«Կադրերը կուսակցության ու պետության իրոք ոսկե ֆոնդն են», — Կենտկոմի պլենումում նշեց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն: — Այդ ֆոնդը կարիք ունի մշտական համալրման, թարմ ուժերի ներհոսի... Կադրերի հետ տարվող աշխատանքում, ինչպես ուրիշ ոչ մի տեղ, կարևոր է հստակ, մտածված համակարգը: Այստեղ թույլատրելի չեն կադրային կադմի ոչ հաճախակի փոխելիությունը, ոչ էլ որևէ ոսկրացումը»:

Կուսակցական կոմիտեների կողմից հետևողականորեն իրականացվող կադրային աշխատանքի շնորհիվ, ինչպես գիտեք, մեզ հաջողվեց վերջին տարիներս կուսակցական, սովետական և տնտեսական մարմինները, հասարակական կազմակերպությունները որոշակիորեն ամրապնդել քաղաքականապես դրագետ, որակյալ, բանիմաց աշխատողներով, բարելավել նրանց որակական կազմը: Ուրախալի է նշել նաև այն, որ կայուն միտում է դառնում կանանց ակտիվ առաջընթացը ղեկավար աշխատանքի: Դրա հետ մեկտեղ կադրերի հետ տարվող աշխատանքում, մասնավորապես նրանց ընտրության

ու տեղաբաշխման գործում, դեռևս քիչ չեն թերությունները: Տակավին կան դեպքեր, երբ ղեկավար պաշտոնի են առաջ քաշվում բազմակողմանիորեն չստուգված, անհրաժեշտ գործնական և քաղաքական հատկանիշներ չունեցող մարդիկ: Իսկ նման սխալները թանկ են նստում. գործը ձախողվում է, կոլեկտիվի աշխատանքը տուժում ալդայիսի ղեկավարի պատճառով: Սխալներից զերծ մնալու երաշխիքը կադրերի ռեալ, լավ ռեզերվի ստեղծումն է: Իսկ դրա համար պահանջվում է մշտապես աշխատավորական կոլեկտիվներում որոնել և գտնել ընդունակ մարդկանց, նախապատրաստել նրանց ղեկավար աշխատանքի: Ահա թե ինչպես պետք է ձևավորվի ռեզերվը: Եվ դա պետք է դառնա յուրաքանչյուր կուսակցական կոմիտեի կենսական գործը:

Ղեկավար կադրերին նույնպես հարկավոր է սովորեցնել՝ սովորեցնել ղեկավարի աշխատանք, սովորեցնել մտածել մասշտաբայնորեն, էկոնոմիկայի զարգացման որակապես նոր փուլի խոշոր պրոցեսի մեջ հասակորեն տեսնել իրենց գլխավորած տեղամասերի նպատակներն ու խնդիրները, հասնել այն բանին, որ նրանք լիովին տիրապետեն աշխատանքի լենինյան ոճին:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան պլենումում հատկապես շեշտվեց, որ ժողովրդատնտեսական խնդիրների լուծման գործում բացառիկ մեծ ու բազմազան են միևնույն ժամանակների և գերատեսչությունների ղեկավարների դերն ու պատասխանատվությունը: Այն մասին, թե որքան հաջող է աշխատում այս կամ այն ղեկավարը, նշվեց պլենումում, պետք է դատել ոչ միայն ըստ պլանային ցուցանիշների, պայմանագրային պարտավորությունների լրիվ և ժամանակին կատարման, այլև ըստ այն ռեալ ջանքերի, որ նպատակամղված են մարդկանց աշխատանքի ու կենցաղի պայմանների բարելավմանը:

Կենսագործելով Կենտկոմի պլենումի հիմնադրույթները, մենք պարտավոր ենք կադրերի ընտրության, տեղաբաշխման և դաստիարակության կարևորագույն գործը բարձրացնել կուսակցության այսօրվա մեծ պահանջների մակարդակին:

Մեր կուսակցությունը և ժողովուրդը գնում են դեպի ՍՄԿԿ XXVII համագումար: Մենք պետք է աշխատենք առավելագույն լարվածությամբ, որպեսզի աշխատանքային և ստեղծագործական նոր նվաճումներով դիմավորենք մեր հասարակության կյանքի այդ խոշորագույն իրադարձությունը, բոլոր նախադրյալներն ստեղծենք՝ հաջողությամբ եկող հնդամյակ թևակոխելու, ապագայում էլ ավելի բարձր բնագծեր նվաճելու համար:

«Մեզ համար՝ կոմունիստներին համար, — ասաց ընկեր Կ. Ու. Չեռնենկոն, — համագումարի նախապատրաստությունը ձեռք բերվածի իմաստավորման, ամփոփման ժամանակաշրջան է, այն ամբողջ դրականի ակտիվ ամրապնդման ժամանակաշրջան, ինչին մենք հասել ենք: Դա նաև թույլ տրված սխալներից դասեր առնելու, թերությունները ինքնաքննադատաբար վերլուծելու, դրանց հաղթահարման ուղիները և գլխավորը՝ նոր մեծ խնդիրների լուծման ուղիները որոշելու ժամանակաշրջան է»:

Մեր խնդիրները վիթխարի են, նպատակները՝ մեծ: Եվ մենք կկատարենք այդ խնդիրները, կհասնենք այդ նպատակներին, ինչպես միշտ իրականացրել ենք մեր մեծ կուսակցության առաջադրանքները, նրա կանխագծումները:

Վերջում ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը Կենտկոմի պլենումի անունից ՍՄԿԿ լենինյան Կենտրոնական կոմիտեին, Կենտկոմի քաղբյուրոյին հավաստիացրեց, որ հանրապետության կոմունիստները, բոլոր աշխատավորներն անձնվիրաբար կաշխատեն ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1984 թվականի ապրիլյան պլենումի որոշումների, կոմունիստական արարման՝ կուսակցության առաջադրած նոր խնդիրների կենսագործման համար: (Բուռն ծափահարություններ):



# Տասնմեկերորդ հնգամյակի ընթացքում

## ԿԱՏԱՐԵԼԱԳՈՐԾԵԼՈՎ ՏՆՏԵՍԱՎԱՐՄԱՆ ՄԵԹՈԴՆԵՐԸ

Տ. ԲԱՐԱՆԵՆԿՈՎԱ  
ՍՍՀՄ գիտությունների ակադեմիայի էկոնոմիկայի ինստիտուտի ավագ գիտաշխատող

Երկրի ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՅՈՒՄԸ ինտենսիվ ռեսուրսների վրա փոխադրելը ՍՄԿԿ տնտեսական քաղաքականության առաջնություններից մեկն է և թելադրվում է ոչ միայն գիտատեխնիկական առաջընթացով, այլև աշխատանքային ռեսուրսների ավագամբ:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1984 թ. փետրվարյան և ապրիլյան պլենումներում ընկ. Կ. Ու. Չեռնենկոն վերստին շեշտեց էկոնոմիկայի ինտենսիվ զարգացման կարևորությունը: Նա ուղղակի նշեց, որ առաջիկա տասներկուերորդ հնգամյակը նախ և առաջ պետք է դառնա մեր ժողովրդական տնտեսության բոլոր ճյուղերի ինտենսիվացման գործում վճռական բեկման հնգամյակ:

Էկոնոմիկայի ինտենսիվ զարգացման կարևոր խթան են աշխատավորների ակտիվության բարձրացումը, բոլոր ռեզերվների մոբիլիզացումն ու օգտագործումը: «Այն բանով, — նշում է ընկ. Չեռնենկոն, — թե մենք ինչպես կկարողանանք մոբիլիզացնել ժողովրդի հոգևոր եռանդը, բարձրացնել նրա աշխատանքային ու սոցիալական ակտիվությունը, մեծապես պայմանավորված են պլանների կատարումը, մեր առաջընթացի տեմպերը»:

Էկոնոմիկայի ինտենսիվ զարգացման պայմաններում առանձնապես կարևոր են բանուժի ռացիոնալ օգտագործումը, աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման, նյութական խթանման մեթոդների կատարելագործման հիման վրա նրա կրճատման պրոցեսի արագացումը:

Բանուժի խնայողաբար ու արդյունավետ օգտագործման առումով աշխատավորական կոլեկտիվների շահագրգռության բարձրացմանը էականորեն նըպաստում են շչոկինյան մեթոդն ու դրա տարբերակները՝ արդյունաբերական ձեռնարկությունների կոնկրետ պայմաններին և ճյուղային առանձնահատկություններին համապատասխան:

Շչոկինյան քիմիական կոմբինատում (ներկայումս «Սդոտ» արտադրամիավորում) սկիզբ առած աշխատանքի վերաբերյալ ՍՄԿԿ Կենտկոմը 1969 թ. հոկտեմբերին ընդունեց որոշում, որտեղ նշված են Շչոկինյան տնտեսագիտական դրական արդյունքները և հանձնարարվում է լայնորեն կիրառել այն:

Շչոկինյան համակարգի հետագա զարգացումը բնութագրվում է ինչպես արդյունաբերական տարբեր ճյուղերի ձեռնարկությունների քանակական ընդգրկումով, այնպես էլ դրա խորացմամբ, տարբերակների ստուգմամբ: Օրինակ՝ Պերմի փորձով, որն առաջին անգամ անցկացվեց այդ քաղաքի էլեկտրատեխ-

նիկական գործարանում, ստուգվեց նյութական խթանման նոր ցուցանիշը՝ աշխատավարձի ֆոնդի համադրումը մեկ ուրբու իրացված արտադրանքին: Տվյալ դեպքում աշխատավարձի պլանային ֆոնդը դարձավ ձեռնարկության արտադրական, տեխնիկական և տնտեսական ցուցանիշներով պայմանավորված ածանցյալ մեծություն: Այն կարող էր հնգամյակի տարիներին փոխվել կամ մնալ հաստատուն՝ արտադրության զարգացման ուղիներին և բնույթին, անցկացվող կազմակերպական-տեխնիկական և տնտեսական միջոցառումներին, արտադրանքի կառուցվածքի, աշխատատեղերի և այլ փոփոխություններին համապատասխան:

Բաշկիրական փորձը, շչոկինյան մեթոդից բացի, ներառում է ևս երկու լրացուցիչ պայման. ձեռնարկությունները, ազատված աշխատողների թվա-կազմի տեսակարար կշռի և աշխատանքի նորմավորման ձեռք բերած մակարդակի համեմատ, աշխատավարձի ֆոնդի խնայողության 30 տոկոսը փոխանցում են միավորմանը, այն իրենց միջև բաշխելու համար: Բացի այդ, ձեռնարկություններում գոյացած նյութական խթանման և սոցիալ-կուլտուրական միջոցառումների ու բնակարանային շինարարության ֆոնդերը ճշտվում են աշխատանքի արտադրողականության աճի հաշվառմամբ:

Վերոհիշյալ տնտեսագիտական ցույց տվեցին ձեռնարկությունների ճյուղային առանձնահատկությունների հաշվառման անհրաժեշտությունը, դրսևորեցին աշխատավարձի ֆոնդի պլանավորման նորմատիվ մեթոդի առավելությունները, նյութական խթանման սահմանների ընդլայնման նշանակությունը: Ակներև դարձավ աշխատողների թվա-կազմի կրճատման համար հավելավճարումների հետ մեկտեղ, այսպես ասած, կոլեկտիվ ստեղծագործական ակտիվության խթանման, ինչպես նաև պարզեցումային կարևորությունը՝ որպես գործավարձով աշխատող բանվորներին խրախուսելու առավել արդյունավետ ձև:

Ուշագրավ է Շչոկինյան քիմիագործների մեթոդի այն տարբերակը, որը կիրառվում է Կալուգայի «Քլորինիլ» արտադրամիավորումում: Այստեղ տվյալ մեթոդի տարրերը մտցված են միավորման բոլոր ստորաբաժանումների համար պարտադիր ստանդարտների մեջ: Նման իրավիճակը, որն ապահովում է աշխատավարձի խնայողությունը միավորման յուրաքանչյուր ստորաբաժանման աշխատողների նյութական խրախուսման համար օգտագործելու կայուն երաշխիքներ (աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման և բանուժի թվա-կազմի կրճատման վաղօրոք սահմանված առաջադրանքները կատարելու դեպքում), մեծապես շահագրգռում է նրանց՝ որոնելու և օգտագործելու ներարտադրական ռեզերվները: Հարկ է նշել, որ արտադրության պլանը կատարելիս հավելավճարումների չափը նախապես որոշվում է հատուկ սանդղակով, ըստ ազատված աշխատողների թվա-կազմի:

Շչոկինյան մեթոդը, որի հիմքը պլանավորման, աշխատանքի կազմակերպման և նյութական խթանման համակարգի կատարելագործման նկատմամբ կոմպլեքսային մոտեցումն է, զուգորդված աշխատավորական կոլեկտիվներում տարվող դաստիարակչական աշխատանքի հետ, ամենից առաջ նպաստում է անձնակազմի և նրա ազատված թվա-կազմի օգտագործման արդյունավետության բարձրացմանը: Ինչպես ցույց են տալիս ուսումնասիրությունները, տվյալ մեթոդի կիրառումը նպաստում է աշխատաժամանակի կորուստների, արտաժամյա աշխատանքների և կադրերի հոսունության կրճատմանը, աշխատանքային և արտադրական կարգապահության ամրապնդմանը, աշխատողների որակավորման մակարդակի բարձրացմանը և, ի վերջո՝ աշխատանքի արտադրողականության աճին: Այսպես, թղթի-ցելյուլոզի արդյունարերության մեջ, որի բոլոր ձեռնարկությունները 1977 թվականին անցան շչոկինյան մեթոդին, մեկ տարում աշխատաժամանակի կորուստները նվազեցին 10 տոկոսով: Բալախինայի Ֆ. է. Չերժինսկու անվան կոմբինատում կադրերի հոսունությունը նվազեց մեկ երրորդով, գործալքումների թիվը կրճատվեց 20 տոկոսով: Ավելի քան 4 հազար մարդ բարձրացրեց որակավորումը, յուրաքանչյուր երրորդ բանվորը տիրապետեց հարակից մասնագիտու-



թիւն, բանվորների միջին կարգը 3,47-ից հասավ 3,68-ի:

Նոր մեթոդի բազայի վրա ներարտադրական ռեզերվների մոբիլիզացումն իրականացվում է ինչպես կազմակերպական, սոցիալ-տնտեսական, այնպես էլ տեխնիկատեխնոլոգիական գործոնների կիրառմամբ: Զիշտ է, մեթոդի կիրառման սկզբնական փուլում ամենից առաջ օգտագործվում էին աշխատանքի ինտենսիվացման հետ կապված մակերեսային ռեզերվները, սակայն այն ուղեկցվում էր բովանդակության խորացմամբ, աշխատատեղերի մեքենայացմամբ, աշխատանքի և արտադրության ավելի լավ կազմակերպմամբ: Հաջորդ փուլում աշխատանքի արտադրողականության աճի ռեզերվների օգտագործման կենտրոնն առավել շափով փոխադրվեց ողջ արտադրության ինտենսիվացման ոլորտը, առավելագույն փոխհատուցման խնդիրը լուծելով ոչ միայն աշխատանքի լավագույն կազմակերպմամբ, այլև ի հաշիվ մեքենաների, սարքավորումների, տեխնոլոգիայի:

ԲՍՍՀ-ի 50-ամյակի անվան «Պոլիմիր» միավորումում շչյոկինյան մեթոդը ստացավ հետագա զարգացում՝ տեխնոլոգիական տեղակայանքների կոլեկտիվ սպասարկման և միմյանց փոխարինելու սկզբունքի հիման վրա: Դա զգալիորեն վերացնում է տեղակայանքների ավանդական, ըստ ագրեգատային գոտիների, այսինքն անհատական սպասարկման թերությունները: Նոր մեթոդով աշխատանքի կազմակերպման էությունն այն է, որ տեխնոլոգիական պրոցեսն իրականացնում է բանվորների բրիգադը՝ առանց սպասարկման գոտիների բաժանում կատարելու, քանի որ բրիգադի յուրաքանչյուր անդամը կարող է ինքնուրույն աշխատել տվյալ տեխնոլոգիական բաժանմունքի կամ արտադրամասի բոլոր սարքերի ու ագրեգատների վրա: Աշխատանքային պրոցեսի կոլեկտիվ վարումը բարձրացնում է նաև ընդհանուր պատասխանատվությունը վերջնական արդյունքների համար, թույլ է տալիս լիովին օգտագործել արտադրակարողությունները, բացառում է սարքավորումների պարապուրդները՝ բանվորների բացակայության պատճառով:

Շչյոկինոյի «Ազոտ» միավորումում կրճատված անձնակազմի 42 տոկոսը բաժին է ընկնում մասնագիտությունների համատեղմանը, սպասարկման գոտիների ընդլայնմանն ու աշխատանքների ծավալների ավելացմանը, իսկ 58 տոկոսը՝ արտադրության վերակառուցմանն ու արդիականացմանը, կառավարման կառուցվածքի ու գործարանային պլանավորման կատարելագործմանը: Համանման արդյունքներ է տալիս փորձի կիրառումը ազոտի արդյունաբերության 24 այլ ձեռնարկություններում: Նոր մեթոդով աշխատելու հինգ տարում ճյուղում պայմանականորեն ազատվել է ավելի քան 15 հազար մարդ: Այս մեթոդը զուգակցում է տնտեսական և սոցիալական բնույթի միջոցառումները, ձեռնտու է ինչպես արտադրական կոլեկտիվներին, այնպես էլ ամբողջ հասարակությանը: Դրա կիրառումը թույլ է տալիս ոչ միայն արագացնել աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման տեմպերը, այլև կրճատել աշխատավարձի ծախսումներն ու արտադրության ծախսերը, տնտեսել աշխատանքային ռեսուրսները և ստեղծել նորակառույցները կադրերով կոմպլեկտավորելու որոշակի ռեզերվ: Այսպես, Շչյոկինոյի քիմիագործների կոլեկտիվը նոր մեթոդի կիրառման շնորհիվ ավելի քան երեք անգամ ընդլայնեց արտադրության ծավալը, չորս անգամ բարձրացրեց աշխատանքի արտադրողականությունը, մեկ քառորդով, այսինքն 1.800 մարդով, կրճատվեց անձնակազմը: Այստեղ տասը տարում արտադրության շահութաբերությունը բարձրացավ 13,9 կոպեկից իջան 5-ի:

«Բաշնավթիմգործարաններ» միավորումում տնտեսափորձի եռամյա կիրառմամբ զգալիորեն բարելավվեցին աշխատանքի տեխնիկատնտեսական ցուցանիշները, պետությունը ստացավ ավելի քան 670 հազար ռուբլու խնայողություն: Գործող արտադրություններից ազատված աշխատողների հաշվին նոր օբյեկտների կոմպլեկտավորումը նվազեցնում է բնակելի, կենցաղային շենքեր կառուցելու և լրացուցիչ բանուծի համար անհրաժեշտ մյուս ծախսերի պահանջը:

Անցած հնգամյակի տարիներին շչյոկինյան մեթոդով աշխատող բոլոր արդյունաբերական ձեռնարկություններում ազատվեց շուրջ 800 հազար մարդ, որոնց ղգալի մասը օգտագործվեց արդյունաբերական ձեռնարկությունների հաշվառվող նոր արտադրամասերի ու տեղամասերի կոմպլեկտավորման համար: Մասնագիտությունների (պաշտոնների) համատեղման, աշխատանքների սահմանված ծավալը բանվորների և ծառայողների ավելի պակաս թվակազմով կատարելու շնորհիվ աշխատավարձի ֆոնդի ղգալի խնայողության հաշվին այդ ժամանակամիջոցում հավելավճարներ են ստացել շուրջ 700 հազար բանվորներ, ինժեներատեխնիկական աշխատողներ և ծառայողներ: Նույնքան մարդ էլ միանվագ պարգևատրվել է աշխատողների թվակազմի արտապլանային կործառման, աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման միջոցառումների մշակման ու իրագործման համար:

Տնտեսական արդյունավետության հետ միաժամանակ անհրաժեշտ է շեշտել նոր մեթոդի սոցիալական մեծ նշանակությունը: Դա վերաբերում է հատկապես աշխատանքով բավարարված լինելու հանգամանքին: Այն ձեռք է բերվում աշխատանքում ստեղծագործական, մտավոր հիմունքների զարգացմանը նպաստող կոմպլեքս միջոցառումների իրականացման, աշխատանքի կազմակերպման, պայմանների բարելավման, ձեռնարկության բարոյահոգեբանական կլիմայի առողջացման, աշխատանքի վարձատրության կատարելագործման հիման վրա:

Սակայն շչյոկինյան մեթոդն ամբողջությամբ վերցրած անբավարար է տարածվում: Եղել են առանձին ժամանակահատվածներ, երբ նշված մեթոդով աշխատող ձեռնարկությունների թիվն անգամ կրճատվել է: Դա, մեր կարծիքով, պայմանավորված է եղել արտադրության կազմակերպման ու պլանավորման նոր մեթոդների և ճյուղային պլանավորման պրակտիկայի հակասություններով, պրակտիկա, որը, մասնավորապես, խարսխվում է «ըստ բազայի», այսինքն՝ ըստ փաստորեն ձեռք բերված արդյունքների պլանավորելու սկզբունքի վրա, առանց հաշվի առնելու նորմավորման վիճակը, արտադրողականության մակարդակը, աշխատանքի պայմանները:

Քիմիական արդյունաբերության միևնույն տարածքում որակավորման բարձրացման ինստիտուտի կառավարման գիտական հիմունքների ամբիոնի կատարած հետազոտությանը պարզվել է, որ նոր մեթոդի կիրառումը կասեցնող բազմազան պատճառների մեջ (որոնցից են տեխնիկայի անբավարար մակարդակը, տվյալ մեթոդի հնարավորությունները ճիշտ օգտագործելու՝ ղեկավարների անկարողությունը կամ չկամենալը, աշխատանքի կազմակերպման թերությունները և այլն) որպես կանոն աչքի են զարնում խթանման ու պլանավորման համակարգի թերությունները, սահմանված առաջադրանքների անկայունությունը:

Այդ կապակցությամբ մեծ նշանակություն ունի «Պլանավորումը բարելավելու և արտադրության արդյունավետության ու աշխատանքի որակի բարձրացման վրա տնտեսական մեխանիզմի ներգործությունն ուժեղացնելու մասին» ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՍՀՄ Միևնույն տարիների խորհրդի որոշումը, որին հասանալիս ենք, արտադրամիավորումների (ձեռնարկությունների) հնգամյա և տարեկան պլաններն այսուհետև մշակվելու են ոչ միայն ձեռք բերված մակարդակի, այլև տնտեսագիտական և ինժեներական հաշվարկների հիման վրա: Հաստատված պլանների կայունությունն ապահովելու համար սահմանված է ձեռնարկությունների, միավորումների, միևնույն տարածքների և գերատեսչությունների ղեկավարների կարգապահական ու նյութական պատասխանատվություն: Սակայն, ինչպես ցույց է տվել աշխատանքի գիտահետազոտական ինստիտուտի կատարած ուսումնասիրությունը, բազմաթիվ ձեռնարկություններում ձգձգվում է տնտեսավարման նոր պայմաններին անցնելը, մի բան, որը խոչընդոտում է մասնավորապես և շչյոկինյան մեթոդի լայն կիրառմանը:

Հարկ է նշել նաև, որ անբավարար է մշակված շչյոկինյան մեթոդի ներդրման հրահանգը, որը տասը տարում ութ անգամ խմբագրվել է: Տնտեսափորձի կիրառման պայմանների բազմակի վերանայումներն ուղղված են եղել նոր







տաճական միջոցառումների ներդրումը պայմանավորված է ընթացիկ, այլ ոչ թե հեռանկարային շահերով:

Աշխատանքի շնորհիվ մեթոդը կոմպլեքսային է, այն ներառում է աշխատանքի պլանավորման, կազմակերպման ու խթանման կատարելագործման միջոցներ, իսկ գլխավորը՝ ենթադրում է բանուժի ռեալ կրճատման և աշխատանքի արտադրողականության աճի արագացման (պլանով նախատեսվածից ավելի) կազմակերպական-տեխնիկական և սոցիալական միջոցառումների մշակում ու իրագործում:

Վերոհիշյալ մեթոդի հիմնական տարրերի արտացոլումը կուսակցության և կառավարության որոշումների մեջ ուժեղացնում է դրանց խթանիչ դերը, սակայն դրանք չեն կարող գործել ավտոմատորեն: Այստեղ հարկավոր է կուսակցական մարմինների, կառավարման բոլոր օղակների ակտիվ, պլանաչափ դաստիարակչական և կազմակերպչական աշխատանքը:

Ինչպես հայտնի է, շնորհիվ մեթոդի տարրերը արտացոլված են ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՍՀՄ Միևիստրների խորհրդի որոշմամբ այժմ անցկացվող խոշոր մասշտաբի տնտեսափոփոխի պայմանների մեջ: Մոտ ապագայում, նոր եղանակով աշխատող ձեռնարկությունների թվի ավելացման հետ մեկտեղ, մեծ նշանակություն կստանա դրա արդյունավետության հետագա բարձրացումը: Այս կապակցությամբ հետաքրքրական է նշել շնորհիվ մեթոդի զարգացման նոր փուլը. նկատի է առնվում այն զարգացնել ոչ միայն «ուղղահայաց» այլև նոր փուլը. նկատի է առնվում այն զարգացնել ոչ միայն «ուղղահայաց» այլև «հորիզոնական», այսինքն ռեգիոնների սահմաններում, մի բան, որը տնտեսական և սոցիալական մեծ արդյունք կտա: Օրինակ, Շչոկինոյում, որտեղ արդյունաբերության, տրանսպորտի, առևտրի, կենցաղսպասարկման բոլոր ձևերը աշխատում են այդ մեթոդով, հաջողվել է հաշվեկշռել աշխատանքային ռեսուրսները, վերացնել բանուժի ընդհանուր պակասը: Քաղաքի, շրջանի, հանրապետության մասշտաբով բոլոր ձեռնարկությունների անցումը նոր մեթոդին ավելի բարենպաստ պայմաններ կստեղծի աշխատանքային պրոցեսների ինտենսիվացման, աշխատանքի վարձատրության չափերի և դրա արդյունքների ավելի մեծ համապատասխանության հասնելու համար, կնվազեցնի աշխատողների այն ձեռնարկությունները փոխադրվելու միտումը, որտեղ աշխատանքի նվազ ծախսումներով կարելի է ստանալ նույն չափի աշխատավարձ:

Շչոկինոյան մեթոդը հանդես է գալիս նաև որպես աշխատանքի կազմակերպման ու վարձատրության նոր բրիգադային ձևի զարգացման կարևոր նախադրյալ, այն ձևի, որն ընթացիկ հնգամյակում դառնում է հիմնականը և, իր հերթին, կծառայի դրա լայն տարածմանը:

## ՍԵԼԵԿՑԻԱՆ ՊԱՐԵՆԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐԻ ՀԱՄԱԿԱՐԳՈՒՄ

### Ռ. ԲԱԲԱՅԱՆ

Կենսաբանական գիտությունների դոկտոր

Երկրի ՊԱՐԵՆԱՅԻՆ ԾՐԱԳՐՈՒՄ կարևոր տեղ է հատկացված գյուղատնտեսական գիտության հետագա զարգացմանը, որին ավելի ու ավելի բարձր պահանջներ են առաջադրվում: Ինչպես նշվեց ագրոարդյունաբերական համալիրի պրոբլեմին նվիրված համամիութենական տնտեսագիտական խորհրդակցությունում, կուսակցությունն ակնկալում է, որ գիտության աշխատողներն իրենց ստեղծագործական պոտենցիալը կնշարտակամ զուգորդեն գյուղատնտեսության զարգացումն արագացնելուն, պարենային ծրագիրն իրականացնելուն: Գյուղատնտեսական գիտության բաղկացուցիչ մասերից մեկը բույսերի սելեկցիան է, և պարենային ծրագրում սահմանված են մի շարք կարևորագույն կուլտուրաների ապագա սորտերի բերքատվության կոնկրետ ցուցանիշներ, որոնցով պետք է առաջնորդվեն սելեկցիոներները:

Այն ժամանակներից, երբ մարդիկ սկսեցին զբաղվել սելեկցիայով, համոզվեցին, որ դա բերքատվության ու հումքի որակի բարձրացման հզոր միջոց է: Սորտի, բույսերի սելեկցիայի դերը նշանակալիորեն մեծանում է համակարգի գյուղատնտեսական արտադրության բարձր ինտենսիվացման պայմաններում: Սորտն արտադրամիջոց է ոչ դրանով իսկ կենսաբանականից զատ նաև տնտեսական կատեգորիա է: Որպես այդպիսին, այն ունի մի շարք առանձնահատկություններ: Ամենից առաջ սորտը ապահովում է շրջակա միջավայրի գործոնների (հողատեսք, ռելիեֆ, արեգակի ճառագայթային էներգիա և այլն), ինչպես նաև մարդու կողմից հողի բերրիության բարձրացման ուղղված միջոցների (ոռոգում, քիմիացում և այլն) առավել արդյունավետ օգտագործում: Այստեղից հետևում է, որ գյուղատնտեսական արտադրության ինտենսիվացումը, որը մեր ժամանակների հրամայական պահանջն է, անբախտելիորեն կապված է սելեկցիայի առաջընթացի հետ: Այսպես, օրինակ, հաշվված է, որ զարգացած գյուղատնտեսական արտադրության պայմաններում բերքատվության բարձրացման գործում սելեկցիայի բաժինը կազմում է. աշնանացան ցորենի՝ 50 տոկոս, գարնանացան ցորենի՝ 20, գարնանացան գարու՝ 58, աշնանացան գարու՝ 32, եգիպտացորենի՝ 80, կարտոֆիլի՝ 19-ից մինչև 57 տոկոս և այլն: Արդի պայմաններում սելեկցիան փաստորեն վերածվել է գյուղատնտեսական արտադրության անհրաժեշտ բաժնի: Սորտի կամ հիբրիդի դերը, որպես բուսաբուծական արտադրության, հետևաբար և ողջ ագրոարդյունաբերական կոմպլեքսի արդյունավետության բարձրացման միջոցի, գյուղատնտեսության ինտենսիվացմանը զուգընթաց աճում է: Մեր երկրում վերջին տարիներին կազմակերպվել են սելեկցիոն 50 խոշոր կենտրոններ, որոնք կոորդինացնում են ավելի քան 500 մասնագիտացված հաստատությունների աշխատանքները գյուղատնտեսական ամենատարբեր կուլտուրաների սելեկցիայի ասպարեզում: Այն հանգամանքը, որ սելեկցիայից ակնկալվող արդյունքները գիտական այլ բնագավառների համեմատությամբ առավել ռեալ են ու կանխատեսվող, հնարավորություն է ընձեռում երկրի կոմպլեքսային և նպատակային գիտատեխնիկական ծրագրերում պլանավորելու սելեկցիոն աշխատանքների ծավալը և արդյունքները ըստ կուլտուրաների:







դատնետեսական կուլտուրաների 409, իններորդում՝ 699, իսկ տասներորդում՝ 835 նոր սորտեր ու հիբրիդներ: 1978—1982 թթ. շրջանացվել են աշնանացան ցորենի 44, իսկ շրջանացումից հանվել՝ 16 սորտեր, համապատասխանորեն՝ 19 և 11 աշնանացան գարու, 33 և 5 գարնանացան գարու սորտեր: Միշտ էլ ավելի մեծ թվով սորտեր են շրջանացվում, քան հանվում, իսկ այդ նշանակում է, որ մշակութային մեջ գտնվող սորտային համակազմը շարունակաբար հարստանում է:

Արդի սելեկցիոն հետազոտությունների առանձնահատկություններից մեկը լայն շափերով դրանց ինտեգրացված լինելն է, փոխկապվածությունը ոչ միայն կոնկրետ տվյալ երկրի, այլ երկրների ամբողջ ռեգիոնի կամ նույնիսկ համաշխարհային մասշտաբով: Վերն արդեն նշվել է սելեկցիոն ու կոորդինացիոն կենտրոնների միջոցով աշխատանքների համաձայնեցման, ելանյութերի փոխանակման մասին: ՍՍՀՄ-ում գոյություն ունի բուսական գենոտիպերի կուտակման, պահպանման, օգտագործման մի այնպիսի խոշոր, ճանաչված հաստատություն, ինչպիսին Ն. Ի. Վավիլովի անվան համամիութենական բուսաբուծական ինստիտուտն է: Այդ ինստիտուտը, որն ի դեպ, գտնվում է Լենինգրադում, պատկերավոր կերպով կոչել են բուսական ռեսուրսների էրմիտաժ: ՍՍՀՄ բոլոր սելեկցիոն կենտրոնները պահանջի դեպքում մատակարարվում են ամեն տվյալ կուլտուրայի համաշխարհային բազմազանության ցանկացած քանակի սորտանմուշներով: Նշենք, օրինակ, որ այդ ինստիտուտում պահպանվում են աշխարհի բոլոր երկրներից ներմուծված ցորենի շուրջ 50 հազար, գարու՝ 17 հազար, եգիպտացորենի՝ 14 հազար և այլ սորտանմուշներ: Այսպիսով, ամեն մի սելեկցիոններ գործնականում ի վիճակի է որպես ելանյութ օգտագործել տվյալ կուլտուրայի համաշխարհային բազմազանությունը: Այս տեսակետից չափազանց կարևոր է նաև այն, որ ամեն մի կոնկրետ ելանյութ կարող է ուսումնասիրվել այդ բազմազանության ֆոնի վրա: Դա կարևոր, ինտեգրացնող գործոն է: Այդ հանգամանքի շնորհիվ յուրաքանչյուր սելեկցիոն հիմնարկություն հանդես է գալիս որպես Միության ընդհանրական սելեկցիայի մի օղակ:

Հայտնի է, որ սելեկցիայի հաջողությունները մեծապես պայմանավորված են կատարվող աշխատանքների ծավալով, առաջին հերթին ուսումնասիրվող ու սելեկցիոն պրոցեսների մեջ ներգրավվող ձևերի ու սորտանմուշների քանակով: Որքան մեծ է գենետիկորեն բազմազան ելանյութի ծավալը, այնքան բարձր է տվյալ հատկանիշների կոմպլեքսով օժտված տեսակների երևան գալու, դրանց ընտրության հավանականությունը: Այդ առումով ամեն մի սելեկցիոն հիմնարկություն, ի թիվս այլ հանգամանքների, նպաստում է տվյալ կուլտուրայի գծով ուսումնասիրվող ելանյութի ծավալի մեծացմանը: Ընդ որում այս իմաստով առաջնահերթ նշանակություն ունի հատկապես տվյալ ագրոէկոլոգիական պայմաններում սորտանմուշների ուսումնասիրումը: Ամեն մի կոնկրետ գենոտիպի պոտենցիալ հնարավորությունները առավել լիակատարությամբ դրսևորվում են որոշակի արտաքին պայմաններում:

Սելեկցիոն ծրագրերում կարևոր է կատարված աշխատանքների ու ծախսերի փոխհատուցման հարցը կամ կատարվող հետազոտությունների տնտեսական շահավետությունը: Եթե գիտության այլ բնագավառներում այդ հարցը դժվար է խիստ որոշակիությամբ դնել ու ճշգրիտ հաշվարկել, ապա սելեկցիոն ծրագրերի առումով այն համեմատաբար հեշտ իրադրություն է: Ինչպես արդեն նշվել է, որոշակի առումով սելեկցիան ժամանակակից բուսաբուծական արտադրության մի անհրաժեշտ օղակն է և շատ ընդհանուր գծեր ունի անարտադրության մի անհրաժեշտ օղակն է և շատ ընդհանուր գծեր ունի անարտադրության մի անհրաժեշտ օղակն է: Սելեկցիայի համար կատարված միջակայն նյութական արտադրության հետ: Սելեկցիայի համար կատարված, հատկացումները շատ արագ կերպով հասուցվում են նաև այն դեպքերում, երբ բուծված սորտերը մշակվում են համեմատաբար սահմանափակ տարածությունների վրա: Այդ առումով մեր հանրապետությունում տարբեր կուլտուրաների զբաղեցրած համեմատաբար փոքր ցանքատարածությունները չպետք է դիտել որպես սելեկցիայի դարգացումը և ընդարձակումը շարժարանող իրողություն:

Ժամանակակից սելեկցիայի հնարավորությունները շատ բարձր են, դրանք գոյանում են հիմնականում երկու խումբ բաղադրիչներից՝ գենետիկայի և սելեկցիայի գիտական ու մեթոդական նվաճումներից և սելեկցիոն աշխատանքների նյութատեխնիկական զինվածությունից:

Վերջին տասնամյակներում աստիճանաբար սելեկցիոն պրակտիկա մուտք գործեցին գենետիկական ճշգրիտ գիտելիքների վրա խորսխվող մեթոդներ: Օբյեկտիվորեն ու ողջամտորեն գնահատվեցին սելեկցիայի հնարավորությունները և նորագույն գենետիկական մեթոդների կիրառման անհրաժեշտությունը: Ամեն մի սելեկցիայի հաջողություն, ինչպես նշվեց, հիմնված է ելանյութի գենետիկական բազմազանության վրա: Այժմ այդպիսի բազմազանություն ստեղծելու նպատակով հին դասական մեթոդների հետ շահեկանորեն զուգակցվում են նաև նորագույն մեթոդներ: Այսպես, օրինակ, տարբեր կուլտուրաների, այդ թվում նաև հացահատիկների սելեկցիայում, լայնորեն կիրառվում է ռադիացիոն և քիմիական մուտագեններ: Այն հաջողությամբ զուգորդվում է խաչասերումների դասական մեթոդների հետ: Մեզանում աշնանացան գարու արդեն շրջանացված «Արարատի—7» և պետական սորտափորձարկման պրոցեսում գրանցվող «Արարատի—4» ու «Արարատի—8» սորտերը ստեղծվել են քիմիական մուտագենների մեթոդով: Ի դեպ, նշենք, որ «Արարատի—7-ը» արհեստական մուտագենների օգնությամբ ստեղծված առաջին արտադրական սորտն է մեր հանրապետությունում: Սելեկցիոն ուսումնասիրությունների տարբեր փուլերում են գտնվում աշնանացան ցորենի ու գարու բազմաթիվ մուտանտներ:

Այնուամենայնիվ, եթե մեր սելեկցիայի գինանոցը գիտամեթոդական առումով բավարարում է այսօր, ապա մի քանի տարի հետո կարող է միանգամայն անբավարար լինել: Հայտնի է, որ ամբողջ աշխարհում, այդ թվում նաև մեր երկրի շատ գիտահետազոտական հաստատություններում ինտենսիվ հետազոտություններ են տարվում հյուսվածքային ու բջջային կուլտուրաները, սոմատիկ կամ մարմնական հիբրիդացումը, գենային ինժեներիան և այլ նորագույն մեթոդներ բույսերի սելեկցիայում կիրառելու նպատակով: Այդ մեթոդները կիրառելու համար անհրաժեշտ է նման հետազոտություններ ծավալել նաև մեր հանրապետությունում, պատրաստել համապատասխան որակավորման կադրեր: Ինչպես այլ պարագաներում, այստեղ ևս բաց թողածը լրացնելը հետագայում ավելի դժվար կլինի: Ամեն ինչ լավ է, երբ ժամանակին համընթաց է կատարվում: Եվ միանգամայն օրինաչափ է, որ պարենային ծրագրում ընդգծված է բույսերի, միկրոօրգանիզմների և կենդանիների սելեկցիայում գենային ինժեներիայի մեթոդների ուղղությամբ տեսական հետազոտությունների ընդարձակման ու զուգորդման անհրաժեշտությունը:

Ծրագրավորված չափանիշներ ունեցող ձևերի, ապագա սորտերի նախահայրերի հնարավոր առկայության ու ընտրության միակ հուսալի երաշխիքն են ուսումնասիրվող ձևերի գենետիկական բազմազանությունը և մեծաքանակ լինելը: Այդ քանակը ներկայիս գենետիկական ծրագրերում տասնյակ հազարների է հասնում: Հասկանալի է, որ այդպիսի ծավալի շահեկան ու արդյունավետ ընդգրկումը, սելեկցիոն յուրացումը անհնար է առանց ժամանակակից տեխնիկական հնարավորությունների օգտագործման: Այդ առումով չափազանց կարևոր է սելեկցիոն աշխատանքների նյութատեխնիկական ապահովվածությունը: Մինչդեռ մեզանում սելեկցիոն հետազոտությունների նման ապահովումը հեռու է բավարար լինելուց, հատկապես հացահատիկային կուլտուրաների սելեկցիայի բնագավառում: Եթե Միության սելեկցիոն հաստատությունները մեծ մասում սելեկցիոն հիմնական պրոցեսները մեքենայացված և հաճախ նաև ավտոմատացված են, ապա մեզանում գերակշռողը ձեռքի աշխատանքն է ու այդ էլ սպասարկող անձնակազմի խիստ անբավարարության պայմաններում: Ներկայումս սելեկցիոն արդյունավետ աշխատանքն ու հետազոտությունը պարզապես դժվար է պատկերացնել առանց փոքրածավալ տեխնիկական միջոցների, կլիմայական ու սառնարանային խցիկների, ջերմատների ու վեգետացիոն այլ հարմարանքների: Մինչդեռ նման հնարավորությունները մեզանում շատ աղքատիկ են կամ խապառ բացակայում են: Հետևաբար, մեր



Վառում:

Գյուղատնտեսական արտադրության ըստ ամենայնի ինտենսիվացման պարագաներում բույսերի սելեկցիային առաջադրվում են նոր, առավել պատասխանատու խնդիրներ: Այդ խնդիրների հաջող լուծումը պահանջում է ստեղծել անհրաժեշտ պայմաններ և նոր, առավել բարձր մակարդակի հասցնել հացահատիկային ու մյուս կուլտուրաների սելեկցիոն աշխատանքները՝ որպես պարենային ծրագրի հաջող իրականացման կարևորագույն լծակներից մեկի:







վերջապես անհրաժեշտ է ավելի սերտ ու ցերեպաշար կապեր հաստատել արվեստի, գեղարվեստական ինքնագործունեության հետ: Կարծես կարևոր է նաև մշտապես հիշել, որ դաստիարակության հզոր կոլիաններից են ինքնադաստիարակությունը և ֆիզիկական կուլտուրան ու սպորտը:

Զեկուցողը կոնֆերանսի մասնակիցների ուշադրությունը հրավիրեց սովետական մարդու բարոյական դաստիարակության նաև այլ խրճիթների վրա, որոնց հետևողական լուծմամբ հարստանում է նրա հոգեկան աշխարհը, ձեւավորվում հասարակական-քաղաքական դիրքորոշումը:

ԶԵԿՈՒՑՈՒՄՆԵՐԻՑ ՀԵՏՈ տեղի ունեցավ մտքերի աշխույժ փոխանակություն, որը յուրահատուկ ու հետաքրքրական էր այն առումով, որ ամեն մի ելույթ հիմնականում շոշափում էր սկզբնական կուսկազմակերպության գործունեության առանձին բնագավառի առանցքային հարցեր, ցույց տալիս դրանց վճռական դերը կոմունիստների ակտիվության ու պատասխանատվության և կուսկազմակերպության մարտունակության ուժեղացման գործում: Այսպես, Հաղթանակի սովխոզի կուսբյուրոյի քարտուղար Հ. Մուդրույանի ելույթը նվիրված էր կուսակցական կարգապահության ամրապնդման հարցին: Նա կարգապահության վերաբերյալ լեհիճյան դրույթների և կուսակցության արդի պահանջների լույսի ներքո կոնֆերանսի մասնակիցներին ծանոթացրեց իրենց կազմակերպությունում կատարվող աշխատանքի ձևերին ու մեթոդներին: Կարգապահության ամրապնդմանը նպաստում են զանազան գործոններ, որոնցից մեկը կոմունիստների հաշվետվությունների քննարկումն է: Այն դրականորեն է ազդում կուսակցական կարգապահության ամրապնդման, կոմունիստների պատասխանատվության բարձրացման վրա: Կուսակցական ժողովներում ու բյուրոյի նիստերում արտադրական ճյուղերի ղեկավարների հաշվետվությունների գործարար քննարկումը գործերի վիճակի բարելավման փորձված միջոց է: Հաշվի առնելով, որ տարվա ընթացքում հնարավոր չէ ժողովներում ու բյուրոյի նիստերում քննարկել բոլոր կոմունիստների հաշվետվությունը՝ կուսբյուրոն յուրաքանչյուր ամսվա վերջին օրը հայտարարել է հաշվետվության օր. ամեն անգամ 2—3 կոմունիստ հաշիվ է տալիս իր աշխատանքային ու հասարակական գործունեության մասին:

Կուսկազմակերպությունների մարտունակության բարձրացմանը մեծապես նպաստում է սահմանված ժամկետներում ընդունված որոշումների անշեղ կատարումը: ՆՑ 8 շարժական

մեքենայացված շարասյան կուսկազմակերպության քարտուղար Հ. Գասպարյանը հանգամանորեն խոսեց այդ ասպարեզում իրենց կուսական փորձի մասին: Նա ասաց, որ ընդունված որոշումների ժամանակին կատարումը կոմունիստների ակտիվության աճի և պատասխանատվության բարձրացման հիմնական միջոցներից է: Ամեն անգամ որոշումներ ընդունելիս՝ կուսակցական ժողովն ու բյուրոն ահմանում են կոնկրետ ժամկետներ, որոշակի անձանց պատասխանատու դարձնում դրանց կատարման համար: Կուսբյուրոյի քարտուղարը հաջորդ ժողովում կամ բյուրոյի նիստում կոմունիստներին հաշիվ է տալիս որոշումների կատարման ընթացքի ու արդյունքների մասին:

Սկզբնական կուսկազմակերպության ստորին օղակները՝ բրիգադային ու արտադրամասային կազմակերպությունները և կուսվաճառները, վճռական դեր են խաղում կուսակցական կազմակերպական ու քաղաքական աշխատանքի բարելավման և աշխուժացման գործում: Նրանք առավել մոտիկ են կանգնած մասնաճյուղին, քաջատեղյակ են կոլեկտիվների գործերին ու հոգսերին և, բնականաբար, զորավիգ են դառնում սկզբնական կուսկազմակերպություններին՝ արտադրության ղեկավարման, սոցիալ-տնտեսական խնդիրների լուծման և կոմունիստների ու անկուսակցականների դաստիարակության համար նրանց ծավալած ողջ գործունեության ընթացքում: Այդ օղակների փորձի ընդհանրացման էին նվիրված Բերդալանի պետական տնտեսության կուսկոմիտեի քարտուղար Հ. Սարգսյանի և Նոյեմբերյանի անտառտնտեսության տնկարանի կուսկոմիտեի կազմակերպիչ Հ. Բարսեղյանի ելույթները: «Մեր սովխոզի սկզբնական կուսկազմակերպությունը, — ասաց Հ. Սարգսյանը, — հանդիսանալով աշխատավորական կոլեկտիվի ղեկավար կորիզը, իր ամենօրյա գործունեության ընթացքում միշտ հենվում է արտադրամասային կուսկազմակերպությունների ու կուսվաճառների վրա, նրանց միջոցով ու օգնությամբ լուծում կազմակերպությանը հուզող բոլոր հարցերը»: Ինչպես Հ. Սարգսյանը, այնպես էլ Հ. Բարսեղյանը ասացին, որ իրենց կուսակցական օղակները պաշարում են աշխատանքի արդյունավետության ու որակի բարձրացման համար, զբաղվում սոցիալիստական մրցության կազմակերպման ու ծավալման, մարդկանց աշխատանքային ու քաղաքական դաստիարակության, կոլեկտիվներում առաջավոր փորձի արմատավորման և այլ հարցերով ու այդ ամենով իսկ նպաստում սկզբնական կուսկազմակերպության և նրա ստորին օղակների մարտունակության ուժեղացմանը:

«Կուսակցությունը ձգտում է հասնել նրան, որ մարդը մեզ մոտ դաստիարակվի ոչ թե որպես պարզապես գիտելիքների որոշակի պաշար կրող, այլ նախ և առաջ որպես սոցիալիստական հասարակության քաղաքացի, կոմունիզմի ակտիվ կառուցող, իրեն բնորոշ գաղափարական հիմնադրույթներով, բարոյականությամբ ու շահերով, աշխատանքի ու վարվելակերպի բարձր կուլտուրայով»: ՍՄԿԿ Կենտկոմի հունիսյան (1983 թ.) պլենումում ընկ. Կ. Ու. Չերնեկովի արտահայտած այս խոսքերով սկսեց իր ելույթը Կողբի ՆՑ 2 դպրոցի կուսկազմակերպության քարտուղար Արևհատ Խաչիկյանը: Այն նվիրված էր սովխոզների բարոյական դաստիարակության խրճիթներին: Նա կուսակցության XXVI համագումարի, ՍՄԿԿ Կենտկոմի հունիսյան պլենումի և հանրակրթական ու պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի պահանջների լույսի ներքո ցույց տվեց, թե ինչպես են զբաղվում իրենց դպրոցի կուսկազմակերպությունն ու մանկավարժական կոլեկտիվը աշակերտությանը կոմունիստական բարոյականության վերաբերյալ դաստիարակության հարցերով: Դպրոցում իրականացվում են դաստիարակչական զանազան միջոցառումներ: Ամեն շաբաթ կազմակերպվում է քաղաքական ինֆորմացիայի օր, որտեղ սովորողները հաղորդակից են դառնում աշխարհում կատարվող քաղաքական իրադարձություններին, մեր կուսակցության արտաքին ու ներքին քաղաքականության հիմնական պրոբլեմներին: Անցկացվել է խաղաղության պաշտպանությանը նվիրված միտինգ, «Մենք քվեարկում ենք խաղաղության օգտին» ռուսաց լեզվով ցերեկույթ, գործում է ինտեր-նացիոնալ բարեկամության ակումբ, սովորողները ճամպակազմական կապեր են հաստատել եղբայրական հանրապետությունների դպրոցների աշակերտների հետ: Ա. Խաչիկյանը, վրկայակոչելով դպրոցական ռեֆորմի այն պահանջը, որ «Դպրոցում աշխատանքային դաստիարակության և ուսուցման նպատակը պետք է լինի աշխատանքի նկատմամբ և աշխատավոր մարդկանց հանդեպ հարգանք դաստիարակելը», կոնֆերանսի մասնակիցներին իրազեկ պահեց իրենց դպրոցում այդ նպատակով կատարվող աշխատանքին: Դպրոցի ուսումնական արհեստանոցը, դպրոցամերձ հողամասը, տնարարության կառիքները, աշխատանքի վետերանների հետ հանդիպումները, «Փառք աշխատանքին» հանդիսության անցկացումը, ամուսնը դաշտային աշխատանքներին բարձրդասարանցիների ակտիվ մասնակցությունը այն միջոցներն են, որոնցով սովխոզներին սեր ու հարգանք են ներարկվում

աշխատանքի ու աշխատավոր մարդու նկատմամբ:

Սովետական մարդու բարոյական կերպարի խնդիրների շուրջ հետաքրքրական ելույթ ունեցավ Կողբի պետական տնտեսության կուսբյուրոյի քարտուղար Ա. Եզանյանը: Կուսկազմակերպությունը խնդիր է դրել կանխել ու արմատախիլ անել քաղբեհիական, սպառողական հոգեբանության դրսևորումները: Այդ նըպատակով կուսբյուրոն լայնորեն օգտագործում է արտադրության վետերանների ու առաջավորների, վարպետ-դաստիարակների օրինակի ուժը, անհանդուրժողականության մթնոլորտ ստեղծում սոցիալիստական օրինականության և բարոյականության նորմերից կատարվող ամեն մի շեղման նկատմամբ, մարդկանց դաստիարակում բարձր պատասխանատվության ու պահանջկոտության ոգով:

ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ՆԻՍՏԻՑ ՀԵՏՈ տեղի ունեցան սեկցիոն պարապմունքներ, որտեղ նույնպես լավեցին կուսակցական աշխատանքի տարբեր բնագավառներին վերաբերող զեկուցումներ և տեղի ունեցավ մտքերի գործարար փոխանակություն:

Գյուղատնտեսության, արդյունաբերության, շինարարության, տրանսպորտի, կապի և ըսպասարկման ոլորտի սկզբնական, բրիգադային և սրտադրամասային կուսկազմակերպությունների քարտուղարների սեկցիոն պարապմունքում ՀԿԿ Նոյեմբերյանի շրջկոմի երկրորդ քարտուղար Ռ. Մամյանը հանդես եկավ «Արտադրական ստորաբաժանումների կոլեկտիվների գործունեության նկատմամբ սկզբնական կուսկազմակերպությունների ազդեցության ուժեղացման ուղիներն ու եղանակները» թեմայով զեկուցմամբ: Կուսակցությունը, ասաց նա, ներգործում է մարդկանց վրա իր ճշմարիտ, մարդասիրական քաղաքականությամբ: Սովետական մարդը հավատում է կուսակցությանը, նրա ծրագրերը համարում իր ծրագիրը:

Ծրագրի կուսկազմակերպությունները կոլեկտիվների գործունեության նկատմամբ իրենց ազդեցությունն ուժեղացնում են սոցիալիստական մրցության ճիշտ կազմակերպման, աշխատողների նույնական շահագործության բարձրացման, նրանց խրախուսման գործի բարելավման, պլանների ու սոցպարտավորությունների ընդունմանը նրանց մասնակցության ապահովման, ներքին եկող քննադատական դիտողությունների և առաջարկությունների ժամանակին ընթացք տալու, արհմիութենական ու կոմերիտական կազմակերպությունների, ժողվեհրահսկողության խմբերի և «Կոմերիտական լուսարձակ» շտաբների գործունեության



աշխուժացման և այլ ուղիներով: Ամեն ամիս տնտեսություններում ամփոփվում են կրթոր- ների սոցմթքության արդյունքները, առաջա- վորները ստանում են դրամական պարգև: «Միասնական պլան, միասնական պարտք» նշանաբանով են աշխատում Հոկտեմբերի և Բերդավանի այգեգործները, որոնք 1983 թ. բարձր ցուցանիշներով կատարեցին իրենց ա- առաջադրանքները: Կուսակցական ազդեցության ուժեղացման լավ միջոց է անձնական օրինա- կի արդյունավետ պրոպագանդան: Ծրջանում շատ են արտադրության առաջավորները, ո- որոնց օրինակը դառնում է ոգեշնչման աղբյուր:

Կուսերջկոմի ընդհանուր բաժնի վարիչ Ս. Ավագյանն իր զեկուցման մեջ ցույց տվեց, որ շրջանի սկզբնական կուսկազմակերպություն- ները, կատարելագործելով իրենց գործունեու- թյան ոճն ու մեթոդները, հասել են դրական արդյունքի: Զեյթունի, Հաղթանակի, Նոյեմ- բերյանի պետական տնտեսությունների, Այ- րումի պահածոների գործարանի սկզբնական կուսկազմակերպություններն աչքի են ընկնում բարձր մարտունակությամբ և բարեքար ազ- դեցություն են գործում կոլեկտիվների գործու- նեության վրա: Մինչդեռ Ոսկևանի, Զուջևանի, Էլեկտրացանցի, շրջկոմի կուսկազմակերպու- թյուններում հարցերը քննարկվում են մակե- րեսորեն, չեն կատարելագործվում աշխատան- քի ոճն ու մեթոդները:

Այդ նույն սեկցիայում Այրումի պահածոների գործարանի կուսբյուրոյի քարտուղար Ա. Կո- բալյանը «Կոմունիստների հաշվետվություննե- րի պրակտիկան որպես կուսակցական կար- գապահության ամրապնդման միջոց» թեմա- յով զեկուցման մեջ ունկնդիրներին ծանոթաց- րեց այդ ապարեզում իրենց կուտակած ու- սանելի փորձին: Նա ասաց, որ կոմունիստնե- րի հաշվետվությունների քննարկմամբ հնարա- վոր է լինում խորությամբ ուսումնասիրելու տվյալ օղակի, բանվորական նեղ շրջանակի աշխատանքի բովանդակությունը, բացահայտել թերությունները և միջոցներ ձեռնարկել դրանք վերացնելու համար: Կուսբյուրոն ժամանակա- վոր ու մշտական հանձնարարությունների մի- ջոցով ևս բարձրացնում է կոմունիստների ակ- տիվությունը, ստեղծում կուսկազմակերպու- թյան մարտունակության ուժեղացման լավ պայմաններ:

Սեկցիայում կարդացած զեկուցումների շուրջ ծավալված մտքերի փոխանակությանը մասնակցեցին կուսբյուրոների քարտուղարներ Նինա Մոսիկյանը (Զեյթուն), Ս. Ալավերդյա- նը (Արճիս), Հ. Պապյանը (Ոսկևան), Ֆ. Ան- տոնյանը (Բագրատաշենի տերիտորիա), Լ. Գիշյանը (կապի շրջհանգույց) և ուրիշներ:

Նրանք պատմեցին կուսկազմակերպություննե- րի մարտունակության բարձրացման նպատա- կով իրենց ծավալած գործունեության մասին ունկնդիրներին ծանոթացրին այդ ասպարե- զում իրենց կուտակած փորձին:

Զեյթունի պետտնտեսության կուսբյուրոյի քարտուղար Նինա Մոսիկյանը իր ելույթում խոսեց կուսկազմակերպության մարտունակու- թյան ուժեղացման այնպիսի գործոնների կի- րառման մասին, ինչպիսիք են կոմունիստների ուժերի ճիշտ տեղաբաշխումը, արտադրության մեջ և կուսծողովներում նրանց ակտիվության ամրապնդումը, աշխատանքային ու կատար- ության կարգապահության ամրապնդումը, կու- սակցական ստորին օղակների դերի բարձրա- ցումը արտադրական խնդիրների լուծման և կոմունիստների դաստիարակության գործում:

Կուսակցական հանձնարարությունը կոմու- նիստի ուժերի, նրա բարեխղճության ստուգ- ման, ակտիվության բարձրացման ու նախա- ձեռնության զարգացման փորձված մեթոդ է: Հանձնարարության կատարման ընթացքում երևա՞ է գալիս նրա ձեռներեցությունը, նա կուսակցական աշխատանք կատարելու որոշա- կի փորձ է ձեռք բերում: Իր ելույթում այս խնդիրներն արծարծեց Արճիսի պետտնտե- սության կուսբյուրոյի քարտուղար Ս. Ալա- վերդյանը:

ՈՒՍՈՒՄՆԱԿԱՆ, ՄԾԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ու ա- ռողջապահական հիմնարկությունների սկզբ- նական կուսկազմակերպությունների քարտու- դարների սեկցիոն պարապմունքում կարդաց- ված զեկուցումները բխում էին գաղափարա- վան վերաբերյալ ՍՄԿԿ XXVI համագումարի, Կենտկոմի հունիսյան պլենումի և հանրակըր- թական ու պրոֆեսիոնալ դպրոցի վերաբերյալ ռեֆորմի հիմնական պահանջներից: Զեկու- ցումներով հանդես եկան շրջսովետի գործկոմի ժողկրթության բաժնի վարիչ Հ. Եղիազարյա- նը, կուսշրջկոմի պրոպագանդայի և ագիտա- ցիայի բաժնի վարիչ Հ. Գաբրիելյանը և Այ- րումի դպրոցի կուսկազմակերպության քար- տուղար Մ. Զաքարյանը:

Զեկուցումներում և մտքերի փոխանակու- թյանը մասնակցած սկզբնական կուսկազմա- կերպությունների քարտուղարների ելույթնե- րում կարմիր թելի պես անցնում էր այն միտ- քը, որ սովորողների կրթության ու դաստիա- րակության գործի բարելավման համար հար- կավոր է ուժեղացնել սկզբնական կուսկազմա- կերպությունների ազդեցությունը ուսուցման գործի վրա, որ միայն մարտունակ կուսկազ- մակերպությունը կարող է գտնվել կուսակցու- թյան առաջադրած արդի պահանջների մա-

կարդակի վրա: Հ. Եղիազարյանն իր զեկուց- ման մեջ արծարծեց նոր մարդու դաստիարա- կության գործը գիտականորեն կազմակերպե- լու, դաստիարակությամբ զբաղվող բոլոր օ- ղակների գործունեությունը կոորդինացնելու, դպրոցական կուսկազմակերպությունների կող- մից դրանց ուղղություն տալու խնդիրները: Նա արտահայտեց այն միտքը, որ դպրոցների սկզբնական կուսկազմակերպություններն իրենց գործունեությունը պետք է ծավալեն ՍՄԿԿ Կենտկոմի հունիսյան պլենումի և հանրակըր- թական ու պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի ո- գում համապատասխան, ճկատի ունենան կոնկրետ մարդը և կոնկրետ աշխատանք տա- նեն նրա հետ, պարզեն, թե առա՞ծին աշա- կերտների մոտ նկատվող խնամատուական տրամադրությունն ու սպառողական հոգեբա- նությունը որտեղի՞ց են գալիս՝ ընտանիքի՞ց, դպրոցական վատ դաստիարակությունի՞ց, թե՞ վատ միջավայրի ազդեցությունից: Այդ բացա- սական երևույթները կանխելու համար կու- կազմակերպությունները պետք է հոգան ա- շակերտների արտադասարանային, արտա- դպրոցական դաստիարակության գործը ար- դյունավետ ձևով կազմակերպելու մասին, որո- նեն ու գտնեն տարբեր օգտակար եղանակներ:

Հ. Գաբրիելյանը իր զեկուցումը նվիրեց գյուղում տարվող հասարակական և գաղա- փարաքաղաքական ու մասնաշաղկապ աշխա- տանքներին մանկավարժների մասնակցության ապահովման գործում սկզբնական կուսկազ- մակերպությունների դերի լուսաբանմանը: Գյուղում տարվող քաղաքական-մասնաշաղկապ աշխատանքի կազմակերպման ընթացքում, ա- սաց նա, սկզբնական կուսկազմակերպություն- ները պետք է հենվեն մանկավարժների գի- տակից բանակի վրա, կարողանան օգտագոր- ծել նրանց ուժերը աշխատավորության կոմու- նիստական դաստիարակությունը արմատապես բարելավելու համար: Ծրջանի մեծ տնակ- կավարժներ ճեղգրավված են պրոպագանդիս- տական-ագիտացիոն աշխատանքում, բազ- մամյա պրոպագանդիստական քեղմնավոր գոր- ծունեությամբ լայն ճանաչման են արժանացել մանկավարժության վետերաններ Ե. Սաֆար- յանը, Ս. Հարությունյանը, Վ. Ազատյանը, Ա. Զուրաբյանը, Մ. Մագուլյանը, Մ. Պողոսյանը և ուրիշներ:

Մ. Զաքարյանն իր զեկուցման մեջ և Թ. Կարապետյանը (№ 16 տեխտումնարան), Բ. Սևաթովը (Բագրատաշենի № 2 դպրոց), Ս. Բեջանյանը (Ծավարշավանի դպրոց), Ս. Իս- րայելյանը (Ոսկևանի դպրոց), Է. Ավետիսյա- նը (Բագրատաշենի № 1 դպրոց) իրենց ե- լույթներում հանգամանորեն խոսեցին դպրո-

ցական ռեֆորմի դրույթների պրոպագանդան, սովորողների ուսուցման ու դաստիարակության գործը դրա պահանջների ոգով կազմակերպե- լու համար իրենց կուսկազմակերպությունների ծավալած գործունեության մասին:

ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԱՄԵՆԱՓՈԲՈՐ օղակը կուսխումբն է: ՍՄԿԿ XXVI համագումարի օ- րերին մեր երկրում դրանց թիվը կազմում էր 618 հազար: Այժմ Նոյեմբերյանի շրջանի ըս- կզբնական կուսկազմակերպություններում գոր- ծում են 79 կուսխմբեր: Դրանք ստեղծվել են բրիգադներում, ֆերմաներում, տեղամասերում և վճռական դեր են խաղում կուսկազմակեր- պությունների առջև ծառացած խնդիրների լուծման գործում: Կուսխմբերի կազմակերպիչ- ների սեկցիոն պարապմունքում լավեց չորս զեկուցում՝ «Կուսխմբի աշխատանքի ճիշտ կազմակերպումը նրա մարտունակության բարձ- րացման, արտադրական գործերի վրա կու- սակցական ազդեցության ուժեղացման, մարդ- կանց դաստիարակության գրավական է», «Կուսխմբի կազմակերպիչը կոլեկտիվ աշ- խատանքի կազմակերպիչ է», «Կուսակցա- կան խմբի կողմից տարվող քաղաքական- մասնաշաղկապ աշխատանքը կոլեկտիվում», «Կուսխմբերը և կուսակցական վերահսկո- ղությունը» թեմաներով: Զեկուցումներով հան- դես եկան շրջանային «Ծիածան» թերթի խմբագիր Լ. Մարգարյանը, կուսշրջկոմի հրա- հանգիչներ Վեներա Գյուլնազարյանը, Փ. Ա- լեքսանյանը, Ծավարշավանի պետտնտեսու- թյան կուսբյուրոյի քարտուղար Լ. Պետրոսյա- նը: Մտքերի փոխանակությանը մասնակցեցին կուսխմբերի կազմակերպիչներ Ա. Բայրամ- յանը (Բաղանիս), Վ. Զիլինգարյանը (Բեր- դավան), Հ. Բուդաղյանը (հրեշ խումբ), Ա. Ազատյանը (Կողբ), Ս. Գիշյանը (Հաղթա- նակ) և Վ. Մարգարյանը (Նոյեմբերյան): Նրանք իրենց զեկուցումներում ու ելույթնե- րում ՍՄԿԿ կանոնադրության, կուսխմբերի վերաբերյալ հրահանգի լույսի ներքո բնութա- գրեցին կուսխմբերի խնդիրներն ու պրակտիկ գործունեությունը: Կուսխմբերի գլխավոր խըն- դիրն է բարձրացնել յուրաքանչյուր կոմունիս- տի պատասխանատվությունը հանձնարարված գործի հանդեպ, նպատեղ արտադրական պլանների կատարմանը և կոլեկտիվում բարո- չափողական մթնոլորտի ստեղծմանը, քա- դաքական ակտիվ աշխատանք ծավալել կո- լեկտիվի անդամների շրջանում, գլխավորել սոցիալիստական մրցությունը: Կուսխմբի ուժը նրանում ընդգրկված կոմունիստների կազմա- կերպվածության, միասնության և կարգապա- հության մեջ է:

Լ. Մարգարյանը կոնկրետ օրինակներով



ցույց տվեց, որ այն բրիգադներում, որտեղ կուսիսները գործում են ակտիվորեն, արդյունքները միշտ էլ լինում են գոհացուցիչ, կոմունիստները՝ նախաձեռնող ու հաշվեհաշու: Այսպես, Հաղթանակի պետությունում մեքենատրակտորային հավաքակազմի կուսիսների կոմունիստներն իրենց ուժերով ստեղծել են պարարտանյութը հող մտցնող մեքենա, որի միջոցով պարարտացվել են խաղողի այգիները դրանց փխրեցման ընթացքում: Կուսիսումքն ստանձնեց գյուղատնտեսական տեխնիկայի ձմռան գործման գործը և այն ավարտեց սեղմ ժամկետներում: Կուսիսումքը կամուրջներ վերահսկողություն է սահմանել վառելանյութերի և քսանյութերի արդյունավետ օգտագործման վրա:

Շավարշավանի պետությունում կուսիսությունի բարտուղար Լ. Պետրոսյանը, կուսիսությունի հրահանգիչ Վեներա Գյուլնազարյանը, կուսիսների կազմակերպիչներ Ա. Ազատյանն ու Ս. Գիշյանը ևս ունկնդիրներին ծանոթացրին կուսիսների աշխատանքի ուսանելի փորձին:

ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆՆ ԱՆՉԱՓ կարևորում է ադմինիստրացիայի գործունեությանն նկատմամբ կուսակցական վերահսկողության անհրաժեշտությունը: ՍՄԿԿ Կենտկոմի ցուցումներով և որոշումների հիման վրա պետական տնտեսություններում, արդյունաբերության և կապի ձեռնարկություններում, արտադրական բնույթի հիմնարկություններում, արտադրական բնույթի հիմնարկություններում ստեղծվել են ադմինիստրացիայի գործունեությունը վերահսկող զանազան հանձնաժողովներ:

Եվ անհա կուսակցության պահանջների ոգով էլ վերահսկողություն իրականացնող հանձնաժողովների նախագահների սեկցիոն պարապմունքում պարզաբանվեցին ադմինիստրացիայի գործունեության կուսակցական վերահսկելի մասն խնդիրները և ընդհանրացվեց այդ ասպարեզի ուսանելի փորձը: Այստեղ հանձնաժողովների գործունեության տարբեր բնագավառների վերաբերյալ գեկուցումներ կարդացին ժողովողական վերահսկողության շրջկոմի նախագահի տեղակալ Ս. Բարսեղյանը, Նոյեմբերյանի պետությունում կուսիսությունի բարտուղարի տեղակալ Ս. Մամյանը, կուսիսությունի բաղկունաբիներտի վարիչ Ե. Եղիզարյանը: Մտքերի փոխանակությանը մասնակցեցին վերահսկողություն իրականացնող հանձնաժողովների նախագահներ Ե. Միրզոյանը (Այրումի պահածոների գործարան), Ա. Մուսա-

յելյանը (Արմիս), Ռ. Դուրիսյանը (Դովեղ), Ս. Դարագյուզյանը (Զեյթուն) և Ս. Անանյանը (Զուջեվան): Զեկուցողներն ու ելույթ ունեցողները արծարծեցին աշխատանքի արտադրականության բարձրացման, արտադրանքի ինքնարժեքի իջեցման և որակի բարելավման, հողային ֆոնդի, աշխատանքային, նյութական ու ֆինանսական, վառելիքաէներգետիկ ռեսուրսների ուղեղնալ ու ճիշտ օգտագործման համար սկզբնական կուսակցական պոլիտիկայի և նրանց աղբյուր ադմինիստրացիայի գործունեությունը վերահսկող հանձնաժողովների ծավալած պայքարի, ժողվերահսկողության խմբերի, պոստերի և «Կոմերիտական լուսարձակ» շտաբների հետ այդ հանձնաժողովների համագործակցության հարցերը: Նրանք պարապմունքի մասնակիցներին հաղորդակից դարձրին այդ ասպարեզներում կուսակցական ուսանելի փորձին: Այսպես, Այրումի պահածոների գործարանի կուսակցական կերպության՝ որակի գծով ադմինիստրացիայի գործունեությունը վերահսկող հանձնաժողովի նախագահ Ե. Միրզոյանը պատմեց, որ հանձնաժողովի ուսումնասիրությունից պարզվեց, որ խախտվում է հումքի վերամշակման հերթականությունը, որի պատճառով դրա մի մասը որակագրվում է: Հանձնաժողովը բնագրեց այդ հարցը և արդյունքների մասին հաշուեց գործարանի դիրեկցիային ու կուսիսությունի, որոնք գործնական միջոցներ ձեռնարկեցին բացահայտված այդ և մյուս թերությունները վերացնելու համար: Հանձնաժողովի նախաձեռնությամբ արտադրամասերում սահմանվել են սանիտարական օրեր, պատրաստվել են փակ բուժկետներ արտադրական թափոնների և ապակու ջարդի համար, կարգավորվել են բանվորական աշխատատեղերը, արմատավորվել է ստանց արկղերի հումքի պահպանմանը: Մոդավիայում ծնունդ առած մեթոդը և այլն:

Ընդհանուր առմամբ գիտագործնական կոնֆերանսում լավեցին 16 գեկուցումներ, որոնց շուրջ տեղի ունեցած մտքերի փոխանակությանը մասնակցեց 28 մարդ: Ինչպես ընդհանուր նիստը, այնպես էլ սեկցիոն պարապմունքներն անցան բարձր մակարդակով և, անտարակույս, վճռական դեր կխաղան շրջանում կուսակցական աշխատանքի ոճն ու մեթոդները կատարելագործելու, սկզբնապես կուսակցական կերպությունների ու նրանց ադմինիստրացիայի մարտունակությունը բարձրացնելու, կոլեկտիվների արտադրական ու հասարակական կյանքի բոլոր ոլորտների նկատմամբ կուսակցական ազդեցությունն ուժեղացնելու գործում:

## ՈՒՍՈՒՑՄԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏՈՒԹՅՈՒՆԸ

Մանուշակ ԲԱԴԱԼՅԱՆ  
ՀԿԿ Թալինի շրջկոմի բարտուղար

ԿՈՄՈՒՆԻՍՏՆԵՐԻՆ, ԲՈԼՈՐ ԱՇԽԱՏԱՎՈՐՆԵՐԻՆ մարքս-լենինյան գաղափարներով, սոցիալիստական ու կոմունիստական շինարարության պատմական փորձով, կուսակցության քաղաքականության նպատակների ու խնդիրների հստակ ըմբռնմամբ զինելը մշտապես գտնվում է կուսակցության ուշադրության կենտրոնում: Այս կարևոր խնդրի լուծման գործում առաջատար դերը պատկանում է աշխատավորների մարքս-լենինյան կրթությանը: ՍՄԿԿ Կենտկոմի հունիսյան (1983 թ.) պլենումը նշեց, որ կուսակցական ուսուցման համակարգը կոմունիստների մեջ տեսությունը տիրապետելու պահանջի, դրա նկատմամբ հետաքրքրության ու ճաշակի դաստիարակման իր դերը այնքան ավելի լավ կկատարի, որքան ավելի համարձակորեն ազատվենք ձևականությունից, տիրացուականությունից և քարացածությունից, իրենց դարձնենք ապրած ուսման սակավարդյունավետ ձևերից, որքան ավելի հաշվի առնենք կոմունիստների յուրաքանչյուր կատեգորիայի առանձնահատկությունները: Դա, ինչ խոսք, բխում է քաղաքական բարեփոխման վերաբերյալ ՍՄԿԿ XXVI համագումարի պահանջներից: Հայտնի է, որ համագումարը կուսակցական լուսավորության մեջ գլխավոր հարցը համարեց դրա արդյունավետությունը, խնդիր դրեց կուսակցական քաղաքականությունը միաձուլել մասսաների գործունեության հետ, այլ խոսքով՝ ապահովել կուսակցական գաղափարատեսական, քաղաքական-դաստիարակչական, կազմակերպչական և տնտեսական աշխատանքի միասնությունը (տե՛ս ՍՄԿԿ XXVI համագումարի նյութերը, էջ 126):

Կուսակցության առաջադրած այս խնդիրների իրականացման ասպարեզում քիչ բան չի արվել: Այսօր մարքսիզմ-լենինիզմի մասսայական ուսումնասիրությունը դարձել է մեր ապրելակերպի բնորոշ հատկանիշը:

Արժեքավորելով սովետական մարդկանց մեջ կոմունիստական աշխարհայացքի ձևավորման աշխատանքի բացառիկ կարևորությունը՝ ՍՄԿԿ Կենտկոմը XXVI համագումարից հետո մշակեց մարքս-լենինյան ուսուցման և տնտեսագիտական կրթության կազմակերպման հետագա բարելավման, պրոպագանդայի բոլոր միջոցների և օղակների գործունեության արդյունավետության բարձրացման միջոցառումներ:

Ինչպես նշվեց Կենտկոմի 1983 թ. հունիսյան պլենումում «Քաղաքական ուսուցման իմաստն այն է, որ ամեն ոք կարողանա ստացած գիտելիքները կիրառել պրակտիկայում, պարզ պատկերացնի և գործնականորեն կատարի իր հասարակական պարտքը»: Առաջնորդվելով պլենումի այս դրույթով, շրջանի կուսակազմակերպություններն ամեն կերպ ջանում են, որպեսզի կուսակցական ուսուցման և տնտեսագիտական կրթության դպրոցներում ու խմբակներում պարապմունքներն անցնեն ունկնդիրների ակտիվ մասնակցության պայմաններում, գործարար մթնոլորտում: Շրջանի շատ կուսակազմակերպություններում քաղաքական ուսուցումը կազմակերպվում է հարցադրույթների, հարցերի կոլեկտիվ քննարկման մեթոդներով: Պրոպագանդիստների եռանդուն ջանքերի շնորհիվ ունկնդիրները ձեռք են բերել սկզբնաղբյուրներից օգտվելու, հանձ-



76

77



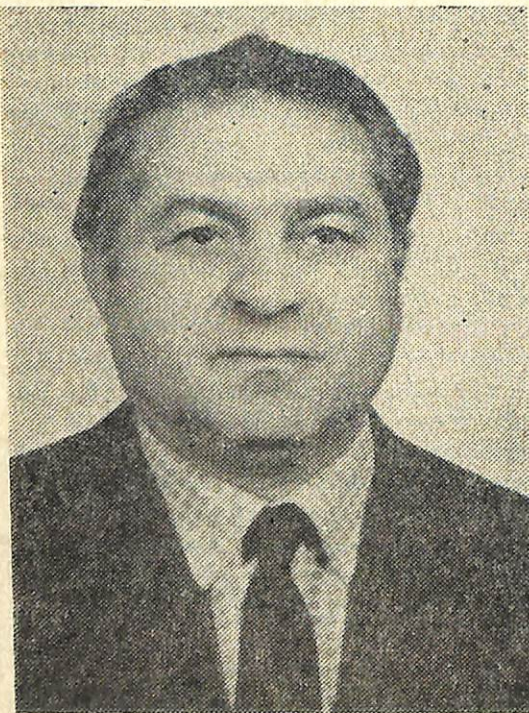




## ՊՐՈՊԱԳԱՆԴԻՍԸ

...1957 թվականին էՐ: Գերագանցության դիպլոմով ավարտելով Երևանի Կ. Մարքսի անվան պոլիտեխնիկական ինստիտուտի էլեկտրատեխնիկական ֆակուլտետը՝ Պետրոս Մանվելյանը աշխատանքի է անցնում մայրաքաղաքի Վ. Ի. Լենինի անվան էլեկտրամեքենաշինական գործարանում: Կարճ ժամանակաընթացքում նա մերվում է լավագույն ավանդույթներ ունեցող աշխատավորական այս մեծ կոլեկտիվին, ստացած գիտելիքներն ի պաս դնում ձեռնարկության տեխնիկական առաջընթացին:

Սկզբում ինժեներ-կոնստրուկտոր էր, ավագ ինժեներ, այնուհետև վարել է տարբեր պաշտոններ, եղել է գլխավոր կոնստրուկտորի, ապա՝ գլխավոր ինժեների տեղակալ: Իսկ 1975 թ. նրան վստահվում է «Հայէլեկտրամեքենա» արտադրամիավորման գլխավոր դիրեկտորի արտադրության գծով տեղակալի պարտականությունը, որը մինչև այսօր նա կատարում է ամենայն բարեխղճությամբ ու պատասխանատվությամբ:



Լարված է անցնում Պ. Մանվելյանի ողջ օրը: Արտադրություն, հասարակական գործունեություն, ընտանիք... Այս ամենը ստիպել են նրան հաշվի առնել յուրաքանչյուր րոպեն: Ու դա ամենից առաջ զգացվում է այստեղ՝ իր աշխատասեղանում: Բազմաթիվ հարցեր, խնդիրներ, հոգսեր...

Դյուրին գործ չէ՝ ապահովել այդ վիթխարի արտադրության ճորձալ դիրքը, առավել ևս ժամանակակից նյութատեխնիկական մատակարարման բարդ պայմաններում և այն էլ մի հսկա ձեռնարկությունում, որի յուրաքանչյուր արտադրամաս իր հերթին մի գործարան է: Արդյոք ապահովվա՞ծ են բոլոր արտադրամասերը մետաղով, անհրաժեշտ նյութերով ու պահեստամասերով, փոխադրամիջոցներով, կորմա՞լ են գործում ջերմահեղուկի համակարգերը, տեխնիկական ի՞նչ խոչընդոտներ կան, ի՞նչն է խանգարում արտադրական այս կամ այն օղակի համաչափ աշխատանքին... Հարցեր, որոնք մշտապես մտահոգում են գլխավոր դիրեկտորի տեղակալին:

Արտադրական ամենօրյա հոգսերը հոգալուն գուզընթաց՝ Պ. Մանվելյանը մեծագույն պատասխանատվությամբ զբաղվում է նաև պրոպագանդիստական գործունեությամբ: Գաղափարախոսական աշխատանքի մկրտությունը նա ստացել է պոլիտեխնիկական ինստիտուտում, ուսանողական տարիներին: Եղել է ֆակուլտետի կոմերիտական կազմակերպության քարտուղար, այնուհետև՝ ինստիտուտի ԼԿԵՄ կոմիտեի քարտուղարի տեղակալ, ակտիվորեն մասնակցել ուսանողության շրջանում կազմակերպվող ագիտացիոն-մասսայական աշխատանքին:

Գործարան գալու հենց առաջին տարում նույն եռանդով աչտեղ ևս լծվում է հասարակական աշխատանքի: Ծուռով ընդունվել է կուսակցության շարքերը, ապա՝ նշանակվում կոմերիտական քաղաքակրթական կարգում ղեկավարում մարքսիզմ-լենինիզմի հիմունքների դպրոցը: Հետագայում ղեկավարել է արտադրամասի տարբեր բաժինների կուսկազմակերպությունների տեսական սեմինարներ:

Կյանքում քիչ չեն դեպքերը, երբ մարդը

բարեխղճությամբ կատարում է իրեն տրված հանձնարարությունները, բայց բավական է, որ նրան առաջ քաշեն վարչական սանդուղքով, անմիջապես վկայակոչում է իր «անչափ ըզբաղված լինելը» և խնդրում բեռնաթափել հասարակական գործերից: Այդպիսին չէ Պ. Մանվելյանը: Միավորման գլխավոր դիրեկտորի տեղակալ նշանակվելուց հետո էլ տնտեսական, կուսակցական, պրոպագանդիստական աշխատանքը նրա մոտ անխզելի է մեկը մյուսից: Ընկերների բնորոշմամբ՝ հասարակական գործունեությունը նրա կոչումն է, գերքին պահանջը:

«Այդպիսի աշխատավորների հոծ զանգվածում, իմանալ նրանց տրամադրությունները, հասկանալ մասսային, կարողանալ նվաճել նրա բացարձակ վստահությունը»: Պրոպագանդիստին ներկայացվող լենինյան այս պատգամներով է առաջնորդվում Պ. Մանվելյանը: Այսօր նա մեծ պատասխանատվությամբ վարում է արտադրության բաժնի կուսկազմակերպության գիտական կոմունիզմի դպրոցը, որտեղ ընդգրկված են բարձրագույն տեխնիկական կրթությամբ 25 կոմունիստներ: Նրանք ուսումնասիրում են «ՍՄԿԿ տնտեսական քաղաքականությունը» դասընթացը:

ՃԱՆՍԱԶՎԱԾ ՊՐՈՊԱԳԱՆԴԻՍԻ փորձը լայն տարածում է գտել «Հայէլեկտրամեքենա» արտադրամիավորումում: Եվ ինչու՞ միայն այստեղ: Պ. Մանվելյանի պրոպագանդիստական գործունեությանը և առաջավոր փորձին ծանոթանալու նպատակով ինչպես միավորման, այնպես էլ Լենինյան շրջանի շատ սեմինարավարներ մասնակցել են նրա ղեկավարած պարապմունքներին, ուսանելի շատ բան ծանոթել նրանից:

Իսկ որո՞նք են այդ առաջավոր ձևերը, նրա պրոպագանդիստական աշխատանքի գաղտնիքները: Առաջին հերթին Պ. Մանվելյանը ձգտում է ամեն կերպ բարձրացնել կուսակցական ուսուցման որակն ու արդյունավետությունը: Պարապմունքներն անցկացնում է խիստ սահմանված գրաֆիկով: Գիտակցելով, որ պրոպագանդիստի խոսքը, գաղափարաքաղաքական պատրաստվածությունը քաղաքացիական հաշտության գրավական են, նա հետևողականորեն զբաղվում է իր գաղափարաքաղաքական մակարդակի բարձրացմամբ: 24՝ որ սովորեցնելու համար նաև պետք է սովորել, լրացնել չիմացածը:

— Այսօրվա ունկնդիրները, — ասում է նա, — մամուլից ու ինֆորմացիայի մյուս աղբյուրներից այնքան հարուստ տեղեկություններ են ստանում, որ անհնար է նրանց հետաքրքրությունը բավարարել առանց անցնելիք թեման խորությամբ ուսումնասիրելու:

Ահա թե ինչու Պ. Մանվելյանը, չնայած ուսումնասիրվող նյութի իր խորագիտակությամբ, հանգամանորեն է ճախապատրաստվում յուրաքանչյուր պարապմունքի, առանձնապես մեծ ուշադրություն հատկացնում այն հարցերին, որոնք ինքն առաջադրում է ունկնդիրներին:

Պրոպագանդիստի տրամադրության տակ եղած հարուստ ու բազմազան գրականությունը հնարավորություն է ընձեռում նրան՝ խորությամբ ուսումնասիրել ծրագրով ճախատեղծ թեմաները և նյութը հետաքրքրական ձևով հաղորդել ունկնդիրներին:

Հալոցին է, որ քաղաքական ուսուցման համակարգում պարապմունքների արդյունավետությունն ու որակը ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1983 թվականի հունիսյան պլենումից հետո գլխավորեցին բարձրացել է: Ելակետ ունենալով պլենումի որոշման պահանջները՝ Մանվելյանը ամեն կերպ ձգտում է կատարելագործել պարապմունքների վարման եղանակը, ապահովել դրանց քաղաքական ուղղվածությունն ու գործնականությունը: Քանի որ քաղաքակրթական ունկնդիրներն էլ ղեկավար և ինժեներաշտրկներն էլ աշխատողներ են, ուստի նա ուշադրությունը կենտրոնացնում է այն հիմնական հարցերի վրա, որոնք վերաբերում են արտադրության ղեկավարման կատարելագործմանը, տնտեսավարման ճորձերի ու մեթոդների արմատավորմանը, կարգապահության ամրապնդմանը: Նա կարողանում է յուրաքանչյուր տեսական դրույթ պարզաբանել ու հիմնավորել ձեռնարկության կյանքից վերցրած կոնկրետ օրինակներով ու փաստերով, ձգտում հասնել այն բանին, որպեսզի ունկնդիրները տեսական դրույթների հիման վրա կարողանան անհրաժեշտ հետևություններ անել իրենց պրակտիկ աշխատանքում: Նման մոտեցումը բխում է ՍՄԿԿ Կենտկոմի հունիսյան պլենումի այն պահանջներից, որ քաղաքական ուսուցման իմաստն այն է, որ յուրաքանչյուր ոք ավելի խոր ըմբռնի կուսակցության քաղաքականությունը այսօրվա պայմաններում, կարողանա պրակտիկալում կիրառել ստացած գիտելիքները, ավելի պարզորոշ պատկերացնել և պատվով կատարել սեփական պարտքը: ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՍՀՄ Միևնախորհրդի խորհրդի որոշմամբ 1984 թ. հունվարից երկրի էլեկտրատեխնիկական արդյունաբերության համակարգում իրականացվում է տնտեսական գիտափորձը: Այդ նորույթի ներդրմանը ձեռնամուխ է եղել նաև «Հայէլեկտրամեքենա» արտադրամիավորման կոլեկտիվը: Այն ուսումնասիրության նյութ է դարձել քաղաքակրթության, դպրոցների և տեսական սեմինարների համար: Պրոպագանդիստ Պ. Մանվելյանը պա-



րապմունքների ժամանակ պարբերաբար անդ-  
րադառնում է տնտեսական գիտափորձի հար-  
ցերին: Նա իր առաջնահերթ խնդիրն է հա-  
մարում պարզաբանել նորոյթի էությունն ու  
նպատակը, ունկնդիրներին հաղորդակից դարձ-  
նել այդ ստպարեզում իրենց ձեռնարկությու-  
նում կատարվող աշխատանքին: Պրոպագան-  
դիստը ունկնդիրներին բացատրում է, որ տըն-  
տեսական գիտափորձը, ըստ էության, պա-  
հանջում է կատարելագործել կառավարման  
սկզբունքները, մեթոդներն ու ձևերը, որ դրա  
նպատակը հասարակական արտադրության  
արդյունավետության ըստ ամենայնի բարձրա-  
ցումն է, գիտատեխնիկական առաջընթացի ա-  
րագացումը, աշխատանքի արտադրողականու-  
թյան անշեղ աճի ապահովումը, խրախուսման  
բոլոր իշոցների կիրառմամբ՝ աշխատանքի  
մարդու, բարիք ստեղծող մարդու նախաձեռ-  
նության զարգացումը: Նա կոնկրետ փաստե-  
րով ունկնդիրներին ցույց է տալիս, թե գի-  
տափորձի պայմաններում ինչ իրավունքներ  
են տրվել կոլեկտիվին, ինչ խթաններ են կի-  
րառվում դրա իրագործման նպատակով:

Թեմաների խոր ու քազակողմանի վերալուծությունը, տեսության ու պրակտիկայի անխազելի կապի իմաստավորումը, պարապմունքի անցկացման գործարար բնույթը մեծապես նպաստել են այնպիսի մթնոլորտի ստեղծմանը, որի պայմաններում ավելի հաճախ են ծնվում արժեքավոր նախաձեռնություններ, առաջարկություններ ու մտահղացումներ և որը մղում է բանավեճերի, կարծիքների ազատ փոխանակման: Ահա մի բնորոշ օրինակ: Գիտական կոմունիզմի դպրոցի երթևական պարապմունքներից մեկն էր: Թեման՝ «Արտադրության արդյունավետության բարձրացման և դրա հետևողական ինտենսիվացման ՄՄԿԿ կուրսը»: Ունկնդիրները պրոպագանդիստի հետ միասին վերլուծեցին աղոյալիստական էկոնոմիկայի անի ինտենսիվ գործոնների առավել արդյունավետ օգտագործման պրոբլեմները: Նրանք ցույց տվեցին, թե կոնկրետ իրենց ձեռնարկությունում ինչպիսի աշխատանքներ են տարվում այդ ասպարեզում: Թեման հանգամանորեն վերլուծելու նպատակով նախորդ պարապմունքի ժամանակ պրոպագանդիստն ըստ հարցադրումների բաշխումներ էր արել ունկնդիրների միջև:

Ունկնդիր Ս. Արքահամյանը, օրինակ, իր  
 ռեֆերատում մեկնաբանեց երկրի էկոնոմիկա-  
 յի հետագա ամրապնդման գլխավոր գործոնի՝  
 արտադրության ինտենսիվացման բուն էու-  
 թյունը: Նա մշեց, որ այստեղ տնտեսական  
 առաջընթացի գլխավոր աղբյուրը ոչ թե լրա-  
 ցուցիչ ռեսուրսների ներգրավումն է, այլ դրանց  
 առավել արդյունավետ օգտագործումը: Այլ

խոսքով՝ ինտենսիվ զարգացման դեպքում արտադրության արդյունքներն աճում են ավելի արագ, քան ծախսերը: Նման պայմաններում արտադրության ողջ աճը գործնականում ձեռք է բերվում միայն աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման շնորհիվ: Ասածը մտահմանավորեց իրենց ձեռնարկության կոնկրետ օրինակներով: Այստեղ արտադրության ծախսի աճն ընթացիկ հնգամյակում հիմնականում ապահովվելու է աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման հաշվին, ստանց լրացուցիչ արտադրական տարածություններ հատկացնելու և աշխատուժե գերգրավելու:

Ունկնդիր Ա. Զաքարյանն իր ռեֆերատում անդրադարձավ արտադրական տարածությունների արդյունավետ օգտագործման, տեխնիկական վերազինման, առաջավոր տեխնոլոգիայի ներդրման, նվազ նյութատար նոր կոնստրուկցիաների ստեղծման, խնայողության և այլ հարցերի:

Արտատրոջան ինտենսիվացման կարևոր ուղիներից մեկի՝ տեխնիկական վերազինման, հարցերին էր նվիրված Ռ. Պետրոսյանի ռեֆերատը: Նա կոնկրետ օրինակներով ցույց տվեց, թե ինչ է արվելու այդ ասպարեզում իրենց ձեռնարկությունում ընթացիկ հնգամյակում և հեռանկարում: Նշեց, որ տեխնիկական վերազինման ասպարեզում արդյունքներն արդեն շոշափելի են: Հնգամյակի անցած ժամանակահատվածում արտատրոջան ծավալն աճել է մոտ 18 տոկոսով, և այդ աճն ապահովվել է հիմնականում ի հաշիվ աշխատանքի արտատրոջականության բարձրացման՝ առանց աշխատողների թվաքանակի և արտատրականությանի տեխնիկական:

Պրուպագանդիստը քննարկվող հարցի առ-  
թիվ որոշ փացումներ անելուց հետո իր ուն-  
կընդիրներին հիշեցրեց, որ արտադրության  
ինտենսիվ զարգացման, դրա արդյունավետու-  
թյան բարձրացման կարևոր գործոններից մեկն  
է մշտական, ջերմասեռագետիկ ռեսուրսների  
խնայողաբար օգտագործումն է: Այդ հարցի  
շուրջ ռեֆերատով համոզես եկավ ունկնդիր  
է. Ալխազյանը:

Եւ Ալիսազանը։

Եւս փաստերի լեզվով պատմեց, որ ձեռնարկությունում զգալի գործ է արվել արտադրանքի նյութատարության իջեցման, նվազ մեծադատար նոր կոնստրուկցիաներ, մեքենաներ ու մեխանիզմներ ստեղծելու, դրանցում մետաղյա մասերը պլաստմասսայով և համեմատաբար ոչ թանկարժեք նյութերով փոխարինելու, առաջադոր տեխնոլոգիական պրոցեսներն արմատավորելու ապարեզում։ Այդ ամենի շնորհիվ հնգամյակի անցած երեք տարիներին խնայվել է մոտ 7.426 տոննա սև և 172,4 տոննա գունավոր մետաղ, 24 մլն կվտ/

ժամ էլեկտրաէներգիա: Բարելավված ճախագծերի արմատավորմամբ հնարավոր է եղել գործարանում պատրաստվող յուրաքանչյուր գեներատորի քաշը թեթևացնել մեկ տոկոսի չափով: Թվում է՝ շատ չէ, բայց եթե հաշվի առնենք, որ տարեկան թողարկվում են հազարավոր գեներատորներ, ապա պարզ կդառնա, որ մետաղի խնայողությունը հաշվվում է հարյուրավոր տոննաներով:

Պ. Մանվելյանը գտնում է, որ պրոպագանդիստի կոչումը սուսկ ճշուրի ուսուցումը կազմակերպելու մեջ չէ: Նա պետք է իր անձնակազմն օրինակով ունկնդիրների մեջ դաստիարակի իսկական ստեղծագործական վերաբերմունք աշխատանքի նկատմամբ, ճաատի ներանց կոմունիստական հայացքների ու համոզմունքների ձևավորմանը: Իր բնավորությանն ու խստովածքով նա բարեհաճ, պարզ, սիրալի ու միևնույն ժամանակ սկզբունքային անձնավորություն է: Լավ գիտի իր ունկնդիրներին, հետաքրքրվում է նրանց աշխատանքով, անձնական կյանքով, կենցաղով, հոգում նրանց մասին և անհրաժեշտության դեպքում աջակցում աշխատանքում պաշտոնական առաջխաղացմանը, երաշխավորում կուսակցության շարքերն ընդունվելու: Նրան հետաքրքրում է, թե ինչպես են իր ունկնդիրներն իրենց դրսևորում հասարակական միջավայրում, ինչպիսին է նրանց ընտանեկան մթնոլորտը, երեխաների դաստիարակության դրվածքը: Պրոպագանդիստի այս արժանիքները հարուցել են ունկնդիրների մեծ համակրանքը նրա նկատմամբ:

Պրոպագանդիստը նպատաւում է ունկնդիրների արտադրական և հասարակական ակտիվության բարձրացմանը, նրանց ստեղծագործական գախաձեռնության զարգացմանը: Նրա գաղափարն ունկնդիրներից շատերը ներկայումս դարձել են արտադրության տարբեր օղակների հմուտ հրամանատարներ, հեղինակավոր մասնագետներ, առաջ քաշվել պատասխանատու այլ աշխատանքի: Ունկնդիրներից Պ. Բադեյանի ղեկավարած արտադրամասի կոլեկտիվը այսօր կրում է կոմունիստականի պատվավոր կոչումը, իսկ Է. Ալխազյանը, Ս. Աբրահամյանը, Ա. Մարգարյանն ու մյուսները իրենց գործարարական և գյուտարարական ստաշար կոչումներով ու ակտիվ միջամտությամբ մեծ աշխատանքներ են ծավալում արտադրության տեխնիկական վերազինման, աշխատատար պրոցեսների ավտոմատացման ու մեքենայացման ասպարեզում: Պրոպագանդիստի ստեղծած «Առաջարկել են գիտական կոմու-

նիզամի դպրոցի ունկնդիրները» վերաառու-  
թյամբ մատչանում գրանցվում են պարապ-  
մունքների ընթացքում արված առաջարկու-  
թյուններն ու դիտողությունները:

Բոլոր ունկնդիրներն էլ մեծ պատասխանա-  
տվությամբ են կատարում ճան կուսակցական,  
հասարակական տարբեր հաճախարարություն-  
ներ: Նրանցից 4-ը միավորման կուսկոմիտեի  
անդամ են, 6-ը՝ երիտասարդության վարպետ-  
դաստիարակներ: Նախկին ունկնդիրներից ինն  
այսօր իրենք են կատարում պրոպագանդիստի  
բարդ ու պատասխանատու պարտականու-  
թյունը, ղեկավարում քաղդպրոցներ, մարք-  
սիզմ-լենինիզմի հիմունքների դպրոցներ, կո-  
մերիտական քաղմսբակներ, կոմունիստական  
աշխատանքի դպրոցներ: Նրանցից առանձնա-  
պես մեծ հեղինակություն են վայելում Ա.  
Մարգարյանը, Ա. Դուկասյանը, Գ. Հակոբյա-  
նը և ուրիշներ:

ԱՄԿԿ Կենտրոնի հունիսյան (1983 թ.) պլենումում ճշվեց, որ բոլոր կուսակցական կոմիտեները պետք է ունենան հատկապես պատրաստված այնպիսի կադրեր, որոնք ընդունակ լինեն հմտորեն կազմակերպելու գաղափարախոսական աշխատանքը բնակչության տարբեր խմբերի՝ բանվորների, կոլտնտեսականների, մտավորականության, երիտասարդության հետ և պատասխանատու լինեն այդ աշխատանքի համար: Նրանք պետք է լինեն հեղինակավոր, կրթված մարդիկ:

Այսօր Հայաստանի արդյունաբերության խոշորագույն ձեռնարկություններից մեկի՝ «Հայէլեկտրամեքենա» արտադրամիավորման շուրջ 500 ղեկավար և ինժեներատեխնիկական աշխատողներ, նրանց թվում և գլխավոր դիրեկտորի՝ արտադրության գծով տեղակալ Պ. Մամվելյանը, զուգակցելով տնտեսական և գաղափարադաստիարակչական աշխատանքը, մոբիլիզացնում են բազմամագալաճոց կոլեկտիվին՝ նոր ավանդ ներդնելու մեր հայրենիքի տնտեսական վերելքի և պաշտպանական հզորության ամրապնդման գործում։ Եվ նրա ջանքերը գնահատվել են։ 1982 թ. նա արժանացավ «Լավագույն պրոպագանդիստ» մեդալին, իսկ 1983 թվականին, աշխատավորական մասսաների կոմունիստական դաստիարակության գործում ունեցած վաստակի համար, Հայկական ՍՍՀ Գերագույն սովետի նախագահության հրահանագրով նրան շնորհվեց Հայկական ՍՍՀ կուլտուրայի վաստակավոր աշխատողի պատվավոր կոչում։

Վ. ՄԼՍՎԵՐԴՅԱՆ

«Հայելեկտրամեքենա» արտադրա-  
միավորման կուսկոմիտեի քաղ-  
լուսկաքինեոի վարիչ



## ՍՈՎԵՏԱԿԱՆ ԺՈՂՈՎՈՐԴՆԵՐԻ ՄԱՐՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅՈՒՆԸ

Մ. ԿՍՐԱՊԵՏՅԱՆ

Պատմական գիտությունների քեկնածու

**ՍՍԿԿ** ԿԵՆՏԿՈՄԻ ՀՈՒՆԻՍՅԱՆ (1933 թ.) պլենումում ներշնչված, որ, ռազմական մրցավազքին զուգընթաց, միակատվեցողական, հակադեմոկրատական պրոպագանդա, որն իր ինտենսիվությամբ ու սրությամբ աննախագեղ է ողջ հետպատերազմյան ժամանակաշրջանում: Իմպերիալիզմի այդ քաղաքականության գլխավոր նպատակն է՝ թուլանալ սովետական մարդկանց գիտակցությունը, խեղաթյուրել մարքս-լենինյան գաղափարախոսությունը, թուլացնել կուսակցության ու ժողովրդի կապը, հակադրել սերունդներին, խարխել մեր բազմազգ ժողովրդի կուռ միասնությունը: Այդ խնդիր է դրված է՝ ավելի զարգացնել սովետական մարդկանց քաղաքական աշխրջությունը, թշնամական հայացքների նկատմամբ անհաշտ-վողականությունը, դասակարգային հակառակորդի գաղափարախոսական դիվերսիաներին, ռեալ սոցիալիզմի հասցեին օպորտունիստական և ռեկլիոնիստական հարձակումներին դիմագրավելու կարողությունը:

Մեր երկիրը հզոր է իր ժողովուրդների բարոյաքաղաքական միասնությամբ: Սովետական ժողովուրդների ինտերնացիոնալ ու հայրենասիրական միասնությունն ու համերաշխությունը հզոր ու անհաղթելի ուժ են: Դրանց մեջ կուսակցությունը տեսնում է այն, ինչ բազմապատկում է երկրի տնտեսական, քաղաքական ու ռազմական հզորությունը, դարձնում նրան անխորտակելի ամրոց իմպերիալիզմի բոլոր տեսակի օտնձգությունների դեմ հանդիման:

Ինտերնացիոնալիզմի, հայրենիքին ու ժողովրդին նվիրվածության ոգով դաստիարակելու մեծ դպրոց է սովետական բանակը: Հաստատակամորեն տիրապետելով ժամանակակից ռազմական տեխնիկային՝ երիտասարդ զինվորը պատրաստ է կատարելու իր ինտերնացիոնալ պարտքը, շարունակելու հայրերի ու պապերի զինվորական լավ ավանդույթները, բազմապատկելու մեր հայրենիքի հերոսական փառքը, ամրապնդելու նրա ժողովուրդների մարտական համագործակցությունը, որն անգնահատելի դեր խաղաց ֆաշիստական Գերմանիայի և միլիտարիստական Ճապոնիայի ջախջախման գործում:

Հետպատերազմյան տարիներին արևմտյան երկրներում, հատկապես ԱՄՆ-ում, Անգլիայում, Ֆրանսիայում, Արևմտյան Գերմանիայում, լույս է տեսել մեծաքանակ գրականություն՝ նվիրված երկրորդ համաշխարհային պատերազմին: Մեկնաբանելով պատերազմում գերմանական ֆաշիզմի պարտության հիմնական պատճառները՝ երկրորդ համաշխարհային պատերազմի պատմության կեղծարարները նշում են, որ եթե ֆաշիստական Գերմանիայի պարագլուխները ինչպես մինչ պատերազմը, այնպես էլ պատերազմի ժամանակ կարողանային ավելի լայնորեն ծավալել իրենց հակասովետական գործունեությունը, ապա կկարողանային թուլացնել իբր հարկադրաբար մեկ պետության մեջ միավոր-

ված սովետական ժողովուրդների միասնությունը, նրանց միմյանց հակադրելով խախտել սովետական զինված ուժերի մարտունակությունը և հաղթանակով ավարտել Սովետական Միության դեմ մղվող պատերազմը:

Ստացվում է այնպես, որ ֆաշիստական Գերմանիայի ռազմաքաղաքական դեկավարությունը իբրև թե հաշվի չէր առել սովետական պետության բազմազգ կառուցվածքը և ոչինչ չէր արել սովետական ազգերի մեջ թշնամություն սերմանելու, նրանց միմյանց հակադրելու համար: Մինչդեռ հայտնի է, որ, մշակելով ՍՍՀՄ-ի դեմ կաթալանային պատերազմ վարելու իր պլանը, ֆաշիստական Գերմանիայի դեկավարությունը նախատեսում էր բազմաթիվ միջոցառումներ, որպեսզի խարխել ՍՍՀՄ ժողովուրդների բարեկամությունը, սեպ խրեր նրանց միասնության մեջ, մյուս ազգերին հակադրելու ռուսներին, դրանով իսկ թուլացնել սովետական զինված ուժերը և մինչև ձմեռ ավարտել պատերազմը ՍՍՀՄ-ի դեմ:

Ֆաշիստական կլիկը 1941 թ. ապրիլի 20-ին ստեղծեց Արևելյան Եվրոպայի տարածությունների կենտրոնական վերահսկողության վարչություն՝ Ռոզենբերգի գլխավորությամբ: Այդ հակասովետական հաստատությունը կարճ ժամանակամիջոցում համալրվեց հարուստ փորձ ունեցող պրոպագանդիստական կադրերով: Գործող բանակի կազմում կազմավորվեցին 17 պրոպագանդիստական վաշտեր, որոնք պետք է թշնամություն սերմանեին սովետական ազգերի միջև:

Պատերազմի նախօրյակին գերմանական վերմախտին առնթեր գործող պրոպագանդայի բաժինը հաստատեց «Բարբարոս» պլանին կից հակասովետական պրոպագանդա վարելու հատուկ դիրեկտիվ, որը պարտավորեցնում էր սովետական ազգերի միջև, խարխել սովետական ժողովուրդների բարեկամությունը, հակադրել ժողովրդին կոմունիստական կուսակցությանը: Այդ բաժնի դեկավարներից Շտուցն իր գործակալներից պահանջում էր ուժեղացնել քայքայիչ աշխատանքը սովետական ազգերի մեջ, հայրենիքի դավաճաններ Մելնիկին ու Բենդերին հանձնարարել էր պատերազմի սկսվելուն պես կազմակերպել հակասովետական ելույթներ կարմիր բանակի մերձակա թիկունքում:

Այսքանից հետո պնդել, թե ֆաշիստական Գերմանիայի քաղաքական ու ռազմական դեկավարությունը ոչինչ չէր անում հակադրելու սովետական ազգերին, առաջ բերելու ընդհարում ռուս և մյուս ազգերի միջև, թուլացնելու սովետական ժողովուրդների կապը կոմունիստական կուսակցության հետ, նշանակում է բացահայտ կեղծիք գործել: Ինչպես անցյալում գերմանական ֆաշիզմի պարագլուխները, այնպես էլ միջազգային իմպերիալիզմի ժամանակակից գաղափարախոսները չեն կարողանում հասկանալ երկու կարևոր հանգամանք: Նախ՝ սովետական եղբայրական ժողովուրդների միասնությունն ու համագործակցությունը ձևավորվել են ոչ թե հարկադրանքի տակ, այլ կամավոր, լիակատար համասարության պայմաններում: Սովետական բազմազգ ժողովուրդների եղբայրական համագործակցությունը ծնվել, աճել ու ամրապնդվել է ցարիզմի դեմ նրանց մղած միասնական հերոսական պայքարում, ռուսական հեղափոխությունների մարտական բովում, քաղաքացիական պատերազմի տարիներին, սոցիալիզմի կառուցման համար ծավալած հերոսական աշխատանքում: Եվ երկրորդ՝ Հոկտեմբերյան սոցիալիստական մեծ հեղափոխության հաղթանակը հնարավորություն ընձեռեց իրագործելու կոմունիստական կուսակցության լենինյան ազգային քաղաքականությունը, որը խորսխում է ազգերի ինքնորոշման, տնտեսական, քաղաքական ու կուլտուրական հավասար և համամասնական դարգացման, փոխադարձ օգնության ու աջակցության միջև: Սոցիալիստական շինարարության տարիներին սովետական ժողովուրդներն իրենց սեփական փորձով համոզվեցին նոր հասարակարգի անփեճելի առավելության մեջ, հասարակարգ, որը փրկեց նրանց աղքատությունից, իրավազրկությունից ու շահագործումից:

Եվ միանգամայն օրինալափ է, որ Սովետական Միության վրա իրենց ուխտագրով հարձակման առաջին իսկ օրվանից գերմանաֆաշիստական հրո-



սակախմբերը հանդիպեցին այնպիսի լուրջ դիմադրության, ժողովուրդների  
այնպիսի միասնական ճակատի, որոնց նմանը չէր եղել պատմական անցյա-  
լում: Կոմունիստական կուսակցության կոչով սովետական բազմազգ ժողո-  
վուրդը մեկ մարդու պես ոտքի ելավ պաշտպանելու իր սոցիալիստական հայ-  
րենիքը, նրա ազատությունն ու անկախությունը, մեծ Հոկտեմբերի նվաճում-  
ները:

**ՊԱՏԵՐԱԶՄԻ ՍԿԶԲՆԱԿԱՆ ՇՐՋԱՆՈՒՄ** կարմիր բանակն ունեցավ ժամա-  
նակավոր անհաջողություններ և կրեց մարդկային ու տեխնիկայի զգալի կո-  
րուստ: Ստեղծված դրությունը պահանջում էր կարճ ժամանակամիջոցում, ի  
հաշիվ պահեստային զինծառայողների, համալրել գործող բանակը, ստեղծել  
ստրատեգիական ռեզերվներ: Միայն 1941 թ. հունիսի 22-ից մինչև տարվա  
ստրատեգիական ռեզերվներ: Միայն 1941 թ. հունիսի 22-ից մինչև տարվա  
վերջը կազմավորվեցին և գործող բանակի շարքերը համալրեցին 291 դիվի-  
զիա և 94 բրիգադ: ՌՍՖՍՀ-ի, Ուկրաինայի, Բելոռուսիայի հետ սովետական  
զինված ուժերի համալրման գործում մեծ ավանդ ներդրեցին Ղազախստանը,  
Միջին Ասիայի, Անդրկովկասի և Մերձբալթյան հանրապետությունները:

Ազատագրական այդ գոտեմարտում իր արժանի ներդրումն ունի և հայ  
ժողովուրդը: Պատերազմի առաջին իսկ օրը հանրապետության քաղաքներում  
ու գյուղերում տեղի ունեցան հակաֆաշիստական բազմամարդ միտինգներ,  
որտեղ Հայաստանի աշխատավորները, դատապարտելով ֆաշիստական բար-  
բարոսներին, իրենց ցանկություն էին հայտնում՝ սովետական ժողովուրդների  
առաջին շարքերում մարտնչել գերմանական հորդանների դեմ:

Անդրկովկասի ժողովուրդների կամքով և կուսակցական ու սովետական  
մարմինների կազմակերպչական աշխատանքի շնորհիվ պատերազմի առաջին  
տարում ստեղծվեցին մի շարք ազգային դիվիզիաներ: 1942 թ. երկրորդ կեսին  
ռազմաճակատ մեկնեցին Հայկական 89-րդ, 408-րդ և 409-րդ դիվիզիաները:

**ՀԱՅՐԵՆԱԿԱՆ ՄԵԾ ՊԱՏԵՐԱԶՄԻ** փորձությունների բովում թրծվեց ու է՛լ  
ավելի համախմբվեց սովետական բազմազգ ժողովուրդը: Ռազմադաշտում նրա  
զինվորների ցուցաբերած մասսայական հերոսությունը ոսկյա տառերով գրվեց  
համաշխարհային պատմության մեջ: Սովետական զինված ուժերի բազմազգ  
անձնակազմի կուռ միասնությունը, համագործակցությունը մեծ ուժով դրսե-  
վորվեցին սովետազերմանական ռազմաճակատի բոլոր հատվածներում, բոլոր  
խոշոր ճակատամարտերում, ամբողջ պատերազմի ընթացքում: Մոսկվայի տակ  
մղվող պաշտպանական ու հարձակողական մարտերին կարմիր բանակի շար-  
քերում հերոսաբար մարտնչում էին Ղազախստանից եկած չորս հրաձգային,  
Ուզբեկստանից՝ չորս հրաձգային և երկու հեծելազորային դիվիզիաներ, Կիր-  
ճիզակից՝ մեկ հրաձգային դիվիզիա և մեկ հրաձգային բրիգադ, լատիշական  
հրաձգային դիվիզիան: Նրանցից շատերը աչքի ընկան մարտի դաշտում և  
հրաձգային դիվիզիան: Չնայած անդրկովկասյան հան-  
ստացան գվարդիականի պատվավոր կոչում: Չնայած անդրկովկասյան հան-  
րապետությունները այդ ճակատամարտում ներկայացված չէին դիվիզիաներով,  
սակայն Մոսկվայի համար մղվող մարտերում իրենց խիզախությամբ աչքի  
ընկան հազարավոր վրացիներ, ադրբեջանցիներ և հայեր:

Հայրենական մեծ պատերազմի պատմության մեջ առանձնահատուկ դեր  
ունի ստալինգրադյան էպոպեան: Ստալինգրադի տակ մեր տարած պատմական  
հաղթանակը սովետական բոլոր ժողովուրդների ռազմիկների կուռ միասնու-  
թյան ու եղբայրական համագործակցության արգասիքն էր: Սովետական ժո-  
ղովուրդների միասնության, համերաշխության ու եղբայրության իսկական քնն-  
նություն էր նաև Կովկասի համար մղված ճակատամարտում: Սկսելով հարձա-  
կումը դեպի Կովկաս՝ ֆաշիստական հրամանատարությունը հույս ուներ, որ  
սովետական ժողովուրդների այդ ամենաբազմազգ շրջանի մեջ իբր գոյություն  
ունեցող հակասությունները կթուլացնեն սովետական զորամասերի դիմադրու-  
թյունը: Սակայն վտանգի ծանր պահին կովկասցիները միասնական ճակատով  
դուրս եկան ընդդեմ թշնամու: 1942 թ. օգոստոսի 23-ին թբիլիսիում տեղի  
ունեցավ վրաստանի, Ադրբեջանի, Հայաստանի, իսկ այնուհետև Հյուսիսային  
Կովկասի ժողովուրդների հակաֆաշիստական միտինգ, որի մասնակիցները,

անարգանքի սյունին դամելով ֆաշիստական զավթիչներին, երգվեցին համա-  
խմբվել կոմունիստական կուսակցության շուրջը, ամեն կերպ ամրապնդել սո-  
վետական ժողովուրդների դարավոր բարեկամությունը, պաշտպանել հարազատ  
Կովկասը և ամրապնդել նրա անխզելի կապը Սովետական Միության հետ:

Սովետական զորքերը կատաղի մարտերում գլխովին ջախջախեցին գեր-  
մանաֆաշիստական զինված ուժերը Կուրսկի տակ և նախաձեռնությունը վերջ-  
նականապես վերցրին իրենց ձեռքը: Այդ գոտեմարտին մասնակցում էին գրեթե  
բոլոր ազգերից կազմված ինտերնացիոնալ զորամասերը:

Սովետական զինված ուժերը, ֆաշիստական օկուպանտներից ազատագրե-  
լով մեր հայրենիքի ընդարձակ տարածությունները, կատարեցին իրենց ին-  
տերնացիոնալ ազատագրական պարտքը՝ եղբայրական ձեռք մեկնեցին ֆա-  
շիզմի լծի տակ տառապող ժողովուրդներին: «Մեր ժողովուրդները, — նշել է  
ԶՍՍՀ կոմկուսակցության Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար Գ. Հուսակը, — եր-  
բեք չեն մոռանա այն, որ հերոսական սովետական բանակը ազատագրեց Զե-  
խոսովակիան և դրանով իսկ մեր ժողովուրդին փրկեց ֆիզիկական բնաջրն-  
ջումից»:

Հայրենական մեծ պատերազմն ավարտվեց ֆաշիստական Գերմանիայի  
ու նրա դաշնակիցների զինված ուժերի ջախջախմամբ: Այդ հաղթանակը սովե-  
տական բազմազգ ժողովուրդի՝ մարդկության պատմության մեջ աննախադեպ  
միասնության ու եղբայրական բարեկամության իսկական արտահայտու-  
թյուն էր:

Սովետական ժողովուրդների մարտական համագործակցության վառ էջ  
էր նաև համաժողովրդական պարտիզանական շարժումը թշնամու թիկունքում:  
Կարճ ժամանակաշրջանում թշնամու կողմից զավթված սովետական հողի վրա  
կազմակերպվեց ավելի քան հազար պարտիզանական ջոկատ: Այդ ջոկատների  
կազմում արիաբար մարտնչում էին բոլոր ազգերի ներկայացուցիչներ: Պար-  
տիզանական պայքարին ակտիվորեն մասնակցում էին նաև հազարավոր հայր-  
դիներ: Մ. Նաումովի, Պ. Վերշիգորայի պարտիզանական զորամասերի շարքե-  
րում գործում էին Ա. Միկոյանի անվան, «Հաղթանակ» հայկական պարտի-  
զանական ջոկատները: Թշնամու թիկունքում կատարած իրենց հերոսական  
գործերով աչքի ընկան Ժորա Հարությունյանը, Մայա Փահլևանյանը, Գալուստ  
Ստեփանյանը, Արտեմ Սողոմոնյանը, Հենրիկ Զաքարյանը, Գրիգոր Սարգսյա-  
նը և շատ ուրիշներ:

**ՍՈՎԵՏԱԿԱՆ ԺՈՂՈՎՈՒՐԴՆԵՐԻ** մարտական համագործակցությունը չէր  
սահմանափակվում միայն ռազմաճակատում: Այն վառ կերպով արտահայտ-  
վում էր նաև թիկունքում՝ կյանքի բոլոր բնագավառներում: Քաղաքական բնա-  
գավառում այն արտահայտվում էր սովետական բազմազգ պետության հետա-  
գա զարգացումով, բանվոր դասակարգի և կուլտեսասային գյուղացիության դա-  
շինքի ամրապնդումով, կոմունիստական կուսակցության դերի հետագա բարձ-  
րացումով: Սովետական հանրապետությունների ողջ տնտեսական հզորությու-  
նը ի սպաս էր դրվել կուսակցության՝ «Ամեն ինչ ռազմաճակատի համար», «Ամեն  
ինչ հաղթանակի համար» նշանաբանների իրագործմանը:

Դեկավարվելով կոմունիստական կուսակցության և սովետական կառա-  
վարության ցուցումներով՝ պատերազմն սկսվելուց անմիջապես հետո, տեղա-  
կան կուսակցական ու տնտեսական կազմակերպությունները ծավալեցին լայն  
աշխատանք՝ արդյունաբերական ձեռնարկությունները վտանգավոր գոտուց  
տեղափոխելու և դրանք երկրի խորքերում գործարկելու համար: Բելոռուսիայի,  
Ուկրաինայի, Լիտվայի, Լատվիայի, Էստոնիայի, Մոլդավիայի կուսակցական  
կազմակերպությունների որոշմամբ 1941 թ. երկրորդ կիսամյակում արևելք  
տեղափոխվեցին 1.523 արդյունաբերական խոշոր ձեռնարկություններ, մեկ  
միլիոն վագոն ժողովրդատնտեսական բեռներ և ավելի քան 10 միլիոն մարդ:

Փաստորեն մի ամբողջ ինդուստրիալ երկիր մի քանի ամսվա ընթացքում  
հազարավոր կիլոմետր շարժվեց արևելք: Այդպիսի բարդ ու դժվարին խնդիրը  
կարող էր լուծել մի ժողովուրդ, որն իր բոլոր ուժերը անմնացորդ նվիրաբե-  
րում է հայրենիքի անկախության ու ազատության համար մղվող պայքարին:







պատասխան, յուրաքանչյուր տարը մարտի-  
կին՝ մեկ օրինակ ազգային զինվորական՝ լրա-  
գիր: Երբ մեր զորամասերը հասան Դենայրո-  
պետրովսկ, ռազմաճակատի այդ հատվածում  
հայ և ադրբեջանցի զինվորների թիվը նվա-  
զելու հետևանքով 1943 թվականի դեկտեմ-  
բերին ժամանակավորապես դադարեց «Սովե-  
տական ռազմիկ» լրագրի հայերեն և ադրբե-  
ջաներեն հրատարակությունը: Սակայն 1944  
թվականի ապրիլից «Սովետական ռազմիկը»  
վերահրատարակվեց և շարունակեց լույս տես-  
նել մինչև պատերազմի հաղթական ավար-  
տը: Այս շրջանում լրագրի խմբագիր նշանակ-  
վեց Անդրկովկասյան ճակատից գործողված  
ժուռնալիստ-գրականագետ, կապիտան Վար-  
դան Հազանջյանը: Վիեննայի ազատագրումից  
հետո խմբագրությունը զորամասերի հետ վե-  
րադարձավ Ռումինիա՝ Կոտանցա քաղաքը,  
որտեղ թերթը հրատարակվեց մինչև նոյեմբեր  
ամիսը:

«Սովետական ռազմիկը», հիմնականում լինելով ռուսականի տարբերակը, ուներ իր առանձին խմբագրական կազմը, տպագրում էր ճան ինքնուրույն նյութեր: Լրագրի թղթակիցները լուսաբանում էին հատկապես հայ մարտիկների ռազմական գործողությունները: Դրա հետ մեկտեղ պարբերաբար տպագրվում էին նյութեր, որով մարտիկներին ծանոթացնում էին միջազգային դրությամբ: Լրագիրն ուներ առանձին բաժին՝ «Սովետական Հայաստանում» ընդհանուր խորագրով, որի ներքո գետեղվող հակիրճ նյութերը հայ մարտիկներին ծանոթացնում էին հանրապետության կյանքին: Տըպագրվում էին ճան թիկունքից ստացված մամակներ, որոնցում ճակատայինների հարազատներն ու ընկերները պատմում էին ո՛չ միայն իրենց առօրյայի մասին, այլև համոզմունք էին հայտնում, որ մեր մարտնչող բանակի շարքերում հայ զինվորները ցույց կտան իրենց գլխիվաճությունը, սերը սովետական հաղթանքի գկատմամբ, կկռվեն արիաբար:

Թշնամու դեմ մարտնչող զորամասերի հետ մեկտեղ մարտական փառավոր ուղի անցավ լրագիրը — Ուկրաինա, Մոլդավիա, ապա՝ Ռումինիա, Բուլղարիա, Հարավսլավիա, Հունգարիա, Ավստրիա:

«Սովետական ռազմիկ» լրագրի խմբագիր-ներ Գառնիկ Խահապետյանը, Վարդան Ղազանջյանը, թարգմանիչ-քարտուղար Գարսևան Շատոյանը, թղթակից-կազմակերպիչներ Հա-րություն Մնացականյանը, Սուրեն Ազատյանը, Եղիշե Հովհաննիսյանը, Մկրտիչ Գուլյանը և ուրիշներ, հաղթահարելով պատերազմի պաշ-տանների դժվարությունները, ծախվել են բեղմնավոր գործունեություն: Լրագրի շուրջը համախմբելով շարքալիճ մարտիկների, քաղ-

աշխատողների, հրամանատարների՝ խմբագրությունը ջանում էր յուրաքանչյուր համար դարձնել ավելի բովանդակալից, ավելի ներգործուն։ Ականատեսի գրչով, ռազմաճակատային իրադարձությունների թարմ տպավորություններով թղթակիցները գրում էին ակնարկներ ու հոդվածներ, որոնց մեջ արտացոլում էին ՍՍՀՄ ժողովուրդների աճիսխալստ բարեկամությունը, ցույց տալիս սովետական մարտիկների կրողին ու կամքը։ Ծակատային լրագրողներն իրենց պարտքը ռազմի դաշտում կատարեցին ո՛չ միայն գրչով, այլև գեներով։

Ժողովուրդների բարեկամության և սոցիալիստական ինտերնացիոնալիզմի պրոպագանդան մշտապես գտնվում էր «Սովետական ռազմիկի» ուշադրության կենտրոնում. պարբերաբար հրապարակվում էին նյութեր տարբեր ազգությունների զինվորների մարտական համագործակցության մասին: Լրագրի էջերից մեկում տպագրվել է ռազմիկ Ադաի Մարտիրոսյանի ուշագրավ խոսքը. «Մեր լեզուները տարբեր են, իսկ հայրենիքը մեկն է... Ժողովուրդների միասնության մեջ է մեր ուժը, մեր հատուկանքը» (3 VIII, 1943):

Այդ գաղափարներով հաչ ուազմիկներին տոգորելը եղել է լրագրի հիմնական նպատակը: Հրապարակվող նյութերը պատմում էին, թե ինչպես տարբեր ազգությունների մարտիկներ եղբայրական համերաշխությամբ ու պատվով կատարում էին հայրենիքը մինչև արյան վերջին կաթիլը պաշտպանելու մասին իրենց երդումը: Արյունով է գողված, որպես գրանիտ, սովետական մարդկանց մեծ բարեկամությունը (6 XII, 1944) հողվածում գրել է գլխարկի փոխգնդապետ Ս. Կորոտովը: Հինգ տանկիստների երդումը հողվածում տանկի հրամանատար, ռուս լեյտենանտ Պյոտր Սոշինը, ուկրաինացի հրաձիգ Իվան Յասկուն, մեքենավարի օգնական թաթար Շաքիր Ջինատովինը, մեխանիկ մեքենավար բելոռուս Յան Սկոբան և հրաձիգ ռադիստ Ն. Խումարյանը գրում են, որ իրենք, եղբայրական մի ընտանիք կազմած, ամեն ինչ անում են գերմանական զավթիչներին հայրենիքի սահմաններից դուրս քշելու համար (7, X, 1943): **Բարեկամությունը կոփվում է մարտերում հողվածում թերթը** պատմում է չորս մարտական ընկերների՝ Հովհաննիսյանի, ռուս զինվոր կուբանցի Նեկրասովի, դոնցի ածխահատ Կիլոգիի և ադիգեյ խումարովի սկրագործու չուգիի և ադիգեյ խումարովի սկրագործու չուգիի (6 XI, 1943): «Սովետական ուազմիկը» բազմաթիվ օրինակներ է բեկանում անհրկովկասյան ժողովուրդների համատեղ պայքարից: Երեք ժողովուրդների մարտական եղբայրության գաղափարն իր վառ արտացոլումն է գտել **Լեզուն տարբեր է**,

խիստ հալածքները՝ մեկ խորագրով առաջնոր-  
դողուն: «Կուլվկասի և Անդրկուլվկասի հպարտ-  
ու ազատասեր ժողովուրդների տրադիցիանե-  
րին հավատարիմ՝ հալ ավագ սերժանտ Մա-  
մունցը և վրացի կոմերիտական Դուաշվի-  
լին— գրում է թերթը,— Ուկրաինայի ազա-  
տագրման համար մղված մարտերում կառա-  
րեցին Սասունցի Դավթի ժառանգներին և  
Ռուսթավելու հերոսներին արժանի սխրագոր-  
ծություն: Նրանք երկուսով գրոհեցին գերմա-  
նական բերդը՝ դժուար, նոցալներով ոչնչաց-  
րին 18 հիտլերականի և 12-ի էլ գերի վերց-  
րին» (8 VIII, 1943):

Թերթում պարբերաբար տպագրվել են նաև նյութեր՝ նվիրված մարտիկների ինտերնացիո-  
նալ դաստիարակությանը: Լրագրի շատ համար-  
ներում զետեղված նյութերը վկայում են մար-  
տադաշտում տարբեր ազգերի մարտիկների  
փոխօգնության մասին: Այսպես. N բարձուն-  
քի գրավման ժամանակ, — կարդում ենք լրա-  
գրի 1944 թ. դեկտեմբերի 2-ի համարում, —  
«Ֆաշիստական սպան իր ատորճանակն ողողեց  
Բեկնազարյանին, բայց Յակովիլը կանխեց նը-  
րան, մի կրակոցով վերջ տվեց ֆաշիստ ափա-  
զակի կյանքին: Գերմանական չորս զինվոր  
հարձակվեցին Յակովիլի վրա, այս անգամ  
մարտիկին օգնության հասավ ջոկի հրամանա-  
տար Բեկնազարյանը, որը գնդակահարեց նը-  
րանցիս երկուսին» (2 XII, 1944):

Ահա մարտական եղբայրության մի այլ օրինակ. «Օդաչուներ Պապյանը և Սարգսյանը օդային մարտերից մեկի ժամանակ գկատեցին, որ չորս «Մեսսերշմիդտ» գրոհում են օդաչու Պերեդերիկի վնասված ինքնաթիռի վրա: Նըրանք օգնության հասան ընկերոջը և գնդապետի կրակով ցիրուցան արեցին «Մեսսերշմիդտներից», Պերեդերիկին բերեցին օդանավակայան և ապահովեցին նրա վայրէջքը» (12 X, 1944):

«Սովետական ռազմիկը» բազում օրինակներ է բերում Հայրենական մեծ պատերազմում եղբայրական ժողովուրդների զավակների մղած հերոսամարտերից։ Եղբայրական փոխադարձ օգնությամբ տարբեր ազգերի ռազմիկների սխարանների ընդհանրացումն է **Կեցցե՛՛ սովետական ժողովուրդների մարտական եղբայրությունը** (1 V, 1944) խորագրով առաջնորդողը, որտեղ արտացոլված է սովետական երկրի բոլոր ժողովուրդների լենինյան բարեկամության ճշամակությունը պատերազմի տակահանքին, **Հայ խիզախները ռազմաճակատում, ժողովուրդների բարեկամությունը, Չորս խիզախները, Պանճալի հեզակը, Արյունով խիզախները, Պանճալի հեզակը, Արյունով խիզախները** և մի շարք այլ նշանակալից ցույց է տրված, թե ինչպես է ռազմադաշտում ամրանում ու կոփվում տարբեր ազգ-

գերի զինվորների մարտական բարեկամությունը: Թերթը մարտիկներին ներշնչում էր անսպառ եռանդ, ամրապնդում նրանց հավատը մեր արդար գործի հաղթանակի նկատմամբ և այդ հաղթանակն արագացնելու համար նրանց մղում սխրանքների:

Ֆաշիզմի դեմ տարած մեծ հաղթանակը, գրում է լրագիրը, համոզիչ ցույց տվեց մեր սոցիալիստական բազմազգ պետության անխախտ բարեկամությունը, նրանց ուզմանակատային եղբայրությունը, հերոս ժողովուրդների անսահման հալթենասիրությունն ու ափիությունը, որոնք և դարձան մեր հաղթանակի ամենահոստդի գրավականը մեծ Հայրենականում:

Ռազմաճակատում երիտասարդ մարտիկներին հարձակողական հուժկու ավյուն, տոկունություն և համառություն ներարկելու գործում մեծ նշանակություն ունեին մարտերում ցուցաբերված հերոսական վերագործությունների մասսայականացումը, խիզախ ռազմիկների փորձի պրոպագանդան և թշնամու նրկատմամբ խոր ատելությամբ համակելը: **Մահ գերմանական օկուպանտներին.** այսպիսին էր լրագրի մշտական նշանաբանը: Նրա շուրաքանչյուր համարում մենք տեսնում ենք մարտերում աչքի ընկած զինվորների, սերժանտների, սպաների դիմանկարներ, որոնք զետեղված են **Մեր ռազմաճակատի հերոսները** ղմոհանուր խորագրի տակ:

1944 թվականի մայիսի 1-ին «Սովետական ռազմիկը» առաջնորդող հոդված նվիրեց Սովետական Միության հերոսներ Հմայակ Դազարյանին, Անդրանիկ Մուրադյանին և Միհրան Բոստանջյանին: Զինվորների մատաչական հերոսությանը նվիրվում էին գողտրիկ ակնարկներ, որոնցում կենդանի օրինակներով ներկայացվում էին քաջարի ռազմիկների իրական կերպարը, նրանց հերոսության մղող խոր հայրենասիրական ոգին: Լրագրի 1943 թ. սեպտեմբերի 7-ի համարում կարդում ենք անվեհեր օդաչու, Սովետական Միության հերոս, Ուկրաինայի ազատագրման համար մղվող մարտերում զոհված Սերգեյ Բուռնազյանի «Կործանիչ ավիացիայի Էսկադրիլիայի հրամանատար, օդային մարտերի վարպետ Սերգեյ Բուռնազյանի հերոսությունների համբավը տարածվել է Հարավ-արևմտյան ռազմաճակատում: ...Սերգեյը մեր պարծանքն էր, ասում են նրա հրամանատարներն ու մարտական զինակիցները: Բուռնազյանը իր անձնական օրինակով օդաչուներին ոգևորում, իր հերոսության էր տալիս: Նա օդաչուներին հաղորդում էր իր հարուստ փորձը (7 X, 1943):

Լրագրի խմբագիր Վարդան Ղազանչյանի







1972-ին Գեղամ Խաչատրյանին պարգևատրեցին Աշխատանքային կարմիր դրոշի շքանշանով: Անցած հնգամյակներում նրա անունը մշտապես գրանցվել է սոցմրցության հաղթողների ցուցակում, ընտրվել է Հայաստանի կոմկուսի XXVI համագումարի պատգամավոր: Զանգեզուրի պղնձամոլիբդենային կոմբինատի կուսկազմակերպությունում, որի կոմիտեի անդամն է նա, շատ հարցեր են լսվել, քննարկվել ու վճռվել ճանաչված հանքագործի առաջարկությամբ: Իսկ երիտասարդ կոմունիստների համար կյանքի լավ դպրոց է նրա բրիգադի և նաև նրա անձնական օրինակը:

Աշխատանքից հետո հաճախ դափնեկիր հանքագործն իր երեք զավակների հետ քննարկում է օրվա արդյունքները, մտածում, ու-

ղիներ որոնում նոր բնագծեր նվաճելու համար:

Երկու տարի առաջ է վաստակած հանգստի իրավունք ձեռք բերել, բայց շարունակում է հանքախորշ իջնել: Իջնում է, որովհետև չի կարող ձեռները ծալած նստել ու հեռվից նայել այն լեռներին, որոնց ընդերքում աշխատում է ահա շուրջ չորս տասնամյակ: Եվ գիտի, թե դեռ ինչքա՞ն անելիք կա այնտեղ: Իսկ աշխատանքից հետո այգում ծառ ու ծաղիկ խնամելը, թոռնիկների հետ զբաղվելն էլ քիչ գործ չէ: Երեկոյան սիրում է քայլել իր քաղաքի փողոցներով, ներքևից նայել ժայռերին, ջինջ երկնքին, հարազատ ծննդավայրի երկնքին, որն իր համար ամենամաքուրն է ցերեկով ու ամենաաստղալիցը՝ գիշերով...

**ՕՖԵԼՅԱ ՏՈՆՈՅԱՆ**

#### ԽՄԲԱԳՐԱԿԱՆ ԿՈԼԵԳԻԱ

Ա.ԴՈՅԱՆ Ա. Գ. (գլխավոր խմբագիր), ԱՐՋՈՒՄՆՅԱՆ Մ. Բ., ԽՈԶՍԲԵԿՅԱՆ Վ. Ե., ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ Ռ. Բ. (պատասխանատու քարտուղար), ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ Ս. Կ., ՀՈՎՍԵԹՅԱՆ Ս. Գ., ՂԱՐԻԲՋԱՆՅԱՆ Գ. Բ., ՄԵԼԻՔՅԱՆ Մ. Ա., ՄԻՔԱՅԵԼՅԱՆ Մ. Դ., ՍՍՐՈՅԱՆ Է. Մ., ՍՍՔԱՆՅԱՆ Ա. Մ., ՍԻՄՈՆՅԱՆ Ա. Ս. (գլխավոր խմբագրի տեղակալ), ՍԻՄՈՆՅԱՆ Հ. Ռ., ՍՏԵՓԱՆՅԱՆ Ա. Հ.

Վերստուգող սրբագրիչ՝ Մ. Բ. ՅԱՅԼՈՅԱՆ, բաղադրիչ՝ Մ. Պ. ԲՈՅՆԻԿՅԱՆ

Адрес редакции: 375023, Ереван—23, пр. Орджоникидзе, 2.

Խմբագրության հասցեն՝ 375023, Երևան—23, Օրջոնիկիձեի պողոտա № 2: Հեռախոսներ՝ գլխավոր խմբագրի տեղակալ՝ 52—99—06, պատասխանատու քարտուղար՝ 52—99—22, մարքս-լենինյան տեսության պրոպագանդայի բաժին՝ 52—05—58, կուսակցական կյանք բաժին՝ 52—25—43, էկոնոմիկայի բաժին՝ 52—57—56, գիտության և կուլտուրայի բաժին՝ 52—99—34, խմբագրության վարիչ՝ 52—99—36, գրական աշխատողներ՝ 52—66—77:

Հանձնված է շարվածքի 20.04.84 թ.: Ստորագրված է տպագրության 21.05.84 թ.: ՎՋ 04613: Ֆորմատ՝ 70×108<sup>1</sup>/<sub>16</sub>: Տպագրություն՝ բարձր: 8,4 պալմանական տպ. մամ., 9,8 հրատ. մամ.: Տպաքանակ՝ 16482: Պատվեր՝ 1079:

ՀԿԿ Կենտկոմի հրատարակչության տպարան, Երևան 23, Օրջոնիկիձեի պող. № 2:

Типография издательства ЦК КП Армении.

Ереван-23, пр. Орджоникидзе, 2.